



Sveučilište u Splitu

Akcijski plan Sveučilišta u Splitu za 2017.

Strategija Sveučilišta u Splitu ne polazi samo od unutarnjih mogućnosti Sveučilišta, nego i od potencijala lokalne i šire zajednice s ciljem sinergijskog rasta i razvoja. Takvo promišljanje zahtijeva pomnu analizu i balansiranje sveukupnih unutarnjih odnosa na Sveučilištu te njihovo dovođenje u interakciju s uzročno-posljedičnim čimbenicima iz okruženja u kojemu djeluje, kako na lokalnoj tako i na globalnoj razini. Pri tome Sveučilište u Splitu sebe vidi kao društvenog predvoditelja koji zagovara i promiče najviša moralna, etička, društvena i ekonomska načela i standarde na prostoru javnog dobra.

Upravo u dijelu odnosa prema javnom dobru, ovaj akcijski plan iskorak je u podizanju razine kvalitete unapređivanja institucionalne organizacije i procesa strateškog upravljanja unutar sustava visokoga obrazovanja, kao i sve veću transparentnost Sveučilišta, kako prema studentima i zaposlenicima svih organizacijskih cjelina Sveučilišta, tako i prema građanima Republike Hrvatske.

Vodstvo složene institucije poput Sveučilišta mora počivati na visokoj razini institucionalne kulture koja, koristeći prikladne alate funkcionalne integracije, a uvažavajući posebnosti svih sveučilišnih sastavnica i odjela, proizlazi iz pomno planiranog i

nadasve učinkovitoga strateškog upravljanja s povratnom spregom mjerljivih pokazatelja na temelju kojih bi, odgovornim izvršenjem, stalnim praćenjem i redovitim izvještavanjem o postignutim strateškim zadaćama i ciljevima, osigurali stalan napredak u kvaliteti i time zaslužili vodeće mjesto Sveučilišta u Splitu u hrvatskom društvu.

LISTA KRATICA

Alumni Sveučilišta u Splitu	ASUS
Centar za savjetovanje studenata	CSS
Ekonomski fakultet	EFS
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	FESB
Fakultet građevinarstva, arhitekture i geodezije	FGAG
Filozofski fakultet	FFST
Katolički bogoslovni fakultet	KBF
Kemijsko-tehnološki fakultet	KTF
Kineziološki fakultet	KIFST
Medicinski fakultet	MEFST
Pomorski fakultet	PFST
Pravni fakultet	PF
Prirodoslovno-matematički fakultet	PMF

Akcijski plan provedbe Strategije Sveučilišta u Splitu za 2017. godinu

Splitski sveučilišni športski savez	SSŠS
Studentski centar Split	SCST
Studentski zbor Sveučilišta u Splitu	SZST
Sveučilišna knjižnica	SVK
Sveučilišni odjel za forenzične znanosti	SOFZ
Sveučilišni odjel za stručne studije	SOSS
Sveučilišni odjel za studije mora	SOSM
Sveučilišni odjel zdravstvenih studija	SOZS
Sveučilište u Splitu	UNIST
Umjetnička akademija	UMAS
UNISTEM CEKOM d. o. o.	UNCK
UNIST tehnološki park d. o.	UNTP

1. ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA - ZNANOST I ISTRAŽIVANJE, UMJETNOST I STVARALAŠTVO

1. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu je istraživačko sveučilište prepoznato u Europskom istraživačkom prostoru.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Poticati dolazne/odlazne mobilnosti istraživača	Broj dolaznih/odlaznih mobilnosti istraživača	Porast broja dolaznih i odlaznih istraživača za 10% godišnje	Organizirati sveučilišnu ljetnu školu na engleskom jeziku (UNIST) Ostvariti ciljnu vrijednost (PMF, SOFZ, FESB) Ostvariti dvije dolazne i dvije odlazne mobilnosti istraživača (SOSM) Tri dolazne i tri odlazne mobilnosti nastavnika/istraživača (PF) Organiziranje 1 radionice o mobilnosti nastavnika i istraživača (PF) Prijava minimalno jednog projekta u 2017. kako bi se potakla dolazna/odlazna mobilnosti istraživača (PFST) Sedam dolaznih i sedam odlaznih mobilnosti (KIFST) Suradnja s Medical College of Wisconsin, MilwaukeeWisconsin, SAD, te sveučilištima PennState i Columbia u SAD-u, kao i

			Sveučilištima u Ottawi, Helsinkiju i Surrey, te razmjena znanstvenika i studenata s navedenim institucijama. Održavanje zajedničkih izbornih predmeta utemeljenih na znanstvenom povezivanju (MF) Ostvariti pet dolaznih i pet odlaznih mobilnosti (FGAG) Organizirati ERASMUS dan tri puta u akademskoj godini (FGAG) Porast dolaznih i odlaznih istraživača za 5% (KTF) Povećati broj znanstvenika u mobilnosti za 15% godišnje (FFST) Ostvariti 10 odlaznih i pet dolaznih mobilnosti u okviru Erasmus + programa (SOSS)
2. Identificirati kapacitete za istraživanja i inovacije na Sveučilištu u Splitu	DA/NE	Izrađen znanstvenoistraživački profil Sveučilišta u Splitu	Pravilnicima normativno regulirati područje (UNIST) Ažurirati postojeće profile (SOFZ) Podizanje znanstvene izvrsnosti nagrađivanjem najuspješnijih istraživača (PF) Ažurirati popis znanstvenoistraživačke opreme (PFST) Izraditi profile istraživačkih grupa (PFST)

			U 2017. se planira nabava opreme koja bi se koristila u znanstvenoistraživačke svrhe preko strukturnih fondova EU-a (PFST) Identificirati kapacitete za istraživanje u skladu sa znanstvenom strategijom FGAG-a s naglaskom na dio koji se odnosi na suradnju s gospodarstvom (FGAG) Identificirati kapacitete za istraživanja i inovacije na FESB-u (FESB) Izrađen znanstvenoistraživački profil KTF-a u sklopu aktivnosti Sveučilišta (KTF) Izraditi popis laboratorijske opreme Odjela (SOSS)
3. Promovirati prednosti Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Aktivno promoviranje profila istraživačkih grupa Sveučilišta u Splitu izravnom komunikacijom, društvenim mrežama i ostalim promotivnim aktivnostima prema europskim istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima	U sve aktivnosti prema okruženju uključiti aktivnosti promoviranja prednosti Sveučilišta u Splitu (UNIST) Profilirati istraživačke grupe izradom mrežnih stranica (PMF) Izraditi i aktivno promovirati znanstvenoistraživački profil SOSM-a u pojedinim istraživačkim mrežama (SOSM) Povećanje broja znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u Scopus i WoS bazama za 20% (PF)

			Promoviranje profila istraživačkih grupa preko web-stranica Fakulteta i časopisa TOMS (PFST) Kulturnim i umjetničkim događajima međunarodnog karaktera i njihove komunikacijske kanale otvoriti mogućnost promoviranja profila istraživačkih grupa Sveučilišta u Splitu – najmanje jedna međunarodna kulturno-umjetnička manifestacija (UNIST) Sportskim događajima međunarodnog karaktera i njihove komunikacijske kanale otvoriti mogućnost promoviranja profila istraživačkih grupa Sveučilišta u Splitu – najmanje četiri međunarodne manifestacije na ciljanom tržištu (UNIST) (SSŠS) Promovirati prednosti FESB-a (FESB) Promoviranje profila istraživačkih grupa KTF-a prema istraživačkim i gospodarskim subjektima (KTF) Organizacije najmanje dvaju međunarodnih događaja (Treća konferencija o kemijskom obrazovanju te Euroschool in material Science od 11. 9. do 16. 9.) (PMF)
	Broj događaja međunarodnog	Barem jedan događaj međunarodnog karaktera po sastavnici na godišnjoj razini	

	karaktera na godišnjoj razini		Konferencija ISABS- sudjelovanje i organizacija (SOFZ) Organizacija pet međunarodnih znanstvenih simpozija (PF) Podnošenje prijave za uvrštenjem Zbornika radova Pravnog fakulteta u Splitu u baze Scopus i Hein on line (PF) Organizirati najmanje dva međunarodna skupa (KBF) Održavanje međunarodne konferencije IMSC u travnju 2017. (PFST) Organizacija tri međunarodna događaja (KIFST) Organizirati međunarodnu ljetnu školu (Split Summer School) s uključivanjem svih sastavnica Sveučilišta (UNIST) Organizirati jedan međunarodni znanstveni kongres, dvije međunarodne znanstvene konferencije i četiri međunarodna znanstvena simpozija (UMAS)
4. Povećati prihode za financiranje znanosti preko sredstava EU fondova	Ugovoreni iznos sredstava na godišnjoj razini	Godišnji rast minimalno 5%	Osiguranje projektne dokumentacije i vlasništva na nekretninama potrebnih za razvoj novih studijskih programa i istraživačkih kapaciteta, ostvarenje

			samoodrživog Sveučilišta i ispunjavanje kriterija studentskog standarda u kampusima Klis i Solin (UNIST) Praćenje aktualnih natječaja i javnih poziva za dodjelu nepovratnih sredstava koji su primjenjivi na obrazovanje i zapošljavanje; informiranje akademske zajednici o njima preko web-stranica Sveučilišta, dostupnih baza podataka zaposlenika, društvenih mreža i ostalih dostupnih sredstava (UNIST) Očekivana evaluacija projekta STem Cekom (projekt predan na predodabir u 2016. godini) – UNCK Oblikovanje projekta i kompletna projektna aplikacija za projekt STem Cekom na natječaj za centre kompetencija – UNCK Sudjelovanje znanstvenika s PMF-a u prijavu projekta Vrhunska istraživanja znanstvenih centara izvrsnosti (u sklopu Znanstvenog centra izvrsnosti STIM) (PMF) Prijava na projekt Twinning programa Obzor 2020 (PMF) Prijavljena dva EU projekta (SOFZ) Prijava dva Erasmus plus projekata (PF)
--	--	--	--

			Odobranje/provedba projekta „Funkcionalna integracija Sveučilišta u Splitu kroz razvoj znanstvenoistraživačke infrastrukture u Zgradi tri fakulteta“ (KTF, PMF, PFST, SOFZ, SOZS, SOSM) Prijava na natječaj MZOS-a: Priprema zalihe infrastrukturnih projekata za EFRR 2014. – 2020. Treći poziv; Projekt "Implementacijom suvremene znanstvenoistraživačke infrastrukture na FGAG-u Split do pametne specijalizacije u zelenoj i energetski učinkovitoj gradnji“ (INFRA). Trenutni status projekta - prošao administrativnu provjeru (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB)
5. Povećati broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih projekata	Broj ugovorenih projekata na godišnjoj razini	Godišnji rast minimalno 5%	Nastavak suradnje sa svim međunarodnim strateškim partnerima Sveučilišta (UNIST) Koordinacija zajedničkih projekata s Penn State University (UNIST) Donošenje pravilnika i smjernica za upravljanje međunarodnim znanstvenim projektima koji će se primjenjivati na projekte Obzor 2020. programa, uz poseban naglasak na problem neintegriranosti Sveučilišta (UNIST)

			Redovita komunikacija s partnerima i ostalim dionicima projekata u svrhu neometane provedbe projekata te administrativna i financijska podrška aktivnostima (putovanja, nabave, sastanci) u koordinaciji sa službama Rektorata Sveučilišta u Splitu u okviru projekata: ERDF i ESF fonda, Erasmus+ programa (SBeA, EuNIT, InCounselling50+, BESTSDI, MEMUD, NQF-in, CABUFAL, FOODQA, FINAC, TaSDi-PBS, COMMIX, FAIR), Obzor 2020. (MiRoR, HEIRRI), Tempus (MArED), FP7 (BBMRI-LPC, EPISECC, PREPARE) i InterregMED (ARISTOIL). (UNIST) Članstvo u konzorciju za prijavu jednog Horizon 2020 projekta (EFST) Prijaviti 1 H2020 i 1 INTERREG EUROPE projekt (SOSM) Prijavljena dva EU projekta (SOFZ) Svaka katedra će prijaviti barem jedan novi projekt (SOZS) Prijaviti barem jedan projekt (KBF) Prijava minimalno jednog projekta u 2017. (PFST)
--	--	--	--

			Ugovorena dva kompetitivna međunarodna projekta (KIFST) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB) Povećati broj prijava međunarodnih kompetitivnih projekata za 10% (FFST) Centar za savjetovanje studenata prijavljuje jedan EU projekt (CSS)
6. Poboľjšati poziciju Sveučilišta na eminentnim svjetskim rang-listama sveučilišta	Pozicija na rang-listama	Godišnji rast	Redovite aktivnosti s ciljem podizanja ranga unutar elemenata ocjenjivanja svjetskih rang-lista sveučilišta (UNIST) Redovito ažuriranje Google scholar profila od svih znanstvenika zaposlenih na Sveučilištu (UNIST) Povećati broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u WoS bazi (SOSM) Povećati broj publikacija u relevantnim bazama za humanističke i društvene znanosti za 10% (FFST) Proširiti opseg citiranih baza u kojima se indeksira Zbornik CIET-a (EconLit, EBSCO, Research Bible) (SOSS)

2. STRATEŠKI CILJ Znanstvenoistraživačke aktivnosti Sveučilišta u Splitu pridonose razvoju regije, Republike Hrvatske, Europske unije te svjetske zajednice.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Rezultatima projekta utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske, Europske unije te svjetske zajednice	Broj projekata koji imaju utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske, Europske unije te svjetske zajednice	Svi projekti Sveučilišta u Splitu imaju identificiran utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske, Europske unije te svjetske zajednice	Razvojem projekata kao i znanstveno-nastavne i umjetničko-nastavne infrastrukture, poticati nastanak većeg broja centara izvrsnosti na nacionalnoj i regionalnoj razini (UNIST) Očekivana evaluacija projekta STem Cekom (projekt predan na predodabir u 2016. godini) – UNCK Oblikovanje projekta i kompletna projektna aplikacija za projekt STem Cekom na natječaj za centre kompetencija – UNCK Prijavljivati projekte koji će utjecati na razvoj ribarstva u skladu sa Zajedničkom ribarstvenom politikom EU-a (SOSM) Fakultet je aktivan na Tempus projektu TEMPUS Modernizing and harmonizing maritime education in Montenegro and Albania MArED kojim sudjeluje u stvaranju kurikuluma za kvalitetno obrazovanje

			pomoraca u regiji kao i na projektu Razvoj kvalifikacija i inovativnih metoda stjecanja kompetencija u logistici i pomorskom prometu (nositelj projekta je Sveučilište u Rijeci) - nastavak aktivnosti na projektima (PFST) Dva projekta koja imaju utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije (KIFST) Prijavljivati projekte koji će poboljšati infrastrukturu Dalmacije i RH te projekte koji će se baviti rekonstrukcijom i zaštitom povijesnih građevina koji imaju status kulturnih spomenika RH (FGAG) Pet istraživanja na području zaštite kulturne baštine (UMAS) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB, KTF) Poticati znanstvenu djelatnost u strateškim područjima Fakulteta (Povećanje broja publikacija i konferencija za 10%) (FFST) Realizirati aktivnosti u sklopu znanstvenih centara izvrsnosti (Znanstveni centri: Centar izvrsnosti za integrativnu bioetiku; Centar izvrsnosti za školsku efektivnost i menadžment; Znanstveni centar za logiku, epistemologiju i filozofiju znanosti (FFST)
--	--	--	--

2. Rezultate projekta diseminirati unutar znanstvene zajednice, prema gospodarskim subjektima i društvu	Broj projekata s odrađenim diseminacijskim aktivnostima u regiji, Republici Hrvatskoj ili Europskoj uniji	Svi projekti Sveučilišta u Splitu imaju odrađene diseminacijske aktivnosti u regiji, Republici Hrvatskoj ili Europskoj uniji	Provođenje diseminacijskih aktivnosti i događanja – objave vezane uz projektna događanja u medijima, na društvenim mrežama i internetskoj stranici Sveučilišta, isticanje primjera dobre prakse i uloge financijskih sredstava iz EU projekata u razvoju Sveučilišta, motiviranje javnosti na sudjelovanje na diseminacijskim događanjima kao i na korištenje besplatnih resursa nastalih u okviru projekata Sveučilišta u Splitu: SBeA, EuNIT, InCounselling50+, ARISTOIL, BESTSDI, MEMUD, NQF-in, CABUFAL, FOODQA, FINAC, TaSDi-PBS, COMMIX, MiRoR i HEIRRI (UNIST) Prezentirati rezultate istraživanja na nacionalnim i međunarodnim skupovima (SOSM) Pokretanje međunarodnog časopisa Acta Radiographica Croatica (SOZS) Rezultate projekata prezentirati u časopisu ToMS i na međunarodnim konferencijama (PFST) Dva projekta s odrađenim diseminacijskim aktivnostima (KIFST)

			Realizirati najmanje dva projekta iz navedenih područja iz prethodne točke i omogućiti dobru vidljivost rezultata projekata (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB, KTF) Poticati objavljivanje znanstvenih monografija kod relevantnih domaćih i stranih izdavača (Povećanje broja publikacija za 10%) (FFST)
3. Identificirati ključna područja u kojima Sveučilište u Splitu može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske, Europske unije te svjetske zajednice	DA/NE	Izrađena studija ključnih područja u kojima Sveučilište u Splitu može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske, Europske unije te svjetske zajednice	Kontinuirano poticati razvoj STEM područja (UNIST) Identificirati ključna područja u kojima SOSM može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske i Europske unije (SOSM) Nastaviti pridonositi u sektoru pomorstva (PFST) S Alumnijem koordinirati pomoć diplomiranim bivšim studentima Fakulteta u pronalasku budućeg zaposlenja (PFST) Nastaviti rad na elaboratu studija vojnog pomorstva (PFST) Generiranje infrastrukturnih ideja na razini aglomeracije Splita, Dalmacije i RH. Provoditi ideje i projekte održive i zelene

			gradnje u Dalmaciji i RH. Održavanje, rekonstrukcija zaštita i monitoring povijesnih građevina (FGAG) Identificirati ključna područja u kojima FESB može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske i Europske unije (FESB) Izrađen popis ključnih područja u kojima KTF može utjecati na razvoj regije i RH (KTF) Ispitivanje potreba društva i javnog sektora (FFST) Minimalno jedna projektna suradnja (FFST)
4. Poticati suradnju s gospodarstvom	Broj zajedničkih projekata i kvantifikacija ukupnih sredstava	Godišnji rast	Sveobuhvatno koordiniranje suradnje s gospodarstvom kroz sve procese Sveučilišta (UNIST) Oblikovanje projekta i kompletna projektna aplikacija za projekt STem Cekom na natječaj za centre kompetencija (suradnja na projektu ostvarena s 12 poduzetnika partnera) – UNCK Potpisivanje ugovora o suradnji s barem jednom lokalnom tvrtkom (PMF)

			Prijava barem dvaju projekta u suradnji s gospodarskim subjektima (PMF) U 2016. projekt „Menadžment za 21. stoljeće“ uspješno je zaključen. Provedeno je uključivanje tvrtki koje su sudjelovale u projektu u nastavni proces – ostvarenje studentske prakse –Tvrte s kojima je ostvarena suradnja u projektu i nastavne baze uključiti u projekte (PFST) Aktivno sudjelovanje u Hrvatskom klasteru konkurentnosti za personaliziranu medicinu, te Klasteru zdravstvenog turizma Hrvatske METADRION (MF) Puno uključivanje u klaster zdravstvenog turizma i klaster za istraživanje, razvoj i inovacije (MF) Omogućiti kontinuiranu suradnju gospodarstva i Fakulteta u okviru INFRA projekta te uz pomoć nastavne baze u primjeni znanstvenih postignuća, rješavanju aktualnih problema znanstvenoistraživačkim radom te izradom diplomskih radova i uključanje studenata u svakodnevnoj inženjerskoj praksi (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB, KTF)
--	--	--	--

			Nastaviti s povećanjem broja nastavnih baza za min. Pet novih ugovora (SOSS) Kontinuirano angažirati što više gostiju predavača iz prakse (SOSS)
5. Provoditi projekte za javni i privatni sektor	Broj zajedničkih projekata i kvantifikacija ukupnih sredstava	Godišnji rast	Započeti provedbu prijavljenog projekta – Razvoj sveučilišnog inkubatora za visoke tehnologije – poduzetnička potporna institucija – PPI – (UNTP) Prijava barem jednog projekta u suradnji sa Županijom (PMF) Nastaviti dosadašnje aktivnosti na projektu s/za JU „More i krš“ (SOSM) Nastaviti rad na elaboratu studija vojnog pomorstva (PFST) Ostvariti ciljeve definirane INFRA projektom (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB, KTF) Minimalno jedna projektna suradnja (FFST) Programima WEBSTART i PLANSTART (u suradnji s Hrvatskom gospodarskom komorom) pomoći mikropoduzetnicima (do tri zaposlena) u izradi njihovih web- stranica i poslovnih planova (SOSS)

3. **STRATEŠKI CILJ** Potiče se interdisciplinarna suradnja znanstvenika funkcionalnom integracijom znanstvenoistraživačke djelatnosti pri Sveučilištu te u suradnji s drugim domaćim i stranim znanstvenoistraživačkim institucijama i gospodarstvom.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Prijavljivati interdisciplinarne projekte u kojima sudjeluju znanstvenici s više od jedne sastavnice Sveučilišta	Broj prijavljenih interdisciplinarnih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici s više od jedne sastavnice Sveučilišta	Godišnji rast	Oblikovanje projekta i kompletna projektna aplikacija za projekt STem Cekom na natječaj za centre kompetencija (suradnja na projektu ostvarena s tri različite sastavnice Sveučilišta – PMFST, FGAG, FESB) – UNCK Prijava barem jednog projekta (PMF, PF, KIFST) Prijaviti minimalno jedan projekt godišnje ili raditi na postojećim projektima – prijavljen je projekt BICRO u koji su uključeni MEFST i PFST Inovativni prototip za testiranje kognitivnih funkcija bolesnika tijekom operacije mozga u budnom stanju (PFST) Ostvariti jedan projekt (ASUS) Projekt HAMAG-BICRO (nastavak projekta-faza komercijalizacije PoC5_6_51 „Automatsko snimanje i verifikacija uzoraka u mehanici stijena“) i projekt u kojem je ostvarena suradnja s FESB-om (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB KTF)

2. Prijavljivati interdisciplinarne projekte u kojima sudjeluju znanstvenici s drugih domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Broj prijavljenih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici s drugih domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Godišnji rast	Prijava barem jednog projekta. (PMF, SOSM, KIFST) Zaposlenje najmanje jedne osobe koja će pružati podršku prijavi i provedbi (PF) U 2016. prijavljen je projekt ADRION INTERREG (rezultati se očekuju do siječnja 2017.), tri IPA projekta prekogranične suradnje, dva CEKOM projekta i projekt Znanstveno-istraživački centar ZIC (PFST) Zadržati suradnju posebno u istraživačkom dijelu i prijavi projekata s KTH-om (Švedska) (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB, KTF)
3. U znanstvenoistraživačkim projektima koristiti infrastrukturu drugih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Broj projekata u kojima se koristi infrastruktura drugih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Godišnji rast	Nastaviti postojeću suradnju s FGAG – FESB i gospodarskim subjektima (Cemex, Institut IGH, realizacija ugovora kroz Nastavne baze) (FGAG, FESB) Ostvariti ciljnu vrijednost (KTF)
	Broj sklopljenih ugovora sa znanstvenoistraživačkim	Godišnji rast	Povećati broj sklopljenih ugovora za korištenje znanstvenoistraživačke opreme za jedan ugovor godišnje (PFST)

	institucijama i gospodarskim subjektima		Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB)
4. Uspostaviti sustav podrške prijavi i provedbi projekata za sve registrirane djelatnike Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Uspostavljen sustav za sve registrirane djelatnike Sveučilišta u Splitu kao sredstvo podrške prijavi i provedbi projekata	Organizacija informativnih radionica, pronalaženje više mogućnosti financiranja iz ESI fondova i ostalih raspoloživih izvora financiranja; informiranje i savjetovanje akademske i šire zajednice o mogućnostima financiranja preko seminara i prezentacija (UNIST) Organizacija i provedba savjetovanja u svrhu istraživanja mogućnosti financiranja projektnih ideja članova sveučilišne zajednice (UNIST) Poticanje više prijava projekata u okviru programa Erasmus+, Ključne aktivnosti 2 (<i>Strategic Partnerships, Capacity Building</i>) te programa Obzor 2020. (UNIST) Djelatnicu uspostavljenog Ureda za projekte uputiti na dodatnu obuku (PMF)
5. Izraditi pravilnik o korištenju znanstvenoistraživačke opreme Sveučilišta i pružanju usluga gospodarskim subjektima	DA/NE	Izrađen Pravilnik o korištenju znanstvenoistraživačke opreme i pružanju usluga gospodarskim subjektima	Izraditi pravilnik (UNIST) Izraditi Pravilnik Fakulteta do kraja 2017. (PMF) Izraditi pravilnik (KIFST)

			Izrada novog Pravilnika o korištenju opreme (MF)
6. Organizirati radionice gostujućih znanstvenika domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarstva	DA/NE	Najmanje 12 radionica godišnje	Organizacija najmanje jedne radionice gostujućeg znanstvenika znanstvenoistraživačke institucije (PMF) Organizirati tri radionice (KIFST) Organizirati bar jednu radionicu (ASUS) Ponovna uspostava različitih tečajeva TMI, kao i organizacija različitih skupova i kongresa s međunarodnim sudjelovanjem (MF) Održati planirane radionice iz projekta vezanih uz HKO (FGAG) Organizirati šest radionica međunarodnog karaktera, 32 radionice nacionalnog/regionalnog karaktera, osam gostovanja stranih profesora i 15 javnih predavanja (UMAS) Najmanje jedna radionica godišnje (KTF)
7. Povećati aktivnosti popularizacije znanosti	Broj aktivnosti na Sveučilištu	Godišnji rast	Koordinirati zajedničke aktivnosti popularizacije znanosti (UNIST) Razvijeni mehanizmi za diseminaciju znanstvenoistraživačkih aktivnosti u

			gospodarstvo, znanstvenu zajednicu i društvo u cjelini: - Izrada Izvješća o učincima o znanstvenoistraživačkom radu - Izrada portala Znanje@EFST - Izrada portala Istraživanje@EFST - Intenzivnije organiziranje skupova, okruglih stolova, savjetovanja i predavanja (EFST) Sudjelovanje na svim zajedničkim akcijama Sveučilišta vezano za popularizaciju znanosti (Sve sastavnice) Organizirati znanstveno-popularna predavanja (SOSM) Organizacija konferencije IMSC u travnju 2017. (PFST) Organizacija Male škole brodogradnje (PFST) Deset aktivnosti popularizacije znanosti. (KIFST) Nastaviti započete procese (KTF)
--	--	--	--

			Popularizacija humanističkih i društvenih znanosti (FFST) Organizirana minimalno jedna međunarodna ljetna škola (FFST)
8. Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Godišnji rast	Izrada i donošenje plana međunarodne suradnje (EFST) Potpisan najmanje jedan novi ugovor (SOFZ) Sklopljen bilateralni ugovor s Fakultetom islamskih nauka u Sarajevu (KBF) Potpisati četiri ugovora (KIFST) Suradnja sa Sveučilištem Columbia University, MCW, PennState, Surrey, druga EU sveučilišta (MF) Nastaviti započete procese (KTF) Ostvariti godišnji rast (FFST, SOSS)
9. Aktivno koristiti postojeće i buduće ugovore o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Broj aktivnih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Godišnji rast broja aktivnosti	Deset aktivnih ugovora s visokoobrazovnim ustanovama (KIFST) Poticati maksimalno iskorištenje postojećih ugovora za dolaznu i odlaznu mobilnost, te prijavljivanje projekata. U pripremi je združeni studij arhitekture (FGAG)

			Nastaviti započete procese (KTF)
10. Poticati izrade projekata preko Ureda za projekte Sveučilišta u Splitu	DA/NE DA/NE	Osnovan Ured za projekte Godišnji rast prijavljenih projekata	Osnovati Ured za projekte (UNIST) Nastavak započelih aktivnosti (UNIST) Izraditi jedan projekt preko Ureda za projekte Sveučilišta u Splitu (ASUS) Poticati suradnju FESB-a s Uredom za projekte Sveučilišta u Splitu (FESB)

4. STRATEŠKI CILJ Potiče se umjetničko stvaralaštvo s naglaskom interdisciplinarne interakcije kulturne baštine i suvremenih kreativnih industrija.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Povećati broj umjetničkih djela izvedenih na međunarodnim festivalima, izložbama i sl.	Broj izvedenih umjetničkih djela	Godišnji rast	Poticati nastupe studenata i profesora na međunarodnim događajima (UNIST) Podrška i kontinuirano sudjelovanje studenata i nastavnika na svim arhitektonskim natjecanjima (FGAG) Organizirati jedan glazbeni festival, dva likovna projekta, sedam koncerata i šest izložbi (UMAS)

2. Povećati broj ugovorenih nacionalnih umjetničkih i umjetničko-istraživačkih projekata	Broj projekata	Godišnji rast	Galerijska aktivnost Sveučilišne galerije „Vasko Lipovac“ (najmanje deset kulturno-umjetničkih aktivnosti u 2017. godini) (UNIST) Aktivnosti prema Sporazumu o suradnji s udrugom HULU Split (UNIST) Organizirati osam likovnih projekata, dva glazbena projekta, četiri glazbena festivala, tri koncertna ciklusa, 31 koncert, tri premijerne predstave, 27 izložbi te objavljivanje tri knjige (UMAS)
3. Poticati razvoj industrija u kulturi na području regije i Republike Hrvatske	Razrada modela Razvoj proizvoda Praćenje gospodarskih učinaka	Napravljen model Potpisivani ugovori o suradnji s gospodarskim subjektima i lokalnom zajednicom Sveučilišni centar za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja prati gospodarske učinke	Dalje razvijati projekt Kulturizma (UNIST) Sporazum o suradnji s Muzejom „Ivan Meštrović (UNIST) Poticati stvaranje i zaštitu intelektualnog vlasništva u kulturi i umjetnosti (UNIST) Provesti barem jedno istraživanje (UNIST)

5. STRATEŠKI CILJ Poboljšanje doktorske izobrazbe istraživački usmjerenim doktorskim studijima strukturiranim u okviru doktorskih škola.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Osnovati zajedničku doktorsku školu na Sveučilištu	DA/NE	Osnovana doktorska škola koja obuhvaća barem jedno znanstveno područje	Nastaviti tijekom 2017. započete aktivnosti (UNIST) Proširenje postojeće Doktorske škole: preko osnovanog novog poslijediplomskog studija „Sleep medicine“ na engleskom jeziku (MF)
2. Osnovati interinstitucionalne i interdisciplinarne doktorske studije	DA/NE	Osnovan barem jedan interinstitucionalni i interdisciplinarni doktorski studij	Osnovan jedan međunarodni združeni doktorski studij sportskog menadžmenta (KIFST)
3. Normativno regulirati doktorske studije	DA/NE	Usvojen Pravilnik o poslijediplomskim studijima	Izrada Pravilnika o poslijediplomskim studijima (UNIST) Usvojen pravilnik o međunarodnom združenom poslijediplomskom studiju sportskog menadžmenta (KIFST) Usvojen Pravilnik o poslijediplomskom studiju za područje Građevinarstva (FGAG)
4. Normativno regulirati doktorske škole	DA/NE	Usvojen Pravilnik o poslijediplomskim studijima	Ostvariti ciljnu vrijednost u suradnji s AZVO-om (UNIST)

5. Normativno regulirati ustrojavanja doktorskih studija	DA/NE	Usvojen Pravilnik o poslijediplomskim studijima	Ostvariti ciljnu vrijednost u suradnji s AZVO-om (UNIST)
6. Organizirati zajedničke radionice za doktorande	Broj radionica	Najmanje dvije zajedničke radionice godišnje s oko 30 sudionika sa Sveučilišta u Splitu	Organizirati dvije zajedničke radionice (UNIST) U drugom kvartalu organizirati radionicu za doktorande (PMF) Organizirati jednu radionicu (KIFST) Podrška i sudjelovanje pico konferencije iz STEM područja, sudjelovanje znanstvenih novaka na konferenciji ZAJEDNIČKI TEMELJI pod vodstvom UHGF (FGAG) Organizirati minimalno jednu radionicu (FFST)
7. Otvoriti zajednički Ured za poslijediplomske studije pri Sveučilištu	DA/NE	Osnovan Ured za poslijediplomske studije pri Sveučilištu	Izvršiti ciljnu vrijednost (UNIST)

2. ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA - STUDENTI, STUDIJI I STUDENTSKI STANDARD

1. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu osmišljava i izvodi kvalitetne stručne i sveučilišne studije na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini s jasno definiranim ishodima učenja te prilagođene dugoročnim potrebama društva i tržišta rada iz svih područja znanosti i umjetnosti, a u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Smanjiti omjer broja studenata po nastavniku povećanjem broja zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima	Omjer broja studenata i nastavnika	Ispod 30:1	U suradnji s MZO-om kontinuirano voditi kadrovsku obnovu sukladno akreditacijskim kriterijima, strategiji Sveučilišta i potrebama studija (UNIST) Akutna kadrovska pitanja sastavnice rješavaju iz vlastitih sredstava sukladno akreditacijskim mišljenjima i vlastitim mogućnostima: Zaposliti najmanje dvije osobe u znanstveno-nastavno zvanje (PMF) Zaposliti bar jednog nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju (SOSM, SOFZ) Zapošljavanje najmanje pet novih asistenata (PF)

			Raspisati četiri natječaja za znanstveno-nastavno zvanje i radno mjesto docenta/docentice (PF) Omjer broja studenata i nastavnika smanjiti kako bi se u potpunosti zadovoljila nastava po STCW standardima Zaposliti nove nastavnike u nastavnim zvanjima (laboranti, viši laboranti, predavači za STCW predmete) te u znanstveno-nastavnim zvanjima, vodeći računa da imaju STCW zvanja i prethodno plovidbeno iskustvo. Povećanje nastavnog osoblja za 20% (PFST) Zaposliti minimalno tri nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju (KIFST) Traženje novih radnih mjesta na temelju razvojnih koeficijenata, zapošljavanje većeg broja kliničara iz područja dentalne medicine (MF) Omogućiti zapošljavanje prema reakreditacijskoj preporuci (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (KTF) Osiguravanje radnih mjesta za znanstvene novake koji su stekli stupanj doktora znanosti,
--	--	--	--

			Plan napredovanja u 2017. godini, usvojiti raspodjelu oslobođenih koeficijenata prema usvojenim kriterijima (FFST) Za ugrožene studentske programe Elektroenergetika i Konstrukcijsko strojarstvo zaposliti jednog predavača i asistenta (SOSS)
2. Povećati broj uspješnih studenata prve godine preddiplomskog studija	Broj studenata prve godine preddiplomskog studija koji postignu više od 55 ECTS-a	Povećanje od 30% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015.	Potaknuti suradnju sa srednjim školama (EFST) Pojačati promotivne aktivnosti prema učenicima srednjih škola u Splitu i regiji (PMF) Sudjelovanje u radu Centra izvrsnosti iz matematike (u suradnji s drugim partnerima tog Centra) (PMF) Uvesti turnusnu nastavu (SOSM) Pružiti podršku studentima –poboljšanje uvjeta studiranja (demonstratura, opremanje knjižnice...) (PFST) Organizirati predstavljanje Fakulteta i studentskih programa učenicima gimnazija i tehničkih škola u regiji (FGAG)

			Provedba Pravilnika o studiranju sportaša na visokim učilištima Republike Hrvatske (UNIST) Ostvariti kontinuirani rast (FESB) Organizirati predstavljanje Odjela u srednjoj tehničkoj školi u Splitu i omogućiti im korištenje resursa Odjela za istraživanje i pisanje završnog rada (SOSS)
3. Povećati broj studenata koji studiraju studijske programe unutar STEM područja	Broj studenata na studijskim programima STEM područja	Povećanje od 25% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015.	Povećanje 10% u odnosu na akademsku godinu 2015./2016. za sva tri preddiplomska studijska programa (arhitektura, građevinarstvo i geodezija) (FGAG) Povećanje u odnosu na akademsku godinu 2015./2016. (KTF)
4. Uskladiti studijske programe jasnim definiranjem ishoda učenja za kolegije svih studijskih programa koji se izvode na Sveučilištu	Broj usklađenih studijskih programa	Do akademske godine 2016./2017. svi studijski programi imaju jasno definirane ishode učenja	Usklađenje i praćenje preko aktivnosti Povjerenstva za studije, Centra i Odjela za unaprjeđenje kvalitete (UNIST) Revidirati ishode učenja na svim studijskim programima pri izradi izvedbenog plana za sljedeću akademsku godinu (KIFST) Revidirati studijske programe jasno definiranim ishodima učenja prema HKO-u za kolegije svih studijskih programa i izraditi

			prijedlog standarda kvalifikacija za mag. ing. građ. (FGAG)
5. Povećati broj interdisciplinarnih studijskih programa	Broj interdisciplinarnih studijskih programa	Na Sveučilištu se izvodi barem sedam interdisciplinarnih programa koje izvide združeno sastavnice	Identifikacija partnera za zajednički interdisciplinarni studij, izrada elaborata i ishodovanje dopusnice (EFST) Uvesti jedan program (KIFST) Studij medicinskog prava (MF) Novi sveučilišni diplomski program održive i zelene gradnje s naglaskom na mediteransko područje razviti u suradnji s ostalim sveučilištima u RH. Preko Rektorskog zbora predstaviti novi studijski program te predložiti njegovu izvedbu kao „hrvatski združeni studij“ (FGAG)
6. Povećati broj studijskih programa iz STEM područja	Broj studijskih programa	Povećan broj studijskih programa za minimalno dva	Pokretanje diplomskog studija Prehrambena tehnologija (UNIST, KTF, PMF, SOSM) Započeti aktivnosti za pokretanje preddiplomskog studija Mediteranske poljoprivrede (UNIST, SOSM, KTF, PMF) Započeti aktivnosti za udovoljavanje akreditacijskim kriterijima za ponovno pokretanje i preoblikovanje studija Biologija i

			ekologija mora u studij inženjerske Biologije (UNIST, PMF, SOSM, KTF)
7. Uvesti zajednički informacijski sustav namijenjen funkcionalnoj integraciji unutar područja nastave	DA/NE	Postoji informacijski sustav koji omogućuje optimalno vođenje nastavnih resursa Sveučilišta	Ostvariti projekt prema hodogramu Povjerenstva za Informacijski sustav za upravljanje nastavom i infrastrukturnim resursima (UNIST)
8. Uvesti kolegij iz područja kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika na preddiplomskim studijskim programima	DA/NE	Uveden kolegij iz područja kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika u preddiplomske nastavne programe i planove barem kao izborni kolegij	Nastaviti započete aktivnosti (UNIST)
9. Ugraditi sadržaj iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada na svim studijskim programima diplomske i poslijediplomske razine	DA/NE	Uveden kolegij iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada na svim diplomskim studijima	Nastaviti započete aktivnosti (UNIST) Rad na daljnjim poboljšanjima već navedenog (SOFZ) Ostvariti ciljnu vrijednost (KIFST) Organizirati radionice o temi Metodologija znanstvenoistraživačkog rada za studente diplomskih studija Građevinarstvo i Arhitektura. Na poslijediplomskom studiju Građevinarstvo ovaj sadržaj se izvodi u okviru obveznog kolegija (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB)

		Sadržaji iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada ugrađeni u programe poslijediplomskih studija	
--	--	---	--

2. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog učenja te učenja na daljinu.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Povećati broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja	Broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja na sastavnicama Sveučilišta	Svaka sastavnica Sveučilišta nudi barem jedan program cjeloživotnog učenja	Započinje s radom program cjeloživotnog učenja „Klasko pjevanje“ (UMAS) Definiranje ishoda učenja i razrada dodatnih programa cjeloživotnog učenja (EFST) Provođenje dopunsko pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičkog obrazovanja za područje prirodnih i tehničkih znanosti (PMF) Provođenje programa Matematika u muzejima (PMF) Izrada elaborata za sveučilišni poslijediplomski stručni studij „Upravljanje u

			lokalnoj samoupravi“ namijenjenog načelnicima, gradonačelnicima, županima i drugim zaposlenicima u lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi (PF) Organiziranje niza seminara koji će olakšati poduzetnicima upravljanje trgovačkim društvima (PF) Fakultet izvodi Posebni program obrazovanja radi stjecanja časničkih zvanja koji je prošao akreditaciju Sveučilišnog senata kao cjeloživotno učenje (PFST) Ponuditi deset programa (KIFST) Ponoviti Program stručnog usavršavanja iz područja Upravljanja projektima (održan u 2016.). Na Fakultetu se održava program izobrazbe za energetske certifikatore te program stručnog usavršavanja građevinskih inženjera (FGAG) Kontinuirano nastaviti sa započetim procesima (FESB) Barem jedan program cjeloživotnog učenja (KTF) Pored tri postojeća (Pripremni tečaj za polaganje IEL TS ispita, Agilno planiranje i
--	--	--	---

			Programiranje u C) osmisliti minimalno jedan novi program (SOSS)
2. Povećati postotak nastavnog sadržaja koji studenti mogu pratiti e-učenjem	Postotak kolegija koji su barem 25% pokriveni nastavnim sadržajima e-učenja	Svi kolegiji svakoga studijskog programa pokriveni su barem 25% nastavnim sadržajima e-učenja	Razviti preduvjete za platformu za e-learning (SOFZ) Voditi računa o odredbama Pravilnika o zvanjima i svjedodžbama na preddiplomskim studijima za STCW predmete, ali i dopustiti e-learning kao oblik učenja na daljinu (PFST) Uvesti učenje na daljinu kao dio predmeta koji nije obavezan pohađati (za preddiplomske i diplomske studije) uzimanjem licencija za Seagull CBT, Videotel filmove i CBT i drugih dobavljača koji su certificirani za obrazovanje u pomorstvu (PFST) 25% kolegija svih studijskih programa pokriveni su barem s 25% nastavnim sadržajima e-učenja (KIFST) E-učenje implementirano na svim kolegijima sva tri studijska programa što podrazumijeva dostupnost i razmjenu nastavnih materijala, sve obavijesti i komunikaciju sa studentima (Ispiti se ne provode preko Moodla) (FGAG) Kontinuirano nastaviti sa započetim procesima (FESB)

3. Organizirati zajednički sustav e-učenja Sveučilišta	DA/NE	Sveučilište ima zajednički sustav e-učenja	Nastavak započetih aktivnosti na projektu <i>Ne knjiga nego znanje</i> (UNIST) Nastaviti unaprjeđivati sustav e-učenja Moodle (PMF) Održati dvije radionice za nastavnike, studente i mentore (KBF) Poticanje e-predmeta u sustavu InterMeCO i uvođenje CARNet-ova Moodle sučelja (MF)
--	-------	--	--

3. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu razvija široku mrežu nastavnih baza odnosno organizacija u kojima se povezuje praksa, znanost, umjetnost i visoko obrazovanje.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Povećati broj nastavnih baza	Broj nastavnih baza po sastavnici	Svaka sastavnica ima potpisan ugovor s najmanje dvije nastavne baze	Potpisati ugovor s Muzejom Ivana Meštrovića (UNIST, UMAS) Potpisati ugovore s institutima, školama, muzejima, koje su fakultetske nastavne baze te s barem jednom tvrtkom (PMF) Potpisati ugovor s najmanje dvije nastavne baze (SOSM, SOFZ)

			Potpisan ugovor sa šest novih nastavnih baza (ukupno 32 nastavne baze) (KIFST) Pomoć u realizaciji potpisivanja ugovora s najmanje dvije nastavne baze (ASUS) Potpisivanje Ugovora o suradnji sa županijskim domovima zdravlja ostalih triju dalmatinskih županija za potrebe nastave šeste godine studija Dentalna medicina (MF) Kontinuirano nastaviti sa započetim procesima (FESB, KTF) Potpisati ugovor s minimalno pet nastavnih baza (SOSS)
2. Povećati broj studenata koji svoju praksu ostvaruju u nekoj nastavnoj bazi	Broj studenata koji praksu ostvaruju u sklopu nastavne baze Sveučilišta	Svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze Sveučilišta	Svi studenti obavljaju praksu u nekoj od nastavnih baza (KIFST) Poticati nastavak provođenja stručne prakse čiji je model formiran u okviru projekta financiranog iz europskih strukturnih fondova na kojem je FGAG jedan od četiriju partnera (FGAG) Kontinuirano nastaviti sa započetim procesima (FESB)

			Svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze Sveučilišta (KTF) Svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze Sveučilišta ili poduzeća s kojima postoji bilateralni ugovor o suradnji (uključujući i obavljanje stručne prakse) (SOSS)
3. Povećati broj komentora završnih/diplomskih radova koji dolaze iz nastavnih baza	Postotak komentora završnih/diplomskih radova koji dolaze iz nastavnih baza Sveučilišta	Najmanje 20% studenata pri svome završnom/diplomskom radu ima komentora iz neke nastavne baze	Najmanje dva komentora (PMF) Ostvariti ciljnu vrijednost (KIFST) Izraditi model diplomskih radova kojem će tema biti problem iz inženjerske prakse, a student koji radi diplomski rad imat će mentora koji je nastavnik Fakulteta i komentora iz tvrtke koja je član nastavne baze Fakulteta (FGAG)
4. Razraditi program pedagoškog, psihološkog i metodičkog obrazovanja suradnika iz nastavnih baza	DA/NE	Razrađen program pedagoškog, psihološkog i metodičkog obrazovanja suradnika iz nastavnih baza	Ostvariti ciljnu vrijednost (KIFST) Razvijanje sustava za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija sveučilišnih nastavnika; Provođenje edukacijskih programa za sveučilišne nastavnike i nastavnike iz nastavnih baza (FFST)
5. Suradivati s nastavnim bazama i kod prijave zajedničkih projekata	Broj prijavljenih projekata	Sa svakom nastavnom bazom je prijavljen barem jedan projekt	Izrada novog projekta za barem jedan poslijediplomski specijalistički studij (PF)

			Prijaviti jedan projekt u sklopu Erasmus + programa iz područja sporta i rekreacije u suradnji s nastavnim bazama (UNIST) (SSŠS)
6. U godišnjem kalendaru nastavnih aktivnosti osigurati dva tjedna predviđenih za praksu	DA/NE	Dva tjedna studentske prakse predviđena su u svakom godišnjem nastavnom kalendaru počevši od akademske godine 2015./2016.	Sve sastavnice u sve studijske programe uključuju kolegij Stručna praksa (UNIST) Praksa se obavlja na brodovima „Naše more“ i „Kraljica mora“ po mjesec dana (svaki student tri dana) - riješiti financiranje terenske nastave (PFST) Izvedbeni plan nastave preko kolegija uključuje terensku nastavu (FGAG)

4. STRATEŠKI CILJ Integracija u Europski prostor visokog obrazovanja, internacionalizacija studijskih programa te formiranje združenih studija s eminentnim europskim i svjetskim visokim učilištima.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Povećati broj studijskih programa koji se izvode i na engleskom jeziku	Broj studijskih programa koji se izvode i na engleskom jeziku	Barem šest studijskih programa koje Sveučilište nudi i na engleskom jeziku	Organizacijska priprema za prijavu studija na engleskom jeziku (PMF)

			Tri programa se izvode na engleskom jeziku (KIFST) Nastavak rada na projektu "Middle European Joint Master for Urban Design" koji je prihvaćen u sklopu Erasmus + programa od austrijske agencije za međunarodnu suradnju u obrazovanju i istraživanju (Austrian Agency for International Cooperation in Education and Research), a koji smo prijavili u suradnji s TU Wien i Arhitektonskim fakultetom u Ljubljani, rezultirat će novim studijskih programom na engleskom jeziku (FGAG) Izrada elaborata studijskih programa na engleskom jeziku (FFST)
2. Osnovati združene studije s eminentnim inozemnim visokim učilištima	Broj združenih studija s eminentnim visokim učilištima	Izvodi se barem jedan združeni studijski program s eminentnim inozemnim visokim učilištem	Identifikacija i pregovori s partnerima oko formiranja združenog studija (EFST) Inicirati izradu barem jednog združenog studija (KIFST)
3. Osigurati učenje hrvatskog jezika za studente kojima hrvatski jezik nije materinski jezik	DA/NE	Sustavno je organizirano učenje hrvatskog jezika za studente kojima hrvatski jezik nije materinski jezik	Aktivnost Filozofskog fakulteta (FFST)

4. Povećati broj stranih državljana koji studiraju na Sveučilištu	Postotak stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta	Barem 2% stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta	Postići da je 10% stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta (KIFST) Povećati broj stranih državljana koji studiraju na FESB-u (FESB)
---	--	--	---

5. STRATEŠKI CILJ Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne i unutarveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti	Broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti	Povećan broj studenata u sustavu odlazne i dolazne međusveučilišne mobilnosti za 200% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015.	Organizirati radionicu o studentskoj mobilnosti za studente s invaliditetom (UNIST) Kontinuirano (EFST, FESB) Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti za 10% (SOSM) Organizirati Erasmus infodan za studente SOSM-a (SOSM) 20 studenata u sustavu odlazne i dolazne međusveučilišne mobilnosti (KIFST) Ostvariti jednu CEEPUS suradnju (UMAS)

			Povećan broj studenata u sustavu odlazne i dolazne međusveučilišne mobilnosti u odnosu na akademsku godinu 2015./2016. (KTF) Ostvariti povećanje od 15% (FFST)
2. Povećati unutar-sveučilišnu mobilnost	Broj studenata koji pohađaju barem jedan kolegij izvan matične sastavnice	Svaki student pohađa barem jedan kolegij koji se ne izvodi na njegovoj matičnoj sastavnici već na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta u Splitu	Za 2017./18. dogovoriti barem pet kolegija s drugih sastavnica koji bi se uvrstili u fakultetske nastavne planove i programe (PMF) Nastaviti započete procese (FESB) 10% studenata pohađaju barem jedan kolegij koji se ne izvodi na njegovoj matičnoj sastavnici već na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta u Splitu (KTF) Ostvariti povećanje od 15% (FFST) Ostvariti 19 dolaznih Erasmus studenata i 10 odlaznih (SOSS)
3. Povećati međusveučilišnu dolaznu mobilnost nastavnika	Broj sati predavanja gostujućih nastavnika po sastavnici	Na svakoj sastavnici gostujući nastavnici održe najmanje 10 norma sati predavanja godišnje	Ostvariti ciljnu vrijednost (SOSM) Ostvariti 540 norma sati godišnje (KIFST) Nastaviti započete procese (FESB, KTF) Ostvariti povećanje od 15% (FFST)

4. Povećati odlaznu mobilnost nastavnika	Broj nastavnika koji gostuju na drugim sveučilištima	Na svakoj sastavnici barem 5% nastavnika godišnje na drugim sveučilištima održi predavanje	Kontinuirano (EFST) Za 2017./18. dogovoriti barem pet kolegija s drugih sastavnica koji bi se uvrstili u fakultetske nastavne planove i programe (PMF) Najmanje jedna osoba na odlaznoj mobilnosti (SOFZ) Osam nastavnika (KIFST) Nastaviti započete procese (FESB) Barem dva nastavnika KTF-a na drugim sveučilištima održala predavanje; broj radova s istraživačima iz inozemnih institucija (KTF) Ostvariti povećanje od 15% (FFST) Ostvariti osam odlaznih mobilnosti (SOSS)
5. Sustavno organizirati tečajeve engleskog jezika namijenjene zaposlenicima Sveučilišta	Dostupnost tečajeva engleskog jezika	Svakom zaposleniku Sveučilišta na godišnjoj razini dostupno je odgovarajuće obrazovanje engleskog jezika (na barem tri razine poznavanja jezika)	Organiziranje tečajeva engleskog, francuskog, njemačkog i ruskog jezika (PF) U 2016. održan je tečaj Engleski jezik za akademske potrebe za 14 nastavnika – u 2017. ponoviti tečaj po potrebi (PFST) Organizirati tečaj engleskog jezika za profesore u veljači i lipnju 2017. (SOSS)

6. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu kontinuirano razvija studentski standard, aktivno podržava dostupnost studiranja kao i uključivanje studenata u kulturno-umjetničke, sportske-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Povećati broj studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Postotak studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Najmanje 50% studenata je uključeno u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Organizirati projekte „Tehnologijada 2017., Primatijada 2017., Filozofijada 2017., Pravnijada 2017., Difovijada 2017., Arhitekturijada 2017., Humanijada 2017., Elektrijsada 2017., Ekonomijada 2017.“ (UNIST, SZST) Povećati broj studenata s invaliditetom koji sudjeluju u kulturno-umjetničkim, sportsko-rekreacijskim, humanitarnim i društvenim aktivnostima (UNIST) Napravit on-line vodič kroz sve aktivnosti koje su kontinuirane (opis aktivnosti, voditelj, kako se uključiti u aktivnosti...) (UNIST) Napravit on-line kalendar svih aktivnosti s aplikacijom na mobilnim uređajima (UNIST) Napraviti on-line sustav prijava studenata i sastavnica za sudjelovanje u planiranim

			sportsko- rekreativnim manifestacijama (UNIST) (SSŠS) Organizirati 14 manifestacija Unisport ST (službena prvenstva Sveučilišta) u kojima su uključene sve sastavnice Sveučilišta sukladno Unisport kalendaru natjecanja (UNIST) (SSŠS) (SCST) Organizirati četiri multi-sportske manifestacije rekreativno zabavnog karaktera (UNIST) (SSŠS) (SCST) Organizirati tri kontinuirana rekreativna programa, besplatna za sve studente Sveučilišta u Splitu (UNIST) (SSŠS) (SCST) Organizirati tri sportsko- rekreativne manifestacije za studente smještene u studentskim domovima (UNIST) (SSŠS) (SCST) Organizirati dvije manifestacije Unisport HR (službena prvenstva Hrvatske) u kojima sudjeluju ekipe Sveučilišta u Splitu (UNIST) (SSŠS) Nastupiti na 21 sportskoj manifestaciji kao Sveučilište u Splitu na nacionalnoj razini - Unisport HR (službena prvenstva Hrvatske) -
--	--	--	---

			završnice u 16 sportova, pet poluzavršnica u najmasovnijim sportovima (UNIST) (SSŠS) Nastupiti minimalno na šest Europskih sveučilišnih prvenstva (UNIST) (SSŠS) Organizirati četiri manifestacije pod direktnim pokroviteljstvom Europske Sveučilišne sportske organizacije – EUSA; Europsko prvenstvo u sportskom penjanju, Europsko prvenstvo u odbojci na pijesku, Europsko prvenstvo u košarci 3x3, Regata „Sveti Duje“ – EUSA CUP (UNIST) (SSŠS) Organizirati četiri edukativna predavanja za studente iz područja sporta, rekreacije, fizičkih aktivnosti, tjelovježbe i prehrane (UNIST) (SSŠS) (SC) Povećanje uključenosti kroz odobrena 22 kulturno-umjetnička projekta koji se financiraju iz studentskih upisnina (UNIST) Organizacija različitih kinezioloških aktivnosti i manifestacija s ciljem poboljšanja i prevencije zdravlja studenata i promjene životnog stila (CSS) Obilježavanje važnih datuma s ciljem promicanja tjelesne aktivnosti, smanjenja
--	--	--	---

			sjedilačkog načina života, nekvalitetne prehrane te konzumiranja cigareta i alkohola (CSS) Prijaviti jedan EU projekt s ciljem promicanja kineziološke angažiranosti studenata Sveučilišta u Splitu (CSS) Razvijati suradnju s udrugom Alumni Kineziološkog fakulteta, predavačima i nastavnicima TZK na svim sastavnicama s ciljem promoviranja navedenih kinezioloških programa (CSS) Uključivanje studenata volontera s ciljem promocije zdravlja i povećanje kvalitete života šire društvene zajednice i osoba s invaliditetom (CSS) Organizirati veći broj tribina, okruglih stolova, ljetnih škola i predavanja: (Kako se prezentirati; Radionice Erasmus+; Što nakon diplome? Radionica CISOK; Radionica Mogućnosti studentske TV emisije; Osobe s invaliditetom i umjetnost; Imati osobu s invaliditetom u poslovnom okruženju; Koliko je Hrvatska dostupna turistima s invaliditetom; Okrugli stol o prvoj godini sustavnije skrbi za studente s
--	--	--	---

			invaliditetom; Važnost dostupnosti rekreativnog bavljenja sportom osobama s invaliditetom; Osnove prekršajnog postupka; Osnove ovršnog postupka: što očekivati i kako se zaštititi; Predavanje: Osnove ugovora o djelu; Predavanje: Strah od javnih nastupa; Ovisnost o tehnologiji; Predavanje: Grijesi propusta; Predavanje: Stanja svijesti; Upravljanje ljutnjom (CSS) Poticati rad studentskih udruga redovitim sastancima s Upravom SOSM-a (SOSM) U koordinaciji sa studentskim udrugama i Studentskim zborom Pravnog fakulteta u Splitu povećati broj sportskih aktivnosti studenata te veći broj radionica, seminara i tečajeva na kojima sudjeluju studenti Pravnog fakulteta u Splitu (PF) Poticati studente na aktivno uključivanje preko medija, pružanjem financijske potpore (PFST) 60% studenata uključeno (KIFST) Nastaviti akciju „Dobro srce studenata Splita“ (UNIST, SZST, ASUS)
--	--	--	--

			Nastaviti projekt „Humano srce Splitskog sveučilišta“ (UNIST, Studentski zbor, ASUS) Provesti minimalno dvije akcije dobrovoljnog davanja krvi godišnje (ASUS) Provesti još najmanje pet humanitarnih aktivnosti (ASUS) Održati Školu govornništva i javnoga medijskog nastupa (ASUS) Obilježavanje važnih datuma npr. Dan slijepih i slabovidnih osoba, Dan osoba s invaliditetom (ASUS) Kontinuirano poticati na navedene aktivnosti redovitim sastancima dekana i Odbora za unaprjeđenje kvalitete sa Studentskim zborom (FGAG) Unaprijediti način korištenja sportskih objekata u Kampusu (SC) Nastaviti započete procese (FESB) Najmanje 20% studenata je uključeno u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti (KTF)
--	--	--	--

			Provesti dvije akcije dobrovoljnog davanja krvi u suradnji s Alumni Umbra (SOSS)
2. Napraviti projekt uklanjanja arhitektonskih barijera za studente s invaliditetom	Broj otklonjenih arhitektonskih barijera	Na svim objektima u vlasništvu Sveučilišta otklonjene su sve arhitektonske barijere za studente s invaliditetom	Adaptacija sportskih terena u vlasništvu Sveučilišta za spomenute namjene (UNIST) Daljnje aktivnosti na uklanjanju svih arhitektonskih barijera za studente s invaliditetom (UNIST) Jedna otklonjena barijera (KIFST) Arhitektonske barijere uklonjene i imenovana osoba za pitanje i probleme studenata s invaliditetom (FGAG) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB)

3. Ukloniti prepreke uspješnom studiranju za studente s invaliditetom	Broj studenata s invaliditetom koji uspješno prelaze u višu godinu studija ili završavaju studij	Povećanje uspješnosti studiranja (prelazak u višu godinu studija ili završetak studija) studenata s invaliditetom za 100% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015.	Preko Ureda za studente s invaliditetom raditi na ubrzanju komunikacije te prenošenju pozitivnih iskustava (UNIST) Ponuditi seminar iz znakovnog jezika (KBF) Dvoje studenata s invaliditetom koji uspješno prelaze u višu godinu studija ili završavaju studij (KIFST) Individualni pristup; Osiguravanje potpune uključenosti studenata s invaliditetom u sve procese na Fakultetu (FFST)
4. Uvesti burzu stipendija	DA/NE	Uspostavljen je sustav spajanja studenata s davateljima stipendija – burza stipendija	Napraviti nacrt pravilnika o stipendiranju studenta sportaša uz pomoć gospodarskih subjekata iz područja lokalne samouprave (UNIST)
5. Povećati broj objekata studentske prehrane i njihov kapacitet	Vrijeme potrebno za dolazak do objekta studentske prehrane	Svaki student ima objekt studentske prehrane na najviše deset minuta hoda od lokacije studiranja	Povećanje kapaciteta studentske prehrane otvaranjem novih objekata: 1. caffe bar na stručnim studijima – SOSS – ROK: siječanj 2017. 2. Kantina SOSS – ROK: listopad 2017. 3. Topla linija SOSS – ROK: listopad 2017.

			a) Daljnje kreiranje novih menu obroka i uvođenje novih jela po izboru uključujući vegetarijanska jela - ROK: tijekom cijele 2017. b) Redovno anketiranje studenata o kvaliteti prehrane i uvažavanje rezultata ankete – provodit će se minimalno jednom godišnje, a u anketiranje će biti uključeni studenti – ROK: najkasnije do prosinca 2017. c) Nabava namirnica u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi ; uvjeti moraju biti strogo propisani, a osnovna mjerila su kvaliteta namirnica i cijena – ROK: tijekom cijele 2017. d) Kontinuitet u provođenju HACCAP sustava – minimalno jednom godišnje od vanjskog auditora i jednom godišnje od dviju neovisnih certifikacijskih kuća – ROK: ožujak 2017. i prosinac 2017.
--	--	--	--

	Vrijeme čekanja na obrok u objektima studentske prehrane	Maksimalno vrijeme čekanja na obrok u objektima studentske prehrane je ne duže od 10 minuta	(SC) Prikaz broja studenata koji čekaju red na jelo na ekranima u menzama– ROK: travanj 2017. (SC)
6. Obnova starih objekata studentskog smještaja, povećanje njihova kapaciteta i standarda stanovanja	Stanje objekta „Bruno Bušić“ i ukupni kapaciteti smještaja	Omogućiti svakom studentu pristup učionici, internetu preko Wi-Fi veze, teretani, sportskom terenu	Početak obnove Studentskog doma „Bruno Bušić“ – ROK: srpanj 2017. Redovno održavanje postojećih domova – ROK: tijekom cijele 2017. a) Kontinuirano stvaranje i održavanje osjećaja odgovornosti, brige i poštovanja životnog prostora doma kod studenata i zaposlenika – ROK: tijekom cijele 2017. b) Osiguravanje svih sadržaja potrebnih za funkcionalno življenje u prostoru svih studentskih domova ROK: tijekom 2017.

			1. Uvođenje WI-FI veze u Kampusu 2. Izgradnja i uređenje vanjske fitness teretane u prostoru sveučilišnog Kampusu 3. Proširenje i ostakljenje vanjskog dijela caffe bara „Tinel“ ROK: lipanj 2017. 4. Osiguranje kontinuiteta egzistiranja uspostavljenih sadržaja u svrhu osiguranja visokoga studentskog standarda (opremanje učionica, osiguranje medijske informiranosti, internetski priključci, osiguranje prikladnog sadržaja za relaksaciju i vježbu, trgovina, kopirnica, caffe barovi...) 5. Suradnja i omogućavanje studentima psihološke pomoći stručne osobe unutar Savjetovališta za studente te
--	--	--	---

			omogućavanje razgovora sa studentskim duhovnikom 6. Organizacija zabava, druženja i sportskih natjecanja 7. Organizacija koncertnih događanja 8. Organizacija ostalih kulturnih događanja 9. Organizacija humanitarnih događanja 10. Sankcioniranje svake zloupotrebe prava na smještaj i sprječavanje ilegalne prodaje studentskog ležaja 11. Anketiranje studenata o zadovoljstvu kvalitete smještaja u studentskim domovima – ROK: prosinac 2017. (SC) Obnova i adaptacija malonogometnog terena u Spinutu (UNIST)
--	--	--	--

			Izrada projektne dokumentacije za obnovu košarkaškog terena ispred objekta „Bruno Bušić“ (UNIST) (SCST) Stavljanje u funkciju terena na krovu novog doma na Kampusu (UNIST) (SCST) Opremanje i maksimalno iskorištavanje kapaciteta dvorane na Kampusu (UNIST) (SCST) (SSŠS) Izgradnja stijene za sportsko penjanje na Kampusu (UNIST) (SCST) Izgradnja terena za odbojku na pijesku u suradnji s partnerima iz privatnog sektora i lokalnom samoupravom (UNIST) (SSŠS) Nabavka i pozicioniranje mobilnog terena za košarku 3x3 u suradnji s lokalnom samoupravom (UNIST) (SSŠS) Izgradnja i adaptacija street workout parka na Kampusu (UNIST) (SCST)
--	--	--	---

3. ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA SVEUČILIŠTE U SVOME OKRUŽENJU

1. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu pozicionirano je kao bitan pokretač gospodarskog razvoja regije i na znanju zasnovanog poduzetništva kao i pametnih specijalizacija.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Uspostaviti sustav kontinuiranog usklađivanja nastavnih planova s potrebama tržišta rada i gospodarstva, uključujući povratne informacije iz nastavnih baza te Alumnija	DA/NE	Povjerenstvo za studije održava semestralno zajedničke sjednice s predstavnicima nastavnih baza, Alumnija te općenito dionicima tržišta rada	Aktivna suradnja s Udrugom bivših studenata i prijatelja PMF-a (Alumni) (PMF) Poboljšati komunikaciju s predstavnicima nastavnih baza i Alumnija zajedničkim sastancima s Upravom SOSM-a (SOSM) Izrada standarda zanimanja (SOFZ) Provjera potrebe promjene nastavnih planova sukladno izvještajima i primjedbama predstavnika nastavnih baza, Alumnija te općenito dionika tržišta rada (PF) Rasprava FV-a o rezultatima ankete i donošenje mjera za unaprjeđenje studijskih programa (KBF) Održavanje planiranih sjednica (PFST) Nastavak aktivnosti izrade standarda zanimanja, kvalifikacija i studijskih programa u kineziologiji nakon završetka projekta (KIFST) Poboljšati komunikaciju s Alumni udrugama svih sastavnica prikupljanjem i ažuriranjem

			podataka o zapošljavanju završenih studenata (ASUS) Organizirati dva okrugla stola (ASUS) Sukladno Pravilniku o unaprjeđenju kvalitete kontinuirano provoditi vanjsko vrednovanje ishoda učenja i usklađivati nastavne planove prema usvojenim preporukama (FGAG) Nastaviti započete procese (FESB) Povjerenstvo za studije održava semestralno zajedničke sjednice s predstavnicima nastavnih baza, Alumnija te općenito dionicima tržišta rada (KTF) Organizirati minimalno dva okrugla stola s predstavnicima realnog sektora u okviru osuvremenjivanja predmeta na studijskim programima (SOSS)
2. Zasnivati programe cjeloživotnog učenja prema prepoznatim potrebama okruženja	Broj programa	Povećanje broja programa cjeloživotnog učenja za 50%	Nastavak održavanja tečajeva „Životno ugroženo dijete“ i „MRI koljena“ (SOZS) Pripremiti programe i radionice vezane uz cjeloživotno obrazovanje iz područja trgovačkog prava i prava društava, lokalne samouprave (PF) 10 programa cjeloživotnog obrazovanja (KIFST) Uz postojeće, izrada novog programa o Upravljanju projektima sukladno zakonskim

			odredbama o potrebnom broju ECTS bodova iz tog područja (FGAG) Zasnovati stručni studij klapskog pjevanja (UMAS) Prilagođavanje rada Centra za cjeloživotno obrazovanje i istraživanje potrebama okruženja; Ispitivanje okruženja o potrebama cjeloživotnog obrazovanja (FFST) Pored postojeća tri programa, pokrenuti još minimalno jedan program cjeloživotnog obrazovanja (SOSS)
3. Jačati Centar za znanstveno-tehnologijski razvitak Sveučilišta u Splitu i u sklopu njega Ured za transfer tehnologije	Broj aktivnosti	Jedan transfer tehnologije godišnje Barem jedan stalno zaposleni	Obrazovati zaposlenicu Ureda za projekte i za poslove transfera tehnologije (PMF)
4. Omogućiti ulazak u Sveučilišni kampus tvrtkama koje se bave razvojem visoke tehnologije	Broj radnih mjesta	Unutar Kampusu na razvoju visokih tehnologija otvoreno je najmanje 30 radnih mjesta	Početak provedbe projekta Inkubatora za visoke tehnologije Sveučilišta u Splitu - ponuđenih 150 radnih mjesta za tvrtke iz visokih tehnologija – UNTP Nastaviti započete procese (FESB)
5. Aktivno se uključiti u proces izrade svih strategija grada Splita i Splitsko-dalmatinske županije	DA/NE	Sveučilište u Splitu imenuje svoje predstavnike u sva tijela grada/županije zadužena za izradu strateških dokumenata	Sveučilište imenuje svoje izabrane predstavnike po pozivu za sudjelovanjem (UNIST)

			Sudjelovanje u izradi strategije splitskog sporta za razdoblje 2016.-2024., područje „sport za sve“ (UNIST) (SSŠS) Poticanje i preporuka stručnjaka iz predmetnih područja za predstavnike u tijelima Grada/Županije prilikom izrade strateških dokumenata (PMF) Aktivno sudjelovanje jednog predstavnika Alumni ASUS u procesu izrade kulturnih, obrazovnih i ostalih strategija Grada i Županije (ASUS) Sudjelovati u izradi svih strategija (FESB) Članstvo u LPZ-u SDŽ-a (Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Splitsko-dalmatinske županije) (SOSS)
6. Ponuditi Gradu/Županiji razvojne projekte preko platforme „Demos“	DA/NE	Sveučilište preko platforme „Demos“ izvodi projekte vezane za kulturni turizam, sportsko-rekreativni i zdravstveni turizam, proizvodnju zdrave hrane, povećanje energetske učinkovitosti, promociju tehničke kulture te promociju mjesta koja gravitiraju gradu Splitu	Nastaviti rad na razvoju projektne platforme „Demos“ (UNIST) Preko platforme „Demos“, rješavanje problema prometne izolacije Dalmacije – analiza stanja i rješenje (FGAG) KTF preko platforme „Demos“ sudjeluje u aktivnostima vezanim za proizvodnju zdrave hrane, povećanje energetske učinkovitosti, promociju tehničke kulture te promociju mjesta koja gravitiraju gradu Splitu (KTF)

7. Pridonijeti turističkoj ponudi Grada i Županije	DA/NE	Sveučilište svojim znanstveno-kongresnim, obrazovno-stručnim, sportskim te kulturno-umjetničkim aktivnostima kao što su organizacija Regate „Sveti Duje“ i nastupi likovnih, glazbenih i kazališnih umjetnika nastavnika i studenata, pridonosi turističkoj ponudi Grada i Županije	Nastavak započetih aktivnosti na projektu Kongresnog i akademskog turizma (UNIST) Dalje raditi na razvojnim osnovama projekta „Kulturizam“ (UNIST s vanjskim partnerima) Djelovanje Sveučilišne galerije „Vasko Lipovac“ (UNIST) Razraditi projekte koji se odnose na razvoj turističke sportsko – rekreativne ponude te ih uvrstiti u kalendar događanja turističke sezone 2017. (UNIST) Nastupi Akademskog pjevačkog zbora „Silvije Bombardelli“ (UMAS, UNIST) Nastupi instrumentalnog ansambla S/UMAS (UNIST) Doprinos provedbom 22 kulturno-umjetnička projekta koji se financiraju iz studentskih upisnina (UNIST) Nastaviti akciju „Dobro srce studenata Splita“ (UNIST) Nastaviti projekt „Humano srce Splitskog sveučilišta“ (UNIST) Posredno, projektima vezanim za rekonstrukciju povijesnih građevina (FGAG)
--	-------	---	---

8. Pridonijeti očuvanju nematerijalne i materijalne kulturne baštine okruženja	DA/NE	Sveučilište provodi projekte i programe očuvanja nematerijalne i materijalne kulturne baštine, organizira skupove, okrugle stolove i izdavačku djelatnost vezanu za očuvanje kulturno-povijesnog nasljeđa zajednice 20% više od zatečenog stanja	Projektna aktivnost VAL – očuvanje baštine Vaska Lipovca (UNIST, UMAS, FFST) Međunarodna znanstvena konferencija o retuširanju, 4th International Meeting on Retouching of Cultural Heritage (RECH4), (UNIST, UMAS) Tiskanje i objava izdanja Kongresa ASMOSIA (UNIST, UMAS, FGAG) Redovita djelatnost odsjeka Konzervacija i restauracija (UMAS) Pridonijeti monitoringom, zaštitom rekonstrukcije povijesnih građevina (FGAG)
9. Sveučilište potiče i promiče razvoj kreativnih i kulturnih industrija	DA/NE	Sveučilište potiče i provodi projekte i programe, organizira skupove, okrugle stolove i izdavačku djelatnost na području kreativnih industrija	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
10. U partnerstvu sa Splitsko-dalmatinskom županijom/gradom Splitom pokrenuti inkubator novih tehnologija	Broj inkubiranih tvrtki	Barem 10 tvrtki do 2018.	Početak provedbe projekta Inkubatora za visoke tehnologije Sveučilišta u Splitu – ponuđenih 150 radnih mjesta za tvrtke iz visokih tehnologija (UNIST Tehnološki park d.o.o.)
11. Razraditi i provoditi program predinkubacije i co-workinga na Kampusu	Broj timova	Formirano barem 10 timova	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST, EFST)

2. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu pokreće inovativne postupke i rješenja važnih društvenih i gospodarskih problema te promiče kulturu razvoja i zaštite intelektualnog vlasništva.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Razraditi aktivnosti Centra za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja (uspostava Centra će biti navedena u organizaciji Sveučilišta)	DA/NE	Centar za humanistička, društvena i umjetnička istraživanja svojim djelovanjem aktivno prati sve pojave u društvu u interaktivnom odnosu društva i Sveučilišta Barem po jedno provedeno istraživanje po području	Nastavak na uspostavi Centra (UNIST) Razrada jednog interdisciplinarnog istraživačkog projekta (UNIST) Anketno istraživanje atraktivnosti studiranja na UNIST-u (UNIST)
2. Prilagoditi Pravilnik o intelektualnom vlasništvu potrebama suradnje Sveučilišta s okruženjem	DA/NE	Koristeći najbolja iskustva američkih i europskih sveučilišta, postojeći pravilnik prilagoditi do kraja 2016.	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
3. Uspostaviti mrežu inovacijskih kontakata na sastavnicama i drugim partnerskim institucijama	DA/NE Broj uključenih partnera	Potpisan kodeks o postupanju partnera	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
4. Uskladiti rad Centra za razvoj pametnih specijalizacija i inovacija sa strateškim dokumentima vezanim za pametne specijalizacije	DA/NE	Razvojem pametnih specijalizacija pomoći restrukturiranju gospodarstva Županije i Grada te povezati aktivnosti sa najproduktivnijim znanstvenim skupinama Sveučilišta	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)

	DA/NE	Osnovana barem jedna tvrtka u okviru pametne specijalizacije do kraja 2018.	
5. Uključiti se u javne rasprave, tribine, seminare vezane za razvoj okruženja te rješavanja gorućih problema, posebno onih zdravstvenih, ekoloških, sigurnosnih, demografskih i razvojnih	DA/NE	Sveučilište proaktivno ističe stav znanstvenika, implementacijom najnovijih znanstvenih metoda i najboljih kriterija struke vezano za rasprave od općeg i javnog interesa u okruženju	Sveučilište imenuje svoje izabrane predstavnike po pozivu za sudjelovanjem (UNIST) Uključiti djelatnike SOSM-a u rad nacionalnih i međunarodnih povjerenstava, odbora i drugih tijela vezanih za razvoj biologije i tehnologije mora (SOSM)

3. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu kao društveno odgovorna institucija služi društvu u svim segmentima gdje se javlja potreba za aktiviranjem ljudskih i materijalnih resursa Sveučilišta.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Zajednički sudjelovati u znanstvenoistraživačkim, umjetničkim te stručnim i tehnološkim projektima vezanim uz gospodarstvo, lokalnu i regionalnu upravu i samoupravu	Broj zajedničkih projekata	Svaka sastavnica sudjeluje u barem jednom zajedničkom projektu s gospodarstvom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom.	Kontinuirano (EFST, FESB) Izrada Izvješća „Društveni utjecaj EFST-a“ (EFST) Suradnja na barem jednom projektu u suradnji sa Županijom ili Gradom (PMF) Prijavljivanje projekta „Zapadna vrata Imotskog“ (SOFZ)

			Suradnja s udrugom Cenzura (PF) Prijava minimalno jednog projekta (PFST) Prijava dva projekta (KIFST) Sudjelovati u barem jednom zajedničkom projektu s gospodarstvom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom (ASUS) Sudjelovanje KTF-a u barem jednom zajedničkom projektu s gospodarstvom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom (KTF) Suradnja centara (Centra Mediterranea i Centra za lokalnu povijest i rodoslovlje) s okruženjem (FFST) Formirati Povjerenstvo za znanstvenoistraživačku suradnju s javnim sektorom (FFST) Nastavak suradnje s Hrvatskom gospodarskom komorom na projektima WEBSTART i PLANSTART (SOSS)
2. Sveučilišnu znanstvenu opremu staviti na raspolaganje lokalnom gospodarstvu za podizanje tehnoloških kapaciteta malih i srednjih tvrtki te	DA/NE DA/NE	Napravljen je i javno objavljen registar znanstvene opreme	Izrada pravilnika o načinu korištenja sveučilišne znanstvene opreme na temeljima funkcionalne integracije i suradnje s nastavnim bazama i gospodarstvom (UNIST)

razvoja zajednički tehnoloških projekata		Uspostavljen je sustav praćenja korištenja sveučilišne opreme	Prijava minimalno jednog projekta (PFST) Opremu FESB-a staviti na raspolaganje lokalnom gospodarstvu za podizanje tehnoloških kapaciteta malih i srednjih tvrtki te razvoja zajedničkih tehnoloških projekata (FESB)
3. Uspostaviti sustav motiviranja i nagrađivanja za suradnju vezanu uz gospodarstvo, lokalnu i regionalnu upravu i samoupravu.	DA/NE	Do kraja 2016. godine usvojen je odgovarajući pravilnik	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
4. Podizati razinu prepoznatljivosti Sveučilišta u svome okruženju	DA/NE DA/NE	Do kraja 2016. formiran je Ured za odnose s javnošću i internu komunikaciju Sveučilišta „Universitas“ postaju nacionalne sveučilišne novine.	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST) Kontinuirano djelovanje prema javnosti i internoj komunikaciji Sveučilišta (UNIST) Formirati portal „Universitasa“ s objedinjenim svim medijskim sadržajima (UNIST)
5. Uključiti Alumni udruge u sustav nastavnih baza i mentorske poduke	DA/NE	Sve Alumni udruge uključene u sustav nastavnih baza i mentorske poduke	Poticanje članova Alumni udruge za uključivanje u sustav nastavnih baza (PMF) Stvoriti platformu za uključivanje Alumni udruge u sustav nastavnih baza i mentorske poduke (SOFZ)

			ALUMNI Pravnog fakulteta u Splitu se revitalizira i ulazi u sustav nastavnih baza i mentorske poduke (PF) Ostvariti minimalno jedan potpisan ugovor za nastavne baze preko Alumnija (PFST) Povećati aktivnost Alumni udruge i poticati na intenzivnije uključivanje u sustav mentorske baze (ASUS)
6. Razvijati mehanizme i poticati procese suradnje sa svim hrvatskim sveučilištima, a posebno onim priobalnim (Pula, Rijeka, Zadar i Dubrovnik) te s onima iz susjednih zemalja	Broj zajedničkih projekata	Stalni rast u odnosu na prethodno razdoblje	Motivirati zaposlenike za izradu kolegija koji će se ponuditi na zajedničkom međusveučilišnom doktorskom studiju „Pomorstvo“ (SOFZ) Jedan zajednički projekt (KIFST) Provedeno i vrlo intenzivna suradnja sa svim građevinskim fakultetima u RH (FGAG je član UHGF-a) te Arhitektonskim i Geodetskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu. Izrađen i pravilnik o "horizontalnoj mobilnosti" između četiri građevinska fakulteta RH (FGAG) Stalni rast u odnosu na prethodno razdoblje (KTF)
7. Pružati potporu udrugama koje djeluju unutar Sveučilišta u njihovim djelovanjima	DA/NE	Sveučilište svim udrugama koje djeluju unutar Sveučilišta daje logističku potporu pri organizaciji i izvedbi njihovih aktivnosti.	Osigurano stabilno financiranje odabranih i ugovorenih programa i projekata udruga (UNIST)

			Daljnji razvoj sveučilišnih sportskih klubova te podizanje suradnje sa sportskim klubovima iz lokalne samouprave (UNIST) (SSŠS) Pokrenuti proces višestranog razvoja i identifikacije talenata djece kao pripreme za nastavak bavljenjem sportom u klubovima iz lokalne zajednice (UNIST) (SSŠS) Osigurati potporu radu studentskih udruga SOSM-a u pripremi i prijavi projekata, organiziranju radionica i izvedbi ostalih aktivnosti (SOSM) Aktivno traženje partnera i sudjelovanje u radu Udruge pomorskih učilišta RH (PFST) Aktivno djelovanje glazbenog sastava S/UMAS (UMAS) Nastaviti započete procese (FESB) KTF svim udrugama koje djeluju unutar Sveučilišta daje logističku potporu pri organizaciji i izvedbi njihovih aktivnosti (KTF)
--	--	--	--

4. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu promiče znanstvenoistraživački i umjetničko-stvaralački rad kod mladih te sa svojim partnerima razvija programe postakadetskog zapošljavanja za svoje studente, a kasnije i za druge bivše studente kao mjera smanjivanja broja nezaposlenih.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
----------------	-------------------	--------------------------	------------------------------

1. Razviti programe i planove nastave (u ljetnim mjesecima) za jačanje upravljačkih sposobnosti, znanja i vještina/kompetencija	DA/NE	Programi i planovi su usvojeni do kraja akademske godine 2015./2016.	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST) Identifikacija partnera, izrada elaborata i ishodovanje suglasnosti za program ljetne škole (EFST) Organizacija kratke ljetne škole za reprodukciju glazbe (UMAS) Osiguranje smještaja i prehrane za studente programa postakadetskog zapošljavanja i studentima koji pohađaju ljetnu praksu (SC)
2. Poticati nastavnike na mentoriranje studenata budućih poduzetnika u zajedničkim društvima utemeljenim na znanosti, znanju i tehnologiji (<i>spin off</i> i <i>start up</i> trgovačka društva).	DA/NE	Usvojen je sustav poticanja mentora	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
3. Razviti sustav povezivanja mentora iz nastavnih baza sa studentima.	DA/NE	Razvijen je sustav povezivanja mentora iz nastavnih baza sa studentima do kraja akademske godine 2015./2016.	Objediniti sustave sastavnica (UNIST)
4. Ciljano ostvariti mobilnost kroz okvir Erasmus + polaznicima programa postakadetskog zapošljavanja	DA/NE	Barem polovina polaznika programa postakadetskog zapošljavanja sudjeluje u programu Erasmus +	Formiranje projektnog tima za pripremu projektnog prijedloga za Program postakadetskog zapošljavanja kod prijave na natječaj „Jačanje kapaciteta u području visokog obrazovanja, Erasmus+“, praćenje ostalih mogućnosti za financiranje Programa postakadetskog zapošljavanja (UNIST)

5. Omogućiti polaznicima programa dodatnu ljetnu praksu u tvrtkama mentora	DA/NE	Barem polovina polaznika programa postakadetskog zapošljavanja ima ljetnu praksu u tvrtkama mentora	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
6. Formirati tehnološko vijeće programa postakadetskog zapošljavanja	DA/NE	Formirano je tehnološko vijeće programa postakadetskog zapošljavanja	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
7. Omogućiti tvrtkama sudionicima programa postakadetskog zapošljavanja stjecanje statusa nastavne baze Sveučilišta	DA/NE	80% tvrtki sudionika programa postakadetskog zapošljavanja ima status nastavne baze Sveučilišta	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
8. Poticati osnivanje studentskih tvrtki	Broj osnovanih i opstalih tvrtki	Barem 20% polaznika postakadetskog osnivaju vlastitu tvrtku, od čega 40% opstaje barem tri godine	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
9. Uspostaviti sustav praćenja i potpore u radu osnovanih tvrtki studenata Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Uspostavljen sustav praćenja i potpore u radu osnovanih tvrtki studenata Sveučilišta u Splitu	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
10. Promovirati znanost i umjetnost	DA/NE	Sveučilište svojim aktivnostima otvaranja prema javnosti i organizacijom događaja kao što su Festival znanosti, Smotra Sveučilišta i Sajam stipendija sudjeluje u procesu popularizacije znanosti i umjetnosti	Prezentirati rezultate istraživanja na nacionalnim i međunarodnim skupovima, sudjelovati na Festivalu znanosti, organizirati znanstveno-popularna predavanja (UNIST) Organizacija otvorenih dana Fakulteta (PMF) Organizacija deset događaja (KIFST)

4. ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA ORGANIZACIJA SVEUČILIŠTA

1. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu funkcionalno integrira sve svoje djelatnosti radi postizanja najveće efikasnosti, ekonomičnosti, održivog razvoja i interdisciplinarnosti kao i unutar sveučilišne razmjene iskustava i najboljih praktičnih rješenja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Funkcionalno integrirati prostorne kapacitete	Stvarno korištenje prostora	Uvesti sustav upravljanja prostorom Osnovati sveučilišni ured za upravljanje nastavnim prostorom i znanstvenim resursima	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST) Učinkovitost poboljšanja sustavno se prati u sklopu redovitih aktivnosti Odbora za unaprjeđenje kvalitete (PFST) Postojeći kapaciteti integrirani, planirani novi projektom INFRA (Hidrotehnički laboratorij u Žrnovnici) (FGAG) Adaptacija uredskog prostora u Spinutu kao integriranog ureda (Sveučilišni sportski centar) za zaposlenike i volontere svih pravnih subjekata koji djeluju na području sveučilišnog sporta (UNIST)
2. Dovršiti izgradnju i opremanje Zgrade tri fakulteta na Sveučilišnom kampusu Visoka	DA/NE	Završetak izgradnje i opremanja te stavljanje kapaciteta u funkciju	Realizacija projekta opremanja znanstveno funkcionalno integriranih laboratorija (korisnici zgrade 3F)

		Realizacija projekta opremanja znanstveno funkcionalno integriranih laboratorija	
3. Započeti izgradnju zgrada ili osigurati kvalitetne prostorne resurse za rad Filozofskog, Pravnog i Kineziološkog fakulteta, Umjetničke akademije, Katoličko bogoslovnog fakulteta i Rektorata	DA/NE	Početak izgradnje ili osiguranja kvalitetnih prostornih resursa za rad institucija	Provesti aktivnosti vezane za kupnju poslovne zgrade Brodomerkura za potrebe Filozofskog fakulteta i Rektorata (UNIST) Nastavak rada na rješavanju problema u vezi s projektiranjem UMAS-a (UNIST, UMAS)
4. Izgradnja zgrade Znanstveno-inovacijskog centra	DA/NE	Izrađena sve potrebna dokumentacija od Sveučilišta Dokumentacija predana nadležnom Ministarstvu	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
5. Renovirati, adaptirati i/ili napraviti rekonstrukcije prostora koje koristi Sveučilište, a trenutno nisu u primjerenom stanju (Kineziološki fakultet, Umjetnička akademija, Filozofski fakultet, Odjel za Stručne studije, studentski domovi, menze i drugi prostori)	DA/NE	Završeni postupci renoviranja, adaptacije, rekonstrukcije i opremanja te stavljanja prostornih kapaciteta u punu funkciju i korištenje	Nastaviti s aktivnostima uređenja i opremanja sveučilišnih prostora u Zrinsko-Frankopanskoj ulici namijenjenih studentima. (UNIST) Započeti aktivnosti stavljanja u funkciju ordinacije opće medicine, ginekološke ordinacije i stomatološke ordinacije u zgradi Studentskog doma „dr. Franjo Tuđman“ (UNIST)

			Uređenje galerijsko-izložbenog prostora Umjetničke akademije u Hrvojevoj ulici(UMAS) Adaptirati i urediti prostor za smještaj opreme i znanstveno-istraživački rad SOSM-a (SOSM) Projekt prostora u radnoj zoni „Čaporice“ (SOZS) Opremanje „Centar kliničkih vještina“ u zgradi 3F (SOZS) Nastavak aktivnosti prema izgradnji namjenski izgrađene zgrade SOZS-a (SOZS) Urediti apartman za gostujuće profesore (KBF) Uređenje prostora u Tesloj 6 i Tesloj 10 (KIFST) Opremanje Sveučilišne nastambe za pokusne životinje pri Medicinskom fakultetu, prijavljivanje na EU fondove uz pomoć „Innovation and Technology Consulting Services“ Euroconsultants S. A. (MF)
--	--	--	--

			Uređenje interijera i opremanja stomatološke poliklinike Dental Academicus na Kampusu (MF) Nastaviti opremanje Stomatološke poliklinike na lokaciji Matoševa 2, u svrhu postizanja boljih uvjeta rada na studiju Dentalne medicine (MF) Projekt/studija izvodljivosti za poboljšanje uvjeta u sadašnjoj zgradi kroz INFRA projekt (FGAG)
6. U skladu sa zakonskim obvezama strukturirati jedinstven ured interne revizije UniSt i koordinirati njegov rad (ured bi obavljao poslove unutarnje revizije za cijelo Sveučilište – rektorat, visoka učilišta i sveučilišne odjele)	Zakonom određen broj kompetentnih zaposlenika Zakonom određen broj obavljenih unutarnjih revizija Broj savjetodavno i edukativnih aktivnosti u osposobljavanju službi	Postignut zakonom propisan broj djelatnika Obavljene sve zakonom propisane revizije Godišnji rast	U Službi su zaposlena tri radnika: rukovoditelj i dva radnika, svi imaju VSS i certificirani su unutarnji revizori za javni sektor (UNIST) Izvršiti ciljnu vrijednost (UNIST) Ostvariti godišnji rast (UNIST)
7. Integrirati službe javne nabave, koje egzistiraju na Sveučilištu i njegovim sastavnicama, u jedinstvenu službu koja provodi postupke javne nabave za Sveučilište – rektorat, visoka učilišta i sveučilišne odjele (osim bagatelne	DA/NE	Formirana zajednička služba javne nabave	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)

nabave koja ostaje u ingerenciji sastavnica)			
8. Funkcionalnom integracijom povećati učinkovitost stručnih službi	Broj integriranih procesa koje obavljaju stručne službe	Stalni porast	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)
9. Uvesti sustav gospodarenja energijom na Sveučilištu u Splitu kontinuiranom primjenom mjera povećanja energetske učinkovitosti	Broj sastavnica koje imaju uveden sustav kontinuiranog gospodarenja energijom	Izrađen dokument "Smjernice za sustavno gospodarenje energijom", realizirane godišnje uštede na energiji i energentima, realizirano godišnje smanjenje emisija ugljikova dioksida	Projekt/studija za mjere energetske učinkovitosti (INFRA projekt) (FGAG)
10. Integrirati izdavačku djelatnost na Sveučilištu u Splitu	DA/NE	Formirana sveučilišna naklada s prepoznatljivim vizualnim identitetom Sveučilišta i sastavnica	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST) Donošenje Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti i izrada programa izdavanja udžbeničke literature (EFST)
11. Integrirati knjižnični sustav Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Uvedeno korištenje integrirane knjižnične programske podrške	Nastavak započetih aktivnosti (SVK)
12. Osnovati računski centar Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Računski centar osnovan Integracija programske podrške koja pokriva poslovanje i znanstveno-nastavne procese	Aktivnosti kroz projekt Hrvatski znanstvenoistraživački oblak te kroz rad Povjerenstva za Informacijski sustav za upravljanje nastavom i infrastrukturnim resursima (UNIST)

		ritmom najmanje jedno područje godišnje	
--	--	---	--

2. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu brine se o razvoju karijera svojega znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Uspostaviti funkcionalno integriran sustav utvrđivanja i praćenja stanja kvalifikacija, kompetencija i postignuća (osobni portfelj) svih djelatnika Sveučilišta	DA/NE	Uspostavljen sustav	Objaviti godišnje izvješće o znanstvenoj produktivnosti u bazi Web of Science (UNIST) Sastavljanje statističkog pregleda o znanstvenoj aktivnosti svakog nastavnika u proteklih pet godina i razgovor s nastavnicima koji nedovoljno objavljuju (PF) Izrađena analiza znanstvenog angažmana nastavnika (KBF) Poboljšanje postojećeg sustava (FGAG) Razvoj kadrovskih potencijala FESB-a uvođenjem podmlatka uskladiti sa stvarnim potrebama i strateškim ciljevima (FESB)
2. Funkcionalnom integracijom razvoja kadrovskih potencijala Sveučilišta	Nalaz reakreditacije	Zadovoljena su traženja proizišla iz reakreditacijskog postupka	Na temelju objedinjenog upravljanja koeficijentima u suradnji s MZO-om

uvođenje znanstvenog podmlatka uskladiti sa stvarnim potrebama sastavnica i strateškim ciljevima	Nastavne potrebe	Popunjenost nastavnog procesa vlastitim kadrom u obujmu najmanje 80%	kontinuirano voditi kadrovsku obnovu sukladno akreditacijskim kriterijima, strategiji Sveučilišta i potrebama studija (UNIST) Akutna kadrovska pitanja sastavnice rješavaju iz vlastitih sredstava sukladno akreditacijskim mišljenjima i vlastitim mogućnostima. Prema nalazu reakreditacije, zaposliti bar jednog nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju (SOSM) Povećati znanstveni podmladak za 20% u 2017. zbog usklađivanja s nalazom reakreditacijskog odbora AZVO-a (PFST) Ostvariti popunjenost nastavnog procesa na svim studijima SOSM-a vlastitim kadrom u obujmu najmanje 51% (SOSM) Raspisivanje natječaja za radna mjesta prema reakreditacijskim zahtjevima, po odobrenju resornog ministarstva (SOFZ) Prema nalazu reakreditacije zaposliti nastavnika u interdisciplinarnom području (KIFST) Dovršiti zapošljavanje znanstvenog podmlatka u skladu s
---	-------------------------	---	---

			planom/potrebama/ciljevima (natječaji u tijeku) (FGAG) Povećati za 10%, u odnosu na 2014., popunjenost nastavnog procesa vlastitim kadrom (KIFST)
3. Razraditi dodatne zahtjeve i kriterije za redovito i ubrzano napredovanje sveučilišnih nastavnika u skladu sa Strategijom	DA/NE	Razrađeni dodatni kriteriji redovitog i ubranog napredovanja	Jednom godišnje revidirati plan napredovanja (SOFZ) Razraditi dodatne kriterije redovitog i ubranog napredovanja (KIFST) Razrađeni dodatni kriteriji redovitog i ubranog napredovanja, sudjelovanje u aktivnostima Sveučilišta (KTF)
4. Uspostaviti model usavršavanja i napredovanja nenastavnog osoblja	DA/NE	Uspostavljen model usavršavanja i napredovanja nenastavnog osoblja	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST) Izrada i usvajanje Strategije razvoja ljudskih potencijala i donošenje godišnjeg plana usavršavanja (EFST) Odlazak na najmanje jednu radionicu godišnje za tri nenastavna djelatnika (PMF)

			Uspostavljen model usavršavanja za osoblje iz računovodstva, knjižnice i pravne službe (FGAG)
5. Povećati odlaznu mobilnost nastavnog osoblja u svrhu stručnog usavršavanja/osposobljavanja	Broj zaposlenika stručnih službi Sveučilišta i njegovih sastavnica koji se usavršavaju u inozemstvu na partnerskim ustanovama	Godišnji rast	Mobilnost najmanje jednog nastavnog djelatnika u sklopu ERASMUS+ (PMF) Dva zaposlenika godišnje (KIFST) Povećanje broja ljudi educiranih u inozemstvu koji će pomagati pri izradi i prijavljivanju međunarodnih projekata, izrada plana i podjela obveza unutar Ureda za znanost. Proširenje aktivnosti Ureda za znanost na organizaciju kongresa i slično (MF) Ostvariti razmjenu znanja s minimalno tri europska i jednim sveučilištem iz SAD-a – područje sveučilišnog sporta (Oxford, Minho, Coimbra, Penn State) (UNIST) Nastaviti započete procese (FESB) Povećanje od 15% (FFST)
6. Uvesti jedinstveni model normiranja poslovnih procesa i praćenja radne učinkovitosti za nastavno osoblje po	DA/NE	Uspostavljen model	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)

svim službama na razini cijelog Sveučilišta			
7. Povećati broj nastavnika u znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim zvanjima (stalno zaposleni i osobe u naslovnim zvanjima zaposlene u nastavnim bazama)	Broj nastavnika	Povećati broj nastavnika za 15% (u odnosu na 2014. godinu)	Na temelju objedinjenog upravljanja koeficijentima u suradnji s MZO-om kontinuirano voditi kadrovsku obnovu sukladno akreditacijskim kriterijima, strategiji Sveučilišta i potrebama studija (UNIST) Akutna kadrovska pitanja sastavnice rješavaju iz vlastitih sredstava sukladno akreditacijskim mišljenjima i vlastitim mogućnostima Zaposliti najmanje dvije osobe u znanstveno-nastavno zvanje (PMF) Zaposliti bar jednog nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju (SOSM) Raspisivanje natječaja za radna mjesta prema reakreditacijskim zahtjevima, nakon odobrenja resornog ministarstva (SOFZ) Povećati broj nastavnika u znanstveno-nastavnim zvanjima za 20% (PFST) Traženje novih radnih mjesta na temelju razvojnih koeficijenata, zapošljavanje većeg

			broja kliničara iz područja dentalne medicine (MF) Natječaji u tijeku u skladu s potrebama (FGAG) Nastaviti započete procese (FESB)
8. Kvalitativno i kvantitativno unaprijediti radnu učinkovitost svih zaposlenika uvođenjem novih i češćih primjena postojećih modela osiguravanja kvalitete	DA/NE	Uspostavljena samoevaluacija, unutarnja i vanjska evaluacija	Primjena novih ESG standarda unutarnjom prosudbom sastavnica i Sveučilišta u cjelini (UNIST) Prilagodba Priručnika osiguravanja kvalitete novim ESG standardima (UNIST) Uspostaviti model bodovanja aktivnosti zaposlenika radi stjecanja prioriteta prilikom napredovanja u zvanjima i izraditi odgovarajući Pravilnik (PMF) Usvojen obrazac za praćenje znanstvenih aktivnosti, kontinuirana provedba (SOFZ)
9. Integriranim pristupom Rektorata i svih sastavnica prema vanjskim dionicima, posebice financijskim institucijama, unaprijediti standard zaposlenika i studenata	Broj uvedenih mjera povećanja osobnoga standarda zaposlenika i studenata	Najmanje dvije novouvedene mjere	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)

--	--	--	--

3. STRATEŠKI CILJ Kroz sustav mreže bivših studenata Alumni, Sveučilište u Splitu pridonosi popularizaciji znanosti, umjetnosti i stručnog rada kao i cjeloživotnog učenja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Osnivanje koordinacije Alumni udruga	DA/NE	Osnovana koordinacija	Ostvarena ciljna vrijednost (ASUS) Kreiranje društvene mreže i baze ALUMNI-ja (EFST) Osnovati ALUMNI udruhu na razini UMAS-a (UMAS)
2. Uključivanje Alumni Sveučilišta u Splitu u projekte znanosti, tehnologije, umjetnosti i stručnog rada	Broj projekata	Barem jedan zajednički projekt godišnje	Alumni Sveučilišta u Splitu uključen u jedan projekt znanosti, tehnologije, umjetnosti i stručnog rada (ASUS) Uključivanje Alumni FESB-a u projekte znanosti i tehnologije te stručnog rada (FESB)

3. Uključivanje Alumni Sveučilišta u Splitu kao savjetodavni faktor u procesima planiranja studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja	DA/NE	Alumni Sveučilišta u Splitu su konzultirani pri izradi programa	Uključiti Alumni MORE Split kao savjetodavni faktor u planiranju studijskih programa (SOSM) Provesti postupak vanjskog vrednovanja ishoda učenja i kompetencija unutar ALUMNI udruge i razmotriti preporuke u svrhu poboljšanja nastavnih programa (ASUS) Provesti postupak vanjskog vrednovanja ishoda učenja i kompetencija unutar ALUMNI udruge prema Pravilniku i razmotriti preporuke u svrhu poboljšanja nastavnih programa (FGAG) Uključivanje Alumni FESB-a kao savjetodavnog faktora u procesima planiranja studijskih programa (FESB)
4. Otvaranje medijskog prostora prezentaciji rada Alumni Sveučilišta u Splitu	Udio prisutnosti Alumni u medijskom prostoru Sveučilišta	Godišnji porast prisutnosti	Osiguran prostor na web-stranici sastavnice (ASUS)
5. Uključivanje Alumni Sveučilišta u Splitu u organizaciju posebnih događaja na Sveučilištu (Smotra Sveučilišta, Sajam stipendija, proslava Dana Sveučilišta i sl.)	DA/NE	Alumni Sveučilišta u Splitu uključen	Uključiti Alumnije u rad sveučilišnih sportskih klubova i sveučilišnih sportskih ekipa (UNIST) Dodijeliti nagrade i priznanja na temelju propisanih pokazatelja (SOFZ)

			Uključivanje Alumni FESB-a u organizaciju posebnih događaja u kojima je uključen Fakultet (Smotra Sveučilišta, Dani fakulteta i sl.) (FESB)
6. Formiranje zajedničkog tijela predstavnika Studentskog zbora, Alumni i koordinacije studentskih udruga Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Formirano zajedničko tijelo	Nastavak započetih aktivnosti (UNIST)

4. STRATEŠKI CILJ Kroz sustav osiguravanja kvalitete te strateškog upravljanja, Sveučilište u Splitu transparentno održava sve unutarnje procese na najvišim razinama kvalitete, organiziranosti i odgovornosti.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Strukturirati katalog informacija o resursima i procesima Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Katalog informacija strukturiran	Nastaviti započete aktivnosti (UNIST) Već postoje katalozi informacija o resursima i procesima Fakulteta (katalog znanstvene opreme, godišnjaci studijskog programa Arhitektura, monografije Fakulteta) (FGAG) Strukturirati katalog informacija o resursima i procesima FESB-a (FESB)
2. Osigurati edukaciju iz područja strateškog upravljanja upravama sastavnica	Broj edukacija	Barem jedna godišnje	Radionica iz područja unaprjeđenja kvalitete visokih učilišta za dekane, voditelje Odbora

			za kvalitetu i Povjerenstava za unutarnju prosudbu (UNIST)
3. Provesti unutarnju prosudbu sustava za osiguravanje kvalitete	DA/NE	U akademskoj godini 2015./2016. dovršen proces unutarnje prosudbe na svim sastavnicama	Novi ciklus unutarnje prosudbe sustava za osiguravanje kvalitete prema novim ESG standardima (UNIST)
4. Povećati stupanj transparentnosti unutarnjih procesa redovitim izvještavanjem	Broj izvještaja	Konstantno povećanje izvješća Senatu o odvijanju unutarnjih procesa	Nastaviti započete aktivnosti (UNIST)
5. Unaprijediti sustav nagrađivanja najboljih i najodgovornijih pojedinaca	DA/NE	Unaprijeđeni sustav uspostavljen	Dodijeliti nagrade za znanost najuspješnijim autorima prema WoS-u (UNIST) Uspostaviti model bodovanja aktivnosti zaposlenika radi stjecanja prioriteta prilikom napredovanja u zvanjima i izraditi odgovarajući Pravilnik (PMF) Izrađen Pravilnik o nagrađivanju nastavnika i studenata (FGAG) Nastaviti započete procese (FESB) Izraditi Pravilnik nagrađivanja znanstvene izvrsnosti (FFST)

5. STRATEŠKI CILJ Sveučilište u Splitu potiče ulaganja u aktivnosti Sveučilišta formiranjem interesnih mreža u koje bi se uključile gospodarske, akademske, državne i javne institucije, te izgradnjom infrastrukture i sustava za privlačenje sredstava iz nacionalnih, europskih i međunarodnih fondova.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2017. godini
1. Formirati poduzetnički inkubator	DA/NE	Formiran	Izrada i donošenje Pravilnika o studentskom poduzetničkom centru i studentskom poduzetničkom inkubatoru (EFST)
2. Formirati poduzetnički akcelerator	DA/NE	Formiran	Ostvariti kroz UNTP i UNCK (UNIST)
3. Formirati inovacijski centar	DA/NE	Formiran	Ostvariti kroz UNTP i UNCK (UNIST)
4. Formirati ured za EU projekte	DA/NE	Formiran	Formirati Ured za EU projekte (UNIST)
5. Pružiti potporu osnivanju centara kompetencija (CEKOM-a)	Područja prijavljivanja CEKOM-a Potpora službi Sveučilišta procesu formiranja CEKOM-a	Definirana su područja prijavljivanja Službe kompetentno prate proces prijavljivanja	Oblikovanje projekta i kompletna projektna aplikacija za projekt STem Cekom na natječaj za centre kompetencija – UNCK
6. Pružiti potporu pametnim specijalizacijama	DA/NE Potpora službi Sveučilišta procesu	Definirana su područja prijavljivanja Službe kompetentno prate proces prijavljivanja	Ostvaruje se realizacijom projekta „Razvoj visokoobrazovnih standarda zanimanja i standarda kvalifikacija za područje održive i zelene gradnje uz razvoj novog sveučilišnog diplomskog programa održive i zelene

	formiranja pametnih specijalizacija		gradnje s naglaskom na mediteransko područje“ (FGAG)
--	--	--	---