



Sveučilište u Splitu

Akcijski plan Sveučilišta u Splitu za 2016.

Strategija Sveučilišta u Splitu ne polazi samo od unutarnjih mogućnosti Sveučilišta, nego i od potencijala lokalne i šire zajednice s ciljem sinergijskog rasta i razvoja. Takvo promišljanje zahtijeva pomnu analizu i balansiranje sveukupnih unutarnjih odnosa na Sveučilištu te njihovo dovodenje u interakciju s uzročno-posljedičnim čimbenicima iz okruženja u kojemu djeluje, kako na lokalnoj tako i na globalnoj razini. Pri tome Sveučilište u Splitu sebe vidi kao društvenog predvoditelja koji zagovara i promiče najviša moralna, etička, društvena i ekonomska načela i standarde na prostoru javnog dobra.

Upravo u dijelu odnosa prema javnom dobru, ovaj akcijski plan iskorak je u podizanju razine kvalitete unapređivanja institucionalne organizacije i procesa strateškog upravljanja unutar sustava visokoga obrazovanja, kao i sve veću transparentnost Sveučilišta, kako prema studentima i zaposlenicima svih organizacijskih cjelina Sveučilišta, tako i prema građanima Republike Hrvatske.

Vodstvo složene institucije poput Sveučilišta mora počivati na visokoj razini institucionalne kulture koja, koristeći prikladne alate funkcionalne integracije, a uvažavajući posebnosti svih sveučilišnih sastavnica i odjela, proizlazi iz pomno planiranog i nadasve učinkovitog strateškog upravljanja s povratnom spregom mjerljivih pokazatelja temeljem kojih bi, odgovornim izvršenjem, stalnim praćenjem i redovitim izvještavanjem o postignutim strateškim zadaćama i ciljevima, osigurali stalan napredak u kvaliteti i time zaslužili vodeće mjesto Sveučilišta u Splitu u hrvatskom društvu.

LISTA KRATICA

Ekonomski fakultet	EFST
Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje	FESB
Fakultet građevinarstva, arhitekture i geodezije	FGAG
Filozofski fakultet	FFST
Katolički bogoslovni fakultet	KBF
Kemijsko-tehnološki fakultet	KTF
Kineziološki fakultet	KIFST
Medicinski fakultet	MEFST
Pomorski fakultet	PFST
Pravni fakultet	PF
Prirodoslovno-matematički fakultet	PMF
Studentski centar Split	SCST
Sveučilišna knjižnica	SvK
Sveučilišni odjel za forenzične znanosti	SOFZ
Sveučilišni odjel za stručne studije	SOSS
Sveučilišni odjel za studije mora	SOSM
Sveučilišni odjel zdravstvenih studija	SOZS
Umjetnička akademija	UMAS
Sveučilište u Splitu	UNIST

1. ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA - ZNANOST I ISTRAŽIVANJE, UMJETNOST I STVARALAŠTVO

STRATEŠKI CILJ 1. Sveučilište u Splitu je istraživačko sveučilište prepoznato u Europskom istraživačkom prostoru.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Poticati dolazne/odlazne mobilnosti istraživača	Broj dolaznih/odlaznih mobilnosti istraživača	Porast broja dolaznih i odlaznih istraživača za 10% godišnje	Ostvariti 5 dolaznih i 5 odlaznih mobilnosti (KIFST) Organizirati radionice o mobilnosti - Odjeljak za međunarodnu suradnju (FFST) Ostvariti dvije Erasmus + (Latvija) odlazne mobilnosti (UMAS) Ostvariti jednu Erasmus Mundus (BiH) odlaznu mobilnost (UMAS) Ostvariti porast broja dolaznih i odlaznih istraživača za 10% (SOZS) Omogućiti odlazak dva do tri znanstvenika na usavršavanje u inozemstvu (Suradnja s Medical College of Wisconsin, Milwaukee, Wisconsin, SAD, te sveučilištima PennState i Columbia u SAD-u, kao i Sveučilištima u Helsinkiju i Surreyju) (MEFST) Ostvariti porast dolaznih i odlaznih istraživača za 10% (KTF)

			Povećati broj potpisanih ERASMUS ugovora za barem jedan (sigurno sa Sveučilištem AGH iz Krakowa) (PMF) Ostvariti 5 dolaznih i 5 odlaznih mobilnosti (FGAG) Organizirati ERASMUS dan 3 puta u akad. godini (FGAG) Ostvariti suradnju sa sveučilištem PennState u SAD-u.(FGAG) Ostvariti dvije dolazne i tri odlazne mobilnosti nastavnika/istraživača (PF) Organizirati dvije radionice o mobilnosti nastavnika i istraživača (PF)
2. Identificirati kapacitete za istraživanja i inovacije na Sveučilištu u Splitu	DA/NE	Izrađen znanstvenoistraživački profil Sveučilišta u Splitu	Identificirati kapacitete za inovacije na svim sastavnicama Sveučilišta u Splitu. (UNIST) Izraditi Strateški program znanstvenoistraživačkog rada Fakulteta (EFST) Predložiti područja istraživanja – na temelju Znanstvene strategije Fakulteta 2015-2019 (FFST) Uraditi popis znanstveno istraživačke opreme. U 2016. se planira nabava opreme

			koja bi se koristila u znanstveno istraživačke svrhe preko strukturnih fondova EU. (PFST) Identificirati kapacitete za istraživanja i inovacije (FESB) Izraditi znanstveno-istraživački profil (KTF) Izraditi analizu znanstvenog angažmana nastavnika (KBF) Identificirati kapacitete za istraživanje u skladu sa znanstvenom strategijom FGAG-a s naglaskom na dio koji se odnosi na suradnju s gospodarstvom. (FGAG)
3. Promovirati prednosti Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Aktivno promoviranje profila istraživačkih grupa Sveučilišta u Splitu izravnom komunikacijom, društvenim mrežama i ostalim promotivnim aktivnostima prema europskim istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima	Organizirati javno predstavljanje istraživačkih grupa s izrađenim profilima. (UNIST) Kontinuirano izrađivati istraživačke profile i prezentirati istraživačke grupe na mrežnim stranicama (UTT, inovacijske mreže TTAdria), društvenim mrežama, unutar Europske poduzetničke mreže i drugim partnerima. (UNIST) Slanje promotivnih publikacija tvrtkama u regiji. (UNIST) Obnoviti rad Gospodarskog savjeta Fakulteta

			(EFST) Unijeti podatke u pojedine istraživačke mreže (EFST) Obnoviti registracije i poboljšati profile na web stranicama koje se bave znanstvenim i stručnim istraživanjem (FFST) Sudjelovati na radionici Sveučilišta u Splitu i Sveučilišta Penn State. (SOFZ) Aktivno promovirati profile istraživačkih grupa SOZS-a izravnom komunikacijom, društvenim mrežama i ostalim promotivnim aktivnostima prema hrvatskom i europskom istraživačkom prostoru (SOZS) Kroz događaje međunarodnog karaktera promovirati prednosti (FESB) Profilirati istraživačke grupe izradom mrežnih stranica (PMF)
	Broj događaja međunarodnog karaktera na godišnjoj razini	Barem jedan događaj međunarodnog karaktera po sastavnici na godišnjoj razini	Sudjelovati u organizaciji konferencije Europske komisije „Regional cooperation for SMEs support in Adriatic - Ionian and Danube regions“. (UNIST) Organizirati 2 međunarodna događaja

		(KIFST) Organizirati međunarodni znanstveni skup: 8th International Conference - The Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the changed world EBEEC 2016, svibanj 2016. (EFST) Organizirati minimalno dvije međunarodne konferencije iz društvenih i humanističkih znanosti (FFST) Izraditi petogodišnji plan teološko-znanstvenih simpozija (KBF) Organizirati barem jedan događaj (SOZS) Organizirati međunarodnu konferenciju CIET_2016 (SOSS) Organizirati jedan međunarodni događaj (PMF) Biti suorganizator međunarodne konferencije ACEX 2016, te konferencija Geodeta (First International Conference on Smart Data and Smart Cities September 7-9, 2016, University of Split) predstaviti Fakultet i Sveučilište u okviru međunarodne ljetne škole STSS (FGAG)
--	--	--

			Organizacija 3 međunarodna znanstvena simpozija (PF)
4. Povećati prihode za financiranje znanosti putem sredstava EU fondova	Ugovoreni iznos sredstava na godišnjoj razini	Godišnji rast min. 5%	Pružati podršku istraživačima u prijavi projekata istraživačko-inovacijskog karaktera s potencijalom komercijalizacije (UNIST) Sukladno Strateškom programu (EFST) Povećati iznos prilikom prijavljivanja projekata – godišnja prijava – minimalno 4 projektne prijave (FFST) Prijaviti projekt za nabavu opreme za znanost iz strukturnih fondova EU (PFST) Odobrovanje projekta „Funkcionalna integracija Sveučilišta u Splitu kroz razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture u Zgradi tri fakulteta“ (KTF, PMF, PFST, SoFZ, SOZS, SOSM) Prijava na natječaj MZOS: Priprema zalihe infrastrukturnih projekata za EFRR 2014. - 2020, Treći poziv; Projekt "Implementacijom suvremene znanstveno-istraživačke infrastrukture na FGAG Split do pametne specijalizacije u zelenoj i energetski učinkovitoj gradnji" (INFRA). Trenutni status projekta- prošao administrativnu provjeru.

			(FGAG)
5. Povećati broj ugovorenih međunarodnih kompetitivnih projekata	Broj ugovorenih projekata na godišnjoj razini	Godišnji rast min. 5%	Pružati podršku istraživačima u prijavi međunarodnih projekata, a posebno u pitanjima intelektualnog vlasništva, izradi konzorcijskih ugovora i slično. (UNIST) Pomoći u traženju partnera ili uspostavljenih konzorcija kroz međunarodnu EEN mrežu. (UNIST) Prijava 1 H2020 i 1 COSME projekta u UTT-u. (UNIST). Sukladno strateškom programu (već su prijavljena dva projekta) (EFST) Povećati broj prijavljenih projekata – godišnja prijava – minimalno 4 projektne prijave Erasmus+ i Obzor 2020 (FFST) Prijaviti Erasmus plus projekte u 2016. godini. (PFST) Ostvariti rast od min 5 % (SOZS) Opremiti Sveučilišnu nastambu za pokusne životinje pri Medicinskom fakultetu, te dovesti je u punu funkciju za rad sa životinjskim modelima (MEFST) Poticati interdisciplinarna istraživanja i

			suradnje radi provođenja zajedničkih istraživanja (SOSM) Poticati sudjelovanje nastavnika na natjecajima za međunarodne znanstvene projekte i pružiti administrativnu podršku. (FGAG)
6. Poboljšati poziciju Sveučilišta na eminentnim svjetskim rang-listama sveučilišta	Pozicija na rang-listama	Godišnji rast	Upisati sve znanstvenike u Google Scholar (sve sastavnice) Uspostaviti sustav kontinuiranog prikupljanja podataka vezanih za rang liste (UNIST) Uspostaviti internetske stranice inovacijske mreže TTAdria na domeni Sveučilišta. (UNIST) Potaknuti znanstvenike da objavljuju u citiranim bazama – identifikacija Sveučilište u Splitu, Filozofski Fakultet (FFST) Ostvariti ulazak u barem jednu relevantnu bazu iz humanističkih ili društvenih znanosti (FFST) Poticati znanstvenike na objavljivanje radova u citiranim bazama (posebno u časopisima prvog kvartila) omogućiti vidljivost svih

			aktivnosti Fakulteta na međunarodnoj razini. (FGAG) Povećanje broja znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u Scopus i WoS bazama za 20 % (PF) Podnošenje prijave za uvrštenjem Zbornika radova Pravnog fakulteta u Splitu u Scopus bazu. (PF)
--	--	--	--

STRATEŠKI CILJ 2. Znanstvenoistraživačke aktivnosti Sveučilišta u Splitu pridonose razvoju regije, Republike Hrvatske i Europske unije.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Rezultatima projekta utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Broj projekata koji imaju utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Svi projekti Sveučilišta u Splitu imaju identificiran utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Poticati razvoj regije kroz projekte s visokim udjelom intelektualnih kreacija. (UNIST) Pružati usluge malim i srednjim tvrtkama u regiji s ciljem internacionalizacije i stvaranja proizvoda i usluga s visokim udjelom dodane vrijednosti kroz projekt Europske poduzetničke mreže. (UNIST) Potaknuti razvoj transfera tehnologije na

			nacionalnoj razini kroz rezultate projekta TTAdria (učenje i najbolje prakse). (UNIST) Provoditi komercijalizaciju identificiranih rezultata istraživanja u projektima. (UNIST) Pripremati projekt Znanstveno-inovacijskog centra –ZIC. (UNIST) Pružati podršku tvrtkama u prijavi i provedbi projekata Instrumenta za MSP unutar Obzora 2020. (UNIST) Sukladno Znanstvenoj strategiji Sveučilišta (EFST) Sukladno Strateškom programu Fakulteta (EFST) Interni projekti Fakulteta (u tijeku i novi) (EFST) Prijavljivati projekte iz područja kulturne baštine i obrazovanja koji imaju direktan utjecaj na razvoj regije. (FFST) Fakultet je aktivan na Tempus projektu kojim sudjeluje u stvaranju kurikuluma za kvalitetno obrazovanje pomoraca u regiji. (PFST) Prezentirati rezultate istraživanja na
--	--	--	---

			nacionalnim i međunarodnim skupovima (SOSM) Prijavljivati projekte koji će poboljšati infrastrukturu Dalmacije i RH te projekte koji će se baviti rekonstrukcijom i zaštitom povijesnih građevina koji imaju status kulturnih spomenika RH. (FGAG)
2. Rezultate projekta diseminirati unutar znanstvene zajednice, prema gospodarskim subjektima i društvu	Broj projekata s odrađenim diseminacijskim aktivnostima u regiji, Republici Hrvatskoj ili Europskoj uniji	Svi projekti Sveučilišta u Splitu imaju odrađene diseminacijske aktivnosti u regiji, Republici Hrvatskoj ili Europskoj uniji	Promovirati projekte sastavnica kroz istraživačke profile znanstvenika u promotivnim publikacijama. (UNIST) Diseminirati rezultate projekata s komercijalnim potencijalom prema gospodarskim subjektima kroz EEN mrežu. (UNIST) Ostvariti dva projekta s odrađenim diseminacijskim aktivnostima (KIFST) Sukladno planu projekata u tijeku (EFST) Organizirati okrugle stolove, međunarodne konferencije te stručne skupove diseminacijskog karaktera iz područja društvenih, humanističkih i interdisciplinarnih područja (FFST)

			Rezultati projekata prezentirati u časopisu ToMS i međunarodnim konferencijama. Raditi na uključivanju časopisa ToMS (PFST) Ostvariti ciljnu vrijednost do 31. prosinca 2016. (FESB) Realizirati najmanje dva projekta iz navedenih područja iz prethodne točke i omogućiti dobru vidljivost rezultata projekata. (FGAG)
3. Identificirati ključna područja u kojima Sveučilište u Splitu može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske i Europske unije	DA/NE	Izrađena studija ključnih područja u kojima Sveučilište u Splitu može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske i Europske unije	Ključna područja: mediteranska kulturna baština i jezik; obrazovanje odraslih – cjeloživotno obrazovanje; društvene promjene (FFST) Dati zadatak alumniju za koordinaciju diplomiranih bivših studenata Fakulteta u pronalasku budućeg zaposlenja. U 2015. je zaposleno 12 studenata na brodovima kojima upravlja tvrtka Pasat d.o.o. (brodovi tvrtke Dorian), a koji su ujedno i nastavna baza Fakulteta. U 2016. Povećati broj zaposlenja za 100% i prebaciti organizaciju koordinacije zapošljavanja s uprave Fakulteta na alumnij. (PFST)

			Identificirati ključna područja u kojima FESB može značajno utjecati na razvoj regije, Republike Hrvatske i Europske unije. (FESB) Izraditi studiju ključnih područja u kojima SOZS može značajno utjecati na razvoj regije i Republike Hrvatske (SOZS). Izraditi popis ključnih područja u kojima KTF može utjecati na razvoj regije i RH (KTF) Generiranje infrastrukturnih ideja na razini aglomeracije Splita, Dalmacije i RH. Provoditi ideje i projekte održive i zelene gradnje u Dalmaciji i RH. Održavanje, rekonstrukcija zaštita i monitoring povijesnih građevina. (FGAG)
4. Poticati suradnju s gospodarstvom	Broj zajedničkih projekata i kvantifikacija ukupnih sredstava	Godišnji rast	Tiskanim publikacijama upoznati gospodarske subjekte s znanstvenoistraživačkim potencijalom Sveučilišta (UNIST) Organizacija zajedničkih događanja tvrtki i znanstvenika (b2b poslovni susreti), sastanci istraživača i predstavnika tvrtki u regiji. (UNIST) Posjete tvrtkama zbog identifikacija potreba

			za resursima sa Sveučilišta. (UNIST) Integrirati predstavnike gospodarstva u Sveučilišni život kroz edukacije organizirane na kampusu. (UNIST) Uključiti doktorande iz Splitske banke u znanstveni projekt Hrvatske zaklade za znanost (EFST) Sukladno Strateškom programu Fakulteta (EFST) Sudjelovati u projektnim aktivnostima javnog i privatnog sektora u području obrazovanja i mediteranske kulturne baštine (FFST) Sudjelovati u projektu Menadžment za 21. stoljeće. Tvrtke koje sudjeluju kao nastavne baze uključiti u Erasmus plus projekte. (PFST) Potpisivati ugovore - Nastavne baze (SOFZ) Priključiti se Hrvatskom klasteru konkurentnosti za personaliziranu medicinu, te Klasteru zdravstvenog turizma Hrvatske, METADRION (MEFST) Kroz projekte WEBSTART i PLANSTART za mikropoduzetnike (do 3 zaposlena),
--	--	--	--

			angažirati što više gostiju predavača iz gospodarske prakse, širiti broj sporazuma o suradnji (SOSS) Ostvariti radne posjete s ciljem uspostave suradnje s gospodarskim subjektima (SOSM) Prijaviti barem dva istraživačko-razvojna projekta u suradnji s gospodarstvom. (PMF) Omogućiti kontinuiranu suradnja gospodarstva i Fakulteta u okviru INFRA projekta te uz pomoć nastavne baze u primjeni znanstvenih postignuća, rješavanju aktualnih problema putem znanstveno istraživačkog rada te kroz izradu diplomskih radova i uključenje studenata u svakodnevnoj inženjerskoj praksi. (FGAG)
5. Provoditi projekte za javni i privatni sektor	Broj zajedničkih projekata i kvantifikacija ukupnih sredstava	Godišnji rast	Provoditi projekte od interesa za SDŽ kroz program Tehnološki razvoj, istraživanja i inovacija. (UNIST) Nastavak dosadašnjih aktivnosti (EFST) Provoditi sociološka ispitivanje potreba javnog i privatnog sektora - Sudjelovati u projektnim aktivnostima javnog i privatnog sektora u području obrazovanja i mediteranske kulturne baštine - Provoditi

			znanstvena i stručna istraživanja u suradnji s udrugama civilnog društva (FFST) Za MORH napraviti studij vojnog pomorstva. (PFST) Pripremiti projektne prijedloge (SOSM) Ostvariti ciljeve definirane INFRA projektom. (FGAG).
--	--	--	--

STRATEŠKI CILJ 3. Potiče se interdisciplinarna suradnja znanstvenika funkcionalnom integracijom znanstvenoistraživačke djelatnosti pri Sveučilištu te u suradnji s drugim domaćim i stranim znanstvenoistraživačkim institucijama i gospodarstvom.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Prijavljivati interdisciplinarne projekata u kojima sudjeluju znanstvenici s više od jedne sastavnice Sveučilišta	Broj prijavljenih interdisciplinarnih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici s više od jedne sastavnice Sveučilišta	Godišnji rast	Potaknuti interdisciplinarne suradnje na prijavama projekata npr. projekti HAMAG-BICRO. (UNIST) Ostvariti jedan projekt (KIFST) Nastaviti suradnju s drugim sastavnicama na dobivenim projektima (ESF), Centrima izvrsnosti – prijaviti minimalno jedan interdisciplinarni projekt (FFST) Prijavljen projekt BICRO kojem se rezultati

			očekuju u 2016. Na projektu su uključeni MEFST i PFST Inovativni prototip za testiranje kognitivnih funkcija bolesnika tijekom operacije mozga u budnom stanju. (PFST) Prijaviti barem jedan projekt. (PMF) Projekt HAMAG-BICRO (nastavak projekta-faza komercijalizacije PoC5_6_51 „Automatsko snimanje i verifikacija uzoraka u mehanici stijena“) i projekt u kojem je ostvarena suradnja sa FESB-om. (FGAG) Prijaviti barem 1 interdisciplinarni projekt (PF)
2. Prijavljivati interdisciplinarne projekate u kojima sudjeluju znanstvenici s drugih domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Broj prijavljenih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici s drugih domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Godišnji rast	Prijaviti jedan projekt (KIFST) Ugovoriti odobren projekt iz programa HORIZON 2020 (EFST) Pripremiti prijavu jednog projekta (EFST) Nastaviti suradnju sa znanstvenicima s drugih institucija na već dobivenim projektima (Erasmus+), Znanstvenim centrima izvrsnosti – prijaviti minimalno jedan interdisciplinarni projekt (FFST) Poticati klinička istraživanja i njihovo

			povezivanje s bazičnim laboratorijima (MEFST) Zadržati suradnju posebno u istraživačkom dijelu i prijavi projekata s KTH-om (Švedska). (FGAG)
3. U znanstvenoistraživačkim projektima se koristiti infrastrukturu drugih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Broj projekata u kojima se koristi infrastruktura drugih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata Broj sklopljenih ugovora s znanstvenoistraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima	Godišnji rast Godišnji rast	Kroz posjete gospodarskim subjektima identificirati infrastrukturu i resurse dostupne Sveučilištu za korištenje u projektima. (UNIST) Koristiti infrastruktura drugih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarskih subjekata u projektnim aktivnostima i realizaciji aktivnosti u sklopu centara izvrsnosti (FFST) Povećati broj sklopljenih ugovora za korištenje znanstveno istraživačke opreme za 10%. (PFST) Nastaviti postojeću suradnju s FESB-om i gospodarskim subjektima (Cemex, Institut IGH, realizacija ugovora kroz Nastavne baze) (FGAG)

			Potpisati ugovor o suradnji s Nacionalnim institutom Ruđer Bošković (UNIST) Sklopiti minimalno 2 ugovora – povijest umjetnosti (FFST)
4. Uspostaviti sustav podrške prijavi i provedbi projekata za sve registrirane djelatnike Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Uspostavljen sustav za sve registrirane djelatnike Sveučilišta u Splitu kao sredstvo podrške prijavi i provedbi projekata	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST) Fakultet ima kapacitiranu službu za potporu znanstvenoistraživačkim projektima (EFST) Ured za znanost i Odjeljak za međunarodnu suradnju – logistička podrška prilikom prijave projekata (FFST) Uspostaviti sustav podrške prijavi i provedbi projekata za sve registrirane djelatnike (FESB) Krajem 2015. godine je formiran Ured za projekte. Djelatnicu uputiti na dodatnu obuku. (PMF) Omogućena konzultantska usluga; unaprijediti sustav podrške i pomoći u prijavi i provedbi projekata. (FGAG) Zaposlenje najmanje 1 osobe koja će pružati podršku podrške prijavi i provedbi projekata (PF)

5. Izraditi pravilnik o korištenju znanstvenoistraživačke opreme Sveučilišta i pružanju usluga gospodarskim subjektima	DA/NE	Izrađen Pravilnik o korištenju znanstvenoistraživačke opreme i pružanju usluga gospodarskim subjektima	Započeti izradu pravilnika na principima funkcionalne integracije (UNIST)
6. Organizirati radionice gostujućih znanstvenika domaćih i stranih znanstvenoistraživačkih institucija i gospodarstva	DA/NE	Najmanje 12 radionica godišnje	Gostujuća predavanja o pitanjima IV (partner Državni zavod za intelektualno vlasništvo) i inovacije i poduzetništvo (partner Znanstveno-tehnologijski park Sveučilišta u Rijeci, US Embassy Alumni, Udruga samostalnih izvoznika softvera - CISEx). (UNIST) Ostvariti dvije radionice (KIFST, EFST) Nastaviti organiziranje i sudjelovati u organiziranju radionica (FFST) Ispuniti ciljnu vrijednost do 31. prosinca 2016. (FESB) Ponovno uspostaviti različite tečajeve TMI i izraditi novi odgovarajući pravilnik (MEFST) Organizirati barem jednu radionicu (KTF) Održati planirane radionice iz projekta vezanih uz HKO (FGAG)
7. Povećati aktivnosti popularizacije	Broj aktivnosti na Sveučilištu	Godišnji rast	Organiziranje javnih tribina (UNIST)

znanosti			Smotra Sveučilišta u lokalnim jedinicima (UNIST) Aktivno sudjelovati u događajima kao što su Festival znanosti, Noć istraživača, Dani otvorenih vrata (Sve sastavnice) 10 aktivnosti popularizacije znanosti (KIFST) Rad s udrugama na popularizaciji znanosti (EFST) Organizirati predavanja iz raznih područja ekonomije i poduzetništva za studente (EFST) Rad kroz Alumni (EFST) Organizirati znanstveno-popularne tribine (npr. Dani psihologije, Skup povjesničara itd.) (FFST) Uključivanje studenata u istraživački rad, organizirati popularna znanstvena predavanja. (FGAG) Suorganizirati konferenciju GAME (organizator Bremen, suorganizator PFST).
	Broj aktivnosti u regiji	Godišnji rast	

			(PFST) Ostvariti minimalno pet aktivnosti takvog tipa (FFST)
8. Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Godišnji rast	Potpisati ugovor o suradnji s Nacionalnim institutom Ruđer Bošković (UNIST) Potpisati 4 ugovora (KIFST) Sukladno Strateškom planu (EFST) Kontinuirano nastaviti s povećanjem broja potpisanih ugovora (FFST) Povećati broj sklopljenih ugovora o suradnji suradnji za 10%. (PFST) Potpisati bilateralne ugovore s inozemnim sveučilištima na kojima su pojedini nastavnici završili studij (KBF) Uspostaviti savjet za suradnju s MCW, PennState, Helsinki, Surrey, te druga EU sveučilišta (MEFST) Ostvariti radne posjete i sklapati nove sporazume o suradnji (SOSM) Kontinuirano povećavati broj potpisanih ugovora kroz različite programe razmjene.

			(FGAG)
9. Aktivno koristiti postojeće i buduće ugovore o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Broj aktivnih ugovora o suradnji s inozemnim visokoobrazovnim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Godišnji rast broja aktivnosti	Potpisati jedan ugovor (KIFST) Postojeće ugovore koristiti za dolaznu i odlaznu mobilnost, prijavljivanje projekata, pripreme združenih studija (FFST) Poticati maksimalno iskorištenje postojećih ugovora za dolaznu i odlaznu mobilnost, te prijavljivanje projekata. U pripremi je združeni studij arhitekture. (FGAG)
10. Poticati izrade projekata putem Ureda za projekte Sveučilišta u Splitu	DA/NE DA/NE	Osnovan Ured za projekte Godišnji rast prijavljenih projekata	Ostvariti povećanje prijave projekata putem Ureda za projekte Sveučilišta povećati za 20% (PFST)

STRATEŠKI CILJ 4. Potiče se umjetničko stvaralaštvo s naglaskom interdisciplinarne interakcije kulturne baštine i suvremenih kreativnih industrija.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Povećati broj umjetničkih djela izvedenih na međunarodnim festivalima, izložbama i sl.	Broj izvedenih umjetničkih djela	Godišnji rast	Poticati nastupe studenata i profesora na međunarodnim događajima (UNIST) Permanentni nastupi studenata na festivalima

			i izložbama (UMAS) Podrška i kontinuirano sudjelovanje studenata i nastavnika na svim arhitektonskim natjecanjima. (FGAG)
2. Povećati broj ugovorenih nacionalnih umjetničkih i umjetničko-istraživačkih projekata	Broj projekata	Godišnji rast	Projekt VAL (UNIST) Galerijska aktivnost Sveučilišne galerije i galerije Vasko Lipovac Raditi na 23 projekta (17 likovne umjetnosti, 7 glazbene umjetnosti i 1 dramske umjetnosti). Očekivane financije: Ministarstvo kulture, Županija splitsko-dalmatinska i Grad Split (UMAS)
3. Poticati razvoj industrija u kulturi na području regije i Republike Hrvatske	Razrada modela Razvoj proizvoda Praćenje gospodarskih učinaka	Napravljen model Potpisivani ugovori o suradnje s gospodarskim subjektima i lokalnom zajednicom Sveučilišni centar za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja prati gospodarske učinke	Projekt Kulturizam (UNIST) Poticati stvaranje i zaštitu intelektualnog vlasništva u kulturi i umjetnosti. (UNIST) Raditi na projektu Mediterranean Sculptoring Centre. Očekivane financije: Creative Europe-Small scale projects (UMAS) Potpisati ugovor o sudjelovanju asistenata kao mentora i studenata u projektu (Brački Pahaj). Financiranje: Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (UMAS) Sa svojim znanstveno-nastavnim kadrom

			sudjelovati u organizaciji i radu Sveučilišnog centra za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja (sociologija, psihologija, povijest umjetnosti....) (FFST)
--	--	--	---

STRATEŠKI CILJ 5. Poboljšanje doktorske izobrazbe kroz istraživački usmjerene doktorske studije strukturirane u okviru doktorskih škola.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Osnovati zajedničku doktorsku školu na Sveučilištu	DA/NE	Osnovana doktorska škola koja obuhvaća barem jedno znanstveno područje	Osnovati doktorsku školu za barem jedno znanstveno područje (UNIST) Fakultet sudjeluje u osnivanju doktorske škole za tehničko područje. (PFST) Izvršiti do 31. prosinca 2016. (FESB, FGAG, PMF) Proširiti postojeću Doktorsku školu osnivanjem novog poslijediplomskog studija „Sleep medicine“ na engleskom jeziku (MEFST)
2. Osnovati interinstitucionalne i interdisciplinarne doktorske studije	DA/NE	Osnovan barem jedan interinstitucionalni i interdisciplinarni doktorski studij	Osnovati jedan međunarodni združeni doktorski studij sportskog managementa (KIFST) Sudjelovati u osnivanju (FFST)

3. Normativno regulirati doktorske studije	DA/NE	Usvojen Pravilnik o poslijediplomskim studijima	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST) Usvojiti pravilnik o međunarodnom združenom poslijediplomskom studiju sportskog managementa (KIFST) Ostvariti ciljnu vrijednost do lipnja 2016. (KTF) Usvojen Pravilnik o poslijediplomskom studiju za područje Građevinarstva (FGAG)
4. Normativno regulirati doktorske škole	DA/NE	Usvojen Pravilnik o poslijediplomskim studijima	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST)
5. Normativno regulirati ustrojavanja doktorskih studija	DA/NE	Usvojen Pravilnik o poslijediplomskim studijima	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST)
6. Organizirati zajedničke radionice za doktorande	Broj radionica	Najmanje dvije zajedničke radionice godišnje s cca.30 sudionika sa Sveučilišta u Splitu	Radionica iz područja intelektualnog vlasništva, izrade projektnih prijedloga i upravljanja projektnim ciklusom, komercijalizacije znanstvenih istraživanja. (UNIST) Organizirati jednu radionicu (KIFST) Organizirati jednu radionici na Poslijediplomskom doktorskom studiju humanističkih znanosti (FFST) Organizirati najmanje dvije zajedničke radionice s cca 10-15 sudionika (SOZS)

			Organizirati zajedničke radionice za doktorande u suradnji za drugim sastavnicama na Sveučilištu (FESB) U prvom kvartalu organizirati radionicu za doktorande. (PMF) Podrška i sudjelovanje pico konferencije iz STEM područja, sudjelovanje znanstvenih novaka na konferenciji ZAJEDNIČKI TEMELJI pod vodstvom UHGF. (FGAG)
7. Otvoriti zajednički Ured za poslijediplomske studije pri Sveučilištu	DA/NE	Osnovan Ured za poslijediplomske studije pri Sveučilištu	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST)

ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA - STUDENTI, STUDIJI I STUDENTSKI STANDARD

STRATEŠKI CILJ 1. Sveučilište u Splitu osmišljava i izvodi kvalitetne stručne i sveučilišne studije na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini s jasno definiranim ishodima učenja te prilagođene dugoročnim potrebama društva i tržišta rada iz svih područja znanosti i umjetnosti, a u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Smanjiti omjer broja studenata po nastavniku povećanjem broja	Omjer broja studenata i nastavnika	Ispod 30:1	Aktivno djelovanje prema MZOS-u i drugim nadležnim tijelima (UNIST)

zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima			Aktivno djelovanje prema AZVO u reviziji dopusnica (UNIS) Zaposliti bar jednog nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju (KIFST) Zaposliti dvoje asistenata (EFST) Omjer broja studenata i nastavnika smanjiti kako bi se u potpunosti zadovoljila nastava po STCW standardima. Zaposliti nove nastavnike u nastavnim zvanjima (laboranti, viši laboranti, predavači za STCW predmete) te u znanstveno-nastavnim zvanjima vodeći računa da isti imaju STCW zvanja i prethodno plovidbeno iskustvo. Povećanje nastavnog osoblja za 20%. (PFST) Za ugrožene studijske programe Elektroenergetika i Konstrukcijsko strojarstvo zaposliti po jednog nastavnika u nastavnom zvanju predavač (SOSS) Omogućiti zapošljavanje prema reakreditacijskoj preporuci. (FGAG)
2. Povećati broj uspješnih studenata prve godine preddiplomskog studija	Broj studenata prve godine preddiplomskog studija koji postignu	Povećanje od 30% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015.	Izmjeniti Pravilnik o studiju i sustavu studiranja (UNIST) Usklađivati standarde studiranja na Sveučilištu

	više od 55 ECTS-a		u Splitu praćenjem primjene Pravilnika o studiranju (UNIST) Implementacija uspješnih modela studiranja na studije koji imaju nisku uspješnost (ispod 40% prolaznosti) (UNIST) Obavljati aktivnosti vezane za privlačenje bruoša iz gimnazija (EFST) Smanjiti upisne kvota za 5%. (PFST) Izraditi analizu razloga odustajanja od studija (KBF) Ostvariti povećanje od 20-30% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015. (SOZS) Pojačati promotivne aktivnosti prema učenicima splitskih i gimnazija u regiji. (PMF) Organizirati predstavljanje Fakulteta i studijskih programa učenicima gimnazija i tehničkih škola u regiji. (FGAG)
3. Povećati broj studenata koji studiraju studijske programe unutar STEM područja	Broj studenata na studijskim programima STEM područja	Povećanje od 25% u odnosu na akademsku godinu 2014/2015	Ostvariti povećanje od 20-30% u odnosu na akademsku godinu 2014./2015 (SOZS) Povećanje 10% u odnosu na akad. 2014./2015. godine za sva tri preddiplomska studijska

			programa (arhitektura, građevinarstvo i geodezija) (FGAG)
4. Uskladiti studijske programe kroz jasno definiranje ishoda učenja za kolegije svih studijskih programa koji se izvode na Sveučilištu	Broj usklađenih studijskih programa	Do akademske godine 2016/2017 svi studijski programi imaju jasno definirane ishode učenja.	Usklađenje i praćenje kroz aktivnost Povjerenstva za studije, Centra i Odjela za unaprjeđenje kvalitete (UNIST) Revidirati ishode učenja na svim studijskim programima pri izradi izvedbenog plana za narednu akademsku godinu (KIFST) Svi programi imaju definirane ishode učenja od 2015/16. akademske godine (EFST) Svi postojeći i novi studijski programi – s jasno definiranim ishodima učenja (FFST) Prediplomski studiji usklađeni u 2015. U 2016. uskladiti diplomske studije. (PFST) Uskladiti studijske programe kroz jasno definirane ishode učenja za kolegije svih studijskih programa (FESB) Izraditi novi kurikulum. (SOFZ) Optimirati i revidirati studijske programe (KTF) Provesti projekt financiran iz ESF-a za

			definiranje ishoda učenja. (PMF) Revidirati studijske programe kroz jasno definirane ishode učenja prema HKO-u za kolegije svih studijskih programa i izraditi prijedlog standarda kvalifikacija za mag. ing. građ. (FGAG)
5. Povećati broj interdisciplinarnih studijskih programa	Broj interdisciplinarnih studijskih programa	Na Sveučilištu se izvodi barem 7 interdisciplinarnih programa koje izvode združeno sastavnice	Ostvariti studij sportskog managementa (KIFST) Sudjelovati u organizaciji interdisciplinarnih studijskih programa (npr. Poslijediplomski specijalistički studij “Održivi razvoj zajednice - planiranje i projektiranje razvoja”) (FFST) U okviru projekta „Razvoj visokoobrazovnih standarda zanimanja i standarda kvalifikacija za područje održive i zelene gradnje uz razvoj novog sveučilišnog diplomskog programa održive i zelene gradnje s naglaskom na mediteransko područje“ razviti interdisciplinarni studijski program za održivu gradnju. (FGAG)
6. Povećati broj studijskih programa iz STEM područja	Broj studijskih programa	Povećan broj studijskih programa za min. 2	Realizirati diplomski studij Prehrambena tehnologija (KTF)

7. Uvesti zajednički informacijski sustav namijenjen funkcionalnoj integraciji unutar područja nastave	DA/NE	Postoji informacijski sustav koji omogućuje optimalno vođenje nastavnih resursa Sveučilišta	Djelovati u sklopu aktivnosti vezanih za Računski centar Sveučilišta (UNIST)
8. Uvesti kolegij iz područja kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika na preddiplomskim studijskim programima	DA/NE	Uveden kolegij iz područja kulture govorenja i pisanja hrvatskog jezika u preddiplomske nastavne programe i planove barem kao izborni kolegij	Kolegij uveden (KIFST) Osigurati sadržaj(e) kolegija iz područja kulture govorenja i pisanja te nastavni kadar za realizaciju navedenog kolegija na Sveučilišnoj razini (FFST) Popularizirati kulturu govorenja i pisanja hrvatskog jezika kroz javne rasprave, tribine i predavanja. (SvK) Nastaviti publiciranje baštinske građe iz fundusa Knjižnice u suradnji s drugim baštinskim ustanovama. (SvK)
9. Ugraditi sadržaj iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada na svim studijskim programima diplomske i poslijediplomske razine	DA/NE	Uveden kolegij iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada na svim diplomskim studijima	Ostvariti ciljnu vrijednost (KIFST) Ostvariti kroz izradu novog studijskog programa doktorskog studija (EFST) Ugraditi sadržaj iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada na diplomskim i poslijediplomskim studijskim programima (FESB)

		Sadržaji iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada ugrađeni u programe poslijediplomskih studija	Raditi na daljnjim poboljšanjima već navedenog. (SOFZ) Uvesti kolegij(SOZS) Organizirati radionice na temu Metodologija znanstveno istraživačkog rada za studente diplomskih studija Građevinarstvo i Arhitektura. Na poslijediplomskom studiju Građevinarstvo ovaj sadržaj se izvodi u okviru obveznog kolegija (FGAG) Osigurati sadržaj(e) kolegija iz područja etike u znanosti i metodologije znanstvenoistraživačkog rada pisanja te nastavni kadar za realizaciju navedenog kolegija (FFST)
--	--	--	---

STRATEŠKI CILJ 2. Sveučilište u Splitu osmišljava i izvodi programe cjeloživotnog učenja te učenja na daljinu.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Povećati broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja	Broj ponuđenih programa cjeloživotnog učenja na sastavnicama Sveučilišta	Svaka sastavnica Sveučilišta nudi barem jedan program cjeloživotnog učenja	Ponuditi 10 programa (KIFST) EFST već nudi više od 20 programa cjeloživotnog učenja za razne ciljne skupine; planira se nova 2-3 programa godišnje (EFST) Nastaviti s postojećim i razvijati nove programe cjeloživotnog učenja - razvijanje sustava za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija sveučilišnih nastavnika; Osnivanje Centra za jezike; Organiziranje programa stručnog usavršavanja (FFST) Pokrenuti stručni studij klapskog pjevanja (UMAS) Fakultet izvodi Posebni program obrazovanja radi stjecanja časničkih zvanja koji je prošao akreditaciju Sveučilišnog senata kao cjeloživotno učenje (PFST) Izraditi programa cjeloživotnog učenja. (KBF) Izraditi barem jedan program (SOZS) Uspostaviti sustavni program edukacije informacijske pismenosti. (SvK)

			Unaprjediti korištenje usluga u digitalnom okruženju. (SvK) Realizirati odobrene programe cjeloživotnog učenja: Projektiranje električnih instalacija i sustava primjenom programskog alata EPLAN - KNX tehnologija Razmotriti odobrenje sljedećih programa: Pripremni tečaj za polaganje IELTS ispita, Agilno planiranje i Programiranje u C(SOSS) Ostvariti Barem jedan program cjeloživotnog učenja (KTF) Ponuditi program cjeloživotnog učenja (FESB) Izraditi program stručnog usavršavanja iz područja Upravljanja projektima. Na Fakultetu se održava pogram izobrazbe za Energetske certifikatore te program stručnog usavršavanja građevinskih inženjera. (FGAG) Organiziranje niza seminara koji će olakšati poduzetnicima upravljanje trgovačkim društvima (PF)
--	--	--	--

2. Povećati postotak nastavnog sadržaja kojeg studenti mogu pratiti kroz e-učenje	Postotak kolegija koji su barem 25% pokriveni nastavnim sadržajima e-učenja	Svi kolegiji svakog studijskog programa su pokriveni barem 25% nastavnim sadržajima e-učenja	Ostvariti stanje da su 25% kolegija svih studijskih programa pokriveni barem s 25% nastavnim sadržajima e-učenja (KIFST) Kroz e-učenje ponuditi nastavne sadržaje vezane za poduzetništvo (izvan studijskog programa) (EFST) Osigurati preduvjete (potrebna edukacija) za povećanje postotka nastavnog sadržaja kojeg studenti mogu pratiti kroz e-učenje (FFST) Voditi računa o odredbama Pravilnika o zvanjima i svjedodžbama na preddiplomskim studijima za STCW predmete, ali i dopustiti e-learning kao oblik učenja na daljinu. (PFST) Uvesti učenje na daljinu kao dio predmeta koji nije obvezan pohađati (za preddiplomske i diplomske studije) uzimanjem licenci za Seagull CBT, Videotel filmove i CBTi dr. dobavljača koji su certificirani za obrazovanje u pomorstvu (PFST) Organizirati radionicu e-učenja za nastavnike, studente i mentore (KBF)

			Razviti preduvjete za platformu za e-learning. (SOFZ) Pokriti kolegije studijskih programa s barem 15-20% nastavnim sadržajem e-učenja (SOZS) Povećati pokrivenosti sadržajima e-učenja za 10% (SOSS) E-učenje implementirano na svim kolegijima sva tri studijska programa što podrazumijeva dostupnost i razmjenu nastavnih materijala, sve obavijesti i komunikaciju sa studentima. (Ispiti se ne provode putem Moodla) (FGAG)
3. Organizirati zajednički sustav e-učenja Sveučilišta	DA/NE	Sveučilište ima zajednički sustav e-učenja	Započeti s uvođenjem sustava edX (UNIST)

STRATEŠKI CILJ 3. Sveučilište u Splitu razvija široku mrežu nastavnih baza odnosno organizacija u kojima se povezuje praksa, znanost, umjetnost i visoko obrazovanje.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Povećati broj nastavnih baza	Broj nastavnih baza po sastavnicama	Svaka sastavnica ima potpisan ugovor s najmanje dvije nastavne baze	Poticati dualni sustav edukacije za stjecanje praktičnih znanja i vještina s ciljem porasta upošljivosti (UNIST)

			Potpisati ugovor sa 6 nastavnih baza (KIFST) Zadržati postojeći broj i po potrebi potpisivati nove ugovore (FFST) Ugovoriti 8 novih nastavnih baza (Institut za etnologiju i folkloristiku, Udruga Val, Glazbena škola Josip Hatze, 4. gimnazija, 2. gimnazija, Osnovna škola Marjan, Muzej HAS, Restauratorski zavod Hrvatske) (UMAS) Povećati broj nastavnih baza za 10%. (PFST) Potpisati ugovor s najmanje dvije nastavne baze (FESB) Potpisati ugovor s najmanje dvije nastavne baze (SOFZ) Potpisati ugovor s više od dvije nastavne baze (SOZS) Urediti interijer i opremiti stomatološku polikliniku Dental Academicus na Kampusu (Rekonstrukcija dodijeljenog prostora te opremanje i dovođenje u punu funkciju) (MEFST) Stomatološka poliklinika Split: Nastaviti
--	--	--	--

			opremanje na lokaciji Matoševa 2, u svrhu postizanja boljih uvjeta rada na studiju Dentalne medicine (MEFST) Poliklinika Academicus: Dovršiti opremanje prostora u prizemlju nove zgrade B i dovesti prostor u punu funkciju Poliklinike za internu medicinu, neurologiju, otorinolaringologiju, patologiju i radiologiju.) (MEFST) Temeljem potpisanih ugovora započeti s radom odgovarajućih nastavnih baza (SOSS) Potpisati ugovor s najmanje dvije nastavne baze (KTF) Potpisati ugovore sa svim školama koje su fakultetske nastavne baze te s barem jednom tvrtkom. (PMF) Poticati povećanje nastavne baze i potpisivanje novih ugovora s partnerima iz struke. (FGAG)
2. Povećati broj studenata koji svoju praksu ostvaruju u nekoj nastavnoj bazi.	Broj studenata koji praksu ostvaruju sklopu nastavne baze Sveučilišta	Svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze Sveučilišta	Ostvariti da svi studenti obavljaju praksu u nekoj od nastavnih baza (KIFST) Potpisati ugovore sa cca 30 poduzeća za izvođenje stručne prakse (EFST)

			Zadržati postojeći broj i povećati u onim područjima gdje do sada nije postojala praksa u nastavnoj bazi (FFST) Motivirati studente za obavljanje prakse i zapošljavanje u nastavnoj bazi povećati za 10%. (PFST) Ostvariti da svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze FESB-a (FESB) Ostvariti da svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze SOZS-a (SOZS) Udvostručiti broj studenata koji praksu obavljaju u sklopu nastavih baza (SOSS) Ostvariti da svaki student obavlja praksu u okviru neke nastavne baze Sveučilišta (KTF) Poticati nastavak provođenja stručne prakse čiji je model formiran u okviru projekta financiranog iz europskih strukturnih fondova na kojem je FGAG jedan od četiri partnera. (FGAG)
3. Povećati broj komentora završnih/diplomskih radova koji dolaze	Postotak komentora završnih/diplomskih radova koji dolaze iz	Najmanje 20% studenata pri svome završnom/diplomskom radu ima komentora iz neke	Izraditi Pravilnik o izboru mentora u nastavnim bazama (UNIST)

iz nastavnih baza	nastavnih baza Sveučilišta	nastavne baze	Ostvariti da najmanje 20% studenata pri svome završnom/diplomskom radu ima komentora iz neke nastavne baze (KIFST, FESB, SOSZ) Početi s praksom komentora iz nastavne baze (FFST) Izraditi model diplomskih radova kojem će tema biti problem iz inženjerske prakse, a student koji radi diplomski rad će imati mentora koji je nastavnik Fakulteta i komentora iz tvrtke koja je član nastavne baze Fakulteta. (FGAG)
4. Razraditi program pedagoškog, psihološkog i metodičkog obrazovanja suradnika iz nastavnih baza	DA/NE	Razrađen program pedagoškog, psihološkog i metodičkog obrazovanja suradnika iz nastavnih baza	Razraditi program pedagoškog, psihološkog i metodičkog obrazovanja suradnika iz nastavnih baza (KIFST, SOZS) Osigurati programe i edukaciju preko postojećeg centra CIRCO (FFST)
5. Suradivati s nastavnim bazama i kod prijave zajedničkih projekata	Broj prijavljenih projekata	Sa svakom nastavnom bazom je prijavljen barem jedan projekt	Realizirati 4 prijavljena projekta s nastavnim bazama (KIFST) Realizirati projekt sa Splitskom bankom, kao dio projekta HRZZ (EFST) Nastaviti prijavljivati projekte s partnerima iz

			nastavne baze – minimalno 2 projekta (FFST) Promovirati nastavnike i nastavne baze da zajedno prijavljuju projekte te isti povećati za 10%. (PFST) Realizirati projekt s najmanje jednom nastavnom bazom (SOZS) Izrada novog projekta za barem jedan poslijediplomski specijalistički studij (PF)
6. U godišnjem kalendaru nastavnih aktivnosti osigurati dva tjedna predviđenih za praksu	DA/NE	Dva tjedna studentske prakse predviđena su u svakom godišnjem nastavnom kalendaru počevši od akademske godine 2015/2016	Osvariti ciljnu vrijednost (UNIST) Ostvariti ciljnu vrijednost (KIFST, SOZS) Već odrađeno; praksa je izborni predmet (EFST) Dosadašnju praksu pojačati i za ona područja koja do sada nisu imala osiguranu stručnu praksu (FFST) Praksa se obavlja na brodovima „Naše more“ i „Kraljica mora“ po mjesec dana (svaki student 3 dana). Riješiti financiranje terenske nastave. (PFST) Izvedbeni plan nastave kroz kolegije uključuje

			terensku nastavu. (FGAG)
--	--	--	--------------------------

STRATEŠKI CILJ 4. Integracija u Europski prostor visokog obrazovanja, internacionalizacija studijskih programa te formiranje združenih studija s eminentnim europskim i svjetskim visokim učilištima.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Povećati broj studijskih programa koji se izvode i na engleskom jeziku	Broj studijskih programa koji se izvode i na engleskom jeziku	Barem 6 studijskih programa koje Sveučilište nudi i na engleskom jeziku	Jedan program izvoditi na engleskom jeziku (KIFST) Pokrenuti raspravu (EFST) Započeti s izradom programa barem jednog studijskog programa na engleskom jeziku (FFST) Prijaviti bar 4 predmeta na studijima koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku (PFST) Organizacijski pripremiti prijavu studija na engleskom jeziku. (PMF) Izrađen diplomski program za studije građevinarstva (jedan smjer) i arhitekture (Water Resources and Environmental

			Engineering, Architecture and Urban Planning in Mediterranean Environment) (FGAG)
2. Osnovati združene studije s eminentnim inozemnim visokim učilištima	Broj združenih studija s eminentnim visokim učilištima	Izvodi se barem jedan združeni studijski program s eminentnim inozemnim visokim učilištem	Pripremiti jedan združeni studij (KIFST) Započeti s pripremom združenog programa iz područja obrazovanja odraslih. (FFST) Inicirati izradu barem jednog združenog studija. (PMF) U tijeku izrada združenog diplomskog studija arhitekture. (FGAG)
3. Osigurati učenje hrvatskog jezika za studente kojima hrvatski jezik nije materinji jezik	DA/NE	Sustavno je organizirano učenje hrvatskog jezika za studente kojima hrvatski jezik nije materinji jezik	Zadatak obavljen (KIFST) Nastaviti s dosadašnjom praksom u Centru za hrvatske studije u svijetu (FFST)
4. Povećati broj stranih državljana koji studiraju na Sveučilištu	Postotak stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta	Barem 2% stranih državljana redovno upisanih na studijske programe Sveučilišta	Ostvariti rezultat od 10% (KIFST) Osigurati veći broj kolegija na engleskom jeziku (FFST) Upisati 5 studenata stranih državljana (Slovenija, BiH, Češka) (UMAS) Barem 2% stranih državljana redovno upisati

			na studijske programe FESB-a (FESB)
--	--	--	-------------------------------------

STRATEŠKI CILJ 5. Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne i unutar sveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti	Broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti	Povećan broj studenata u sustavu odlazne i dolazne međusveučilišne mobilnosti za 200% u odnosu na akademsku godinu 2014/2015	20 studenata (KIFST) Nastaviti s dosadašnjom praksom, te povećati broj kolegija na engleskom jeziku (FFST) 4 studenta (Latvija, BiH, Poljska) (UMAS) Povećati broj u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti za 10%. (PFST) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB) Održati 4 radionice unutar kojih će se studenti informirati i motivirati za mobilnost (KBF) Povećati broj studenata u sustavu odlazne i dolazne mobilnosti za 50% u odnosu na akademsku godinu 2014/2015. Ostvariti 17 Erasmus studenata, 5 odlaznih (SOSS)

			Već postignuto i u stalnom porastu posebno u okviru ERASMUS programa. (FGAG) Pokretanje projekta „Legalni ilegalac“-Internacionalno iskustvo studenata (UNIST)
2. Povećati unutarsveučilišnu mobilnost	Broj studenata koji pohađaju barem jedan kolegij izvan matične sastavnice	Svaki student pohađa barem jedan kolegij koji se ne izvodi na njegovoj matičnoj sastavnici već na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta u Splitu	Imati 10 studenata koji pohađaju barem jedan kolegij izvan matične sastavnice na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta (KIFST) Ostvariti da svaki student pohađa barem jedan kolegij koji se ne izvodi na FESB-u već na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta u Splitu (FESB) Imati 2 Erasmus + studenta s Ekonomskog fakulteta (SOSS) Ostvariti da 20% studenata pohađa barem jedan kolegij koji se ne izvodi na njegovoj matičnoj sastavnici već na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta u Splitu (KTF) Za 2016./17. dogovoriti barem 5 kolegija s drugih sastavnica koji bi se uvrstili u fakultetske nastavni planove i programe (PMF)

			Daljnja suradnja s FESB-om. (FGAG)
3. Povećati međusveučilišnu dolaznu mobilnost nastavnika	Broj sati predavanja gostujućih nastavnika po sastavnici	Na svakoj sastavnici gostujući nastavnici održe najmanje 10 norma sati predavanja godišnje	Ostvariti 30 norma sati predavanja gostujućih nastavnika (KIFST) Već postignuto (EFST) Ugostiti 2 dolazna nastavnika (UMAS) Povećati broj nastavnika u sustavu dolazne mobilnosti za 10%. (PFST) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB, SOZS) Ostvariti 2 mobilnosti (SOSS) Već postignuto i u stalnom porastu posebno u okviru ERASMUS programa. (FGAG)
4. Povećati odlaznu mobilnost nastavnika	Broj nastavnika koji gostuju na drugim sveučilištima	Na svakoj sastavnici barem 5% nastavnika godišnje na drugim sveučilištima održi predavanje	Ostvariti 2 nastavnika u odlaznoj mobilnosti (KIFST) Već postignuto (EFST) Ostvariti 3 odlazna nastavnika (Latvija, BiH) (UMAS) Povećati broj nastavnika u sustavu odlazne mobilnosti za 10%. (PFST) Najmanje jedna osoba na odlaznoj mobilnosti.

			(SOFZ) Barem 5% nastavnika na drugim sveučilištima (SOZS) Ostvariti 2 odlazne mobilnosti (SOSS) Barem 2 nastavnika KTF-a na drugim sveučilištima će održati predavanje (KTF) Već postignuto i u stalnom porastu kroz poticanje nastavnika na mobilnost u okviru planiranog ERASMUS dana na Fakultetu. (FGAG)
5. Sustavno organizirati tečajeve engleskog jezika namijenjene zaposlenicima Sveučilišta	Dostupnost tečajeva engleskog jezika	Svakom zaposleniku Sveučilišta na godišnjoj razini je dostupno odgovarajuće obrazovanje engleskog jezika (na barem tri razine poznavanja jezika)	Realizirati Academic Teaching Excellence program (EFST) Osigurati tečajeve engleskog jezika preko novo-osnovanog Centra za jezike (FFST) Organizirati tečaje engleskog jezika za nastavnike – razina B1+ (upper intermediate) (SOSS)

STRATEŠKI CILJ 6. Sveučilište u Splitu kontinuirano razvija studentski standard, aktivno podržava dostupnost studiranja kao i uključivanje studenata u kulturno-umjetničke, sportske-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Povećati broj studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Postotak studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Najmanje 50% studenata je uključeno u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Osnivanje akademskog pjevačkog zbora na Sveučilištu u Splitu (UNIST) Izraditi on-line vodič kroz sve aktivnosti koje se provode u kontinuitetu. (UNIST) Izraditi on-line kalendar svih aktivnosti s aplikacijom na mobilnim uređajima. (UNIST) Izraditi on-line radionice o projektnoj metodologiji i programu Erasmus+ (UNIST) Organizirati barem 10 kulturno – umjetničkih manifestacija studenta Sveučilišta (UNIST) Organizirati 12 manifestacija Unisport ST (službena prvenstva Sveučilišta) u kojima su uključene sve sastavnice Sveučilišta sukladno Unisport kalendaru natjecanja (UNIST) Organizirati 4 manifestacije Unisport HR (službena prvenstva Hrvatske) u kojima sudjeluju ekipe Sveučilišta u Splitu (UNIST)

			Nastupiti na 21 sportskoj manifestaciji kao Sveučilište u Splitu na nacionalnoj razini – Unisport HR (službena prvenstva Hrvatske) - završnice u 16 sportova, 5 poluzavršnica u najmasovnijim sportovima (UNIST) Nastupiti na Europskim sveučilišnim igrama u minimalno 6 sportova (UNIST) Organizirati 1 manifestaciju pod direktnim pokroviteljstvom Europske Sveučilišne sportske organizacije – EUSA (UNIST) Nastaviti akciju „Dobro srce studenta Splita“ (UNIST) Pokretanje projekta „Humano srce splitskog Sveučilišta“ (UNIST) Provesti minimalno dvije akcije dobrovoljnog darivanja krvi godišnje (UNIST +Alumni) Permanentne projektne aktivnosti iz osiguranih sredstava prema Pravilniku o raspodjeli sredstava ostvarenih od upisnina studenata Sveučilišta u Splitu (UNIST) Ostvariti da je 60% studenata uključeno
--	--	--	--

			(KIFST) Poboljšati suradnju sa Studentskim zborom Fakulteta u animaciji studenata (EFST) Poboljšati komunikaciju sa studentima putem weba i društvenih mreža (EFST) Ostvariti da je 50% studenata uključeno u kulturno-umjetničke aktivnosti (UMAS) Najmanje 50% studenata FESB-a uključiti u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti (FESB) Ostvariti da je najmanje 30% studenata uključeno (SOZS) Ostvariti da je najmanje 20% studenata uključeno u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti (KTF) Poticati rad i razvoj studentskih udruga i studentskih projekata (SOSM) Kontinuirano poticati na navedene aktivnosti kroz redovite sastanke Dekana i Odbora za unaprijeđenje kvalitete sa Studentskim
--	--	--	--

			zborom (FGAG)
2. Napraviti projekt uklanjanja arhitektonskih barijera za studente s invaliditetom	Broj otklonjenih arhitektonskih barijera	Na svim objektima u vlasništvu Sveučilišta otklonjene su sve arhitektonske barijere za studente s invaliditetom	Detektirati i dokumentirati sve arhitektonske barijere na svim objektima Sveučilišta u Splitu te započeti izradu projekta. (UNIST) Završen projekt adaptacije sportskih terena u vlasništvu Sveučilišta u Splitu za studente s invaliditetom. (UNIST) Ostvariti jednu otklonjenu arhitektonska barijera (KIFST) Bez barijera (EFST) U 2016. će biti riješeno preseljenjem u Zgradu tri fakulteta. (PFST, PMF, KTF, SOSM, SOFZ, SOZS) Otkloniti sve arhitektonske barijere za studente s invaliditetom (FESB) Arhitektonske barijere uklonjene i imenovana osoba za pitanje i probleme studenata sa invaliditetom. (FGAG)
3. Ukloniti prepreke uspješnom studiranju za studente s invaliditetom	Broj studenata s invaliditetom koji uspješno prelaze u višu	Povećanje uspješnosti studiranja (prelazak u višu godinu studija ili završetak studija) studenata s	Implementacija uspješnih modela studiranja studenta s invaliditetom. (UNIST) Usvojen Pravilnik o studiranju studenta s

	godinu studija ili završavaju studij	invaliditetom za 100% u odnosu na akademsku godinu 2014/2015	invaliditetom. (UNIST) Ustrojen ured za studente s invaliditetom. (UNIST) Povećan angažman savjetovališta za studente s invaliditetom. (UNIST) Postići da najmanje 3 studenta s invaliditetom uspješno prelaze u višu godinu studija ili završavaju studij (KIFST) Povećati uspješnost za 50% u odnosu na akademsku godinu 2014/2015
4. Uvesti burzu stipendija	DA/NE	Uspostavljen je sustav spajanja studenata s davateljima stipendija – burza stipendija	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST) Potaknuti tvrtke da otvore natječaje za stipendiranje studenata (UNIST)
5. Povećati broj objekata studentske prehrane i njihov kapacitet	Vrijeme potrebno za dolazak do objekta studentske prehrane	Svaki student ima objekt studentske prehrane na najviše deset minuta hoda od lokacije studiranja Maksimalno vrijeme čekanja na	-Otvaranje menze u studentskom domu „dr. Franjo Tuđman“ na Kampusu (UNIST, SCST) Nabaviti kuhinjsku opremu i linijsku samoposlužnu opremu na MEFST (Dovršiti opremanje i dovesti u punu funkciju prostor studentskog restorana- kuhinju. Ugovorena

	Vrijeme čekanja na obrok u objektima studentske prehrane	obrok u objektima studentske prehrane je ne duže od 10 minuta	cijena opreme iznosi 993.413,02 kn) (MEFST) Izraditi projekt rekonstrukcije stare zgrade Sveučilišnog odjela za stručne studije u kojem je predviđena studentska menza.(SOSS)
6. Obnova starih objekata studentskog smještaja,povećanje njihovog kapaciteta i standarda stanovanja	Stanje objekta „Bruno Bušić“ i ukupni kapaciteti smještaja	Omogućiti svakom studentu pristup učionici,internetu putem Wi-Fi, teretani,sportskom terenu	Obnova krova, fasade i zatvora studentskog doma „Bruno Bušić“ u prvoj fazi (fondovi energetske učinkovitosti) (UNIST, SCST) Prikupljanje dokumentacije i sredstava za obnovu unutrašnjosti studentskog doma „Bruno Bušić“ (UNIST, SCST) Prikupljanje dokumentacije za obnovu fasade Hostela Spinut (fondovi energetske učinkovitosti) (UNIST, SCST) Uvesti wi fi u sve studentske domove (UNIST, SCST) Obnova i adaptacija malonogometnog terena u Spinutu (UNIST, SCST) Obnova i adaptacija košarkaškog terena ispred studentskog doma „Bruno Bušić“,

			(UNIST, SCST) Stavljanje u funkciju terena na krovu novog doma u Kampusu (UNIST, SCST) Opremanje i maksimalno iskorištavanje kapaciteta sportske dvorane na Kampusu (UNIST, SCST)
--	--	--	--

ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA SVEUČILIŠTE U SVOME OKRUŽENJU

STRATEŠKI CILJ 1. Sveučilište u Splitu pozicionirano je kao bitan pokretač gospodarskog razvoja regije i na znanju zasnovanog poduzetništva kao i pametnih specijalizacija.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Uspostaviti sustav kontinuiranog usklađivanja nastavnih planova s potrebama tržišta rada i gospodarstva uključujući povratne informacije iz nastavnih baza te Alumnija.	DA/NE	Povjerenstvo za studije održava semestralno zajedničke sjednice s predstavnicima nastavnih baza, alumnija te općenito dionicima tržišta rada.	Dovršiti projekt izrade standarda zanimanja, kvalifikacija i studijskih programa u kineziologiji (KIFST) Podržavati rad Gospodarskog savjeta (EFST) Ažurirati bazu alumnija i projekta praćenja karijera (EFST) Ispuniti ciljnu vrijednost (PFST) Povjerenstvo za studije će održavati semestralno zajedničke sjednice s predstavnicima nastavnih baza, Alumnija te općenito dionicima tržišta rada (SOZS, KTF) Organizirati dva okrugla stola (SOSS) Anketirati poslodavce o njihovom zadovoljstvu s razinom znanja završenih studenata Odjela i eventualnoj potrebi izmjena postojećih studijskih programa

			(SOSM) Poboljšati komunikaciju s alumnijima kroz prikupljanje i ažuriranje podataka o zapošljavanju završenih studenata (SOSM) Sukladno Pravilniku o unaprijeđenju kvalitete kontinuirano provoditi vanjsko vrednovanje ishoda učenja i usklađivati nastavne planove prema usvojenim preporukama. (FGAG) Provjera potrebe promjene nastavnih planova sukladno izvještajima i primjedbama predstavnika nastavnih baza, alumnija te općenito dionika tržišta rada.(PF)
2. Zasnivati programe cjeloživotnog učenja prema prepoznatim potrebama okruženja.	Broj programa	Povećanje broja programa cjeloživotnog učenja za 50%	Realizirati 10 programa cjeloživotnog učenja (KIFST) Realizirati stručni studij klapskog pjevanja (UMAS) Pored postojeća dva pokrenuti još 2-3 programa cjeloživotnog obrazovanja (SOSS) Uvesti program cjeloživotnog učenja (KTF) Uz postojeće, izrada novog programa o Upravljanju projektima sukladno zakonskim odredbama o potrebnom broju ECTS bodova iz tog područja.(FGAG)

3. Jačati Centar za znanstvenotehnološki razvitak Sveučilišta u Splitu i u sklopu njega Ureda za transfer tehnologije.	Broj aktivnosti	Jedan transfer tehnologije godišnje Barem jedan stalno zaposleni	Sastavnice bolje upoznati s radom UTT-a i uslugama koje pruža (UNIST) Razvijati dalje uspostavljenu suradnju s Uredom za transfer tehnologije Sveučilišta u Splitu radom na zajedničkim projektima (SOSS) Obrazovati zaposlenicu Ureda za projekte i za poslove transfera tehnologije. (PMF) Održavati već uspostavljenu suradnju sa Uredom za transfer tehnologije. (FGAG)
4. Omogućiti ulazak u Sveučilišni kampus tvrtkama koje se bave razvojem visoke tehnologije.	Broj radnih mjesta	Unutar kampusa na razvoju visokih tehnologija otvoreno je najmanje 30 radnih mjesta.	Detekcija tvrtki zainteresiranih za ulazak na kampus (UNIST) Omogućiti ulazak na Fakultet tvrtkama koje se bave razvojem visoke tehnologije (FESB)
5. Aktivno se uključiti u proces izrade svih strategija grada Splita i Splitsko-dalmatinske županije.	DA/NE	Sveučilište u Splitu imenuje svoje predstavnike u sva tijela grada/županije zadužena za izradu strateških dokumenata.	Da – jedan predstavnik (KIFST) Aktivno sudjelovanje u izradi Strategije razvoja splitske aglomeracije (EFST) Aktivno sudjelovati u proces izrade kulturnih, obrazovnih i ostalih strategija Grada i Županije (FFST) Aktivno uključivanje (SOZS) Članstvo u LPZ SDZ (Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Splitsko-dalmatinske županije)

			(SOSS) Fakultet već uključen u izradu strategije (FGAG, FESB, PMF, KTF, UMAS)
6. Ponuditi gradu/županiji razvojne projekte kroz platformu Demos.	DA/NE	Sveučilište kroz platformu Demos izvodi projekte vezane za kulturni turizam, sportsko-rekreativni i zdravstveni turizam, proizvodnju zdrave hrane, povećanje energetske učinkovitosti, promociju tehničke kulture te promociju mjesta koja gravitiraju gradu Splitu.	Da – jedan predstavnik (KIFST) KTF kroz platformu Demos će sudjelovati u aktivnostima vezanim za proizvodnju zdrave hrane, povećanje energetske učinkovitosti, promociju tehničke kulture te promociju mjesta koja gravitiraju gradu Splitu (KTF) Kroz platformu Demos, rješavanje problema prometne izolacije Dalmacije – analiza stanja i rješenje (FGAG) Definirati i razraditi projekte koji se odnose na razvoj sportsko – rekreativne ponude u okviru projekta Demos (UNIST)
7. Doprinijeti turističkoj ponudi Grada i Županije.	DA/NE	Sveučilište svojim znanstveno-kongresnim, obrazovno-stručnim, sportskim te kulturno-umjetničkim aktivnostima kao što su organizacija Regate Sv. Duje i nastupi likovnih, glazbenih i kazališnih umjetnika nastavnika i studenata, doprinosi turističkoj ponudi Grada i Županije.	Razraditi osnove projekta „Kulturizam“ (UNIST sa sastavnicama i vanjskim partnerima) Održavanje konferencije „Regional cooperation for SMEs support in Adriatic - Ionian and Danube regions“, radionice Svjetske banke o inovacijskom sustavu. (UNIST) Doprinijeti kroz projekte vezane za

			zdravstveni turizam (SOZS) Puno uključivanje u klaster zdravstvenog turizma i klaster za istraživanje, razvoj i inovacije (MEFST) Za vrijeme međunarodne konferencije CIET_2016 koja će se održati u lipnju promidžbenim materijalima predstaviti turističku ponudu Grada i Županije (SOSS) Posredno, kroz projekte vezane za rekonstrukciju povijesnih građevina. (FGAG) Definirati i razraditi projekte koji se odnose na razvoj sportsko – rekreativne ponude u okviru projekta Demos (UNIST)
8. Doprinijeti očuvanju nematerijalne i materijalne kulturne baštine okruženja.	DA/NE	Sveučilište provodi projekte i programe očuvanja nematerijalne i materijalne kulturne baštine, organizira skupove, okrugle stolove i izdavačku djelatnost vezanu za očuvanje kulturno-povijesnog nasljeđa zajednice 20% više od zatečenog stanja	Projektna aktivnost VAL – očuvanje baštine Vaska Lipovca (UNIST, UMAS, FFST, Udruga VAL) Organizacija konferencije KRUH (UMAS-UNIST) Organizirati znanstveno-stručnog skupa na temu arheološkog turizma (EFST) Nastaviti s organiziranjem skupova, okruglih stolova, priprema publikacija – koji doprinose očuvanju nematerijalne i materijalne kulturne baštine (FFST)

			Redovita djelatnost odsjeka Konzervacija i restauracija (UMAS) Doprinijeti kroz monitoring, zaštitu rekonstrukciju povijesnih građevina. (FGAG)
9. Sveučilište potiče i promiče razvoj kreativnih i kulturnih industrija.	DA/NE	Sveučilište potiče i provodi projekte i programe, organizira skupove, okrugle stolove i izdavačku djelatnost na području kreativnih industrija.	Projekt vizualnog identiteta Sveučilišta u Splitu (UNIST) U travnju, mjesecu intelektualnog vlasništva kojeg organizira UTT obraditi i teme autorskog djela, industrijskog dizajna i žiga. (UNIST) Sudjelovati u razvoju kulturnih i kreativnih industrija – osnivanje centra (zajedno sa studentima) „Tvornica ideja i kreativnosti“ (FFST)
10. U partnerstvu sa Splitsko-dalmatinskom županijom/gradom Splitom pokrenuti inkubator novih tehnologija	Broj inkubiranih tvrtki	Barem 10 tvrtki do 2018.	Nastavak suradnje UTT-a i SDŽ kroz program Tehnološki razvoj, istraživanja i inovacija s ciljem formiranja novih poduzetničkih poduhvata kao temelj za uspostavljanje inkubatora novih tehnologija. (UNIST)
11. Razraditi i provoditi program predinkubacije i co-workinga na Kampusu	Broj timova	Formirano barem 10 timova	Podržavati rad Studentskog poduzetničkog inkubatora i Studentske poduzetničke akademije (EFST)

STRATEŠKI CILJ 2. Sveučilište u Splitu pokreće inovativne postupke i rješenja važnih društvenih i gospodarskih problema te promiče kulturu razvoja i zaštite intelektualnog vlasništva.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Razraditi aktivnosti Centra za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja (uspostava Centra će biti navedena u organizaciji Sveučilišta).	DA/NE	Centar za humanistička, društvena i umjetnička istraživanja svojim djelovanjem aktivno prati sve pojave u društvu u interaktivnom odnosu društva i Sveučilišta Barem po jedno provedeno istraživanje po području	Razrada jednog interdisciplinarnog istraživačkog projekta (UNIST) Sudjelovati u tijelu Centra koje će definirati projekte i istraživanja od interese za širu zajednicu, a koje će provoditi timovi koji će uključivati istraživače i studente EFST-a (EFST) Anketno istraživanje atraktivnosti studiranja na UNISTu (UNIST)
2. Prilagoditi Pravilnik o intelektualnom vlasništvu potrebama suradnje Sveučilišta s okruženjem.	DA/NE	Koristeći najbolja iskustva američkih i europskih sveučilišta, postojeći pravilnik prilagoditi do kraja 2016.	Ispuniti ciljnu vrijednost (UNIST)
3. Uspostaviti mrežu inovacijskih kontakata na sastavnicama i drugim partnerskim institucijama	DA/NE Broj uključenih partnera	Potpisan kodeks o postupanju partnera 10	Ispuniti ciljnu vrijednost (UNIST)
4. Uskladiti rad Centra za razvoj pametnih specijalizacija i inovacija sa strateškim dokumentima vezanim za pametne specijalizacije	DA/NE	Razvojem pametnih specijalizacija pomoći restrukturiranju gospodarstva Županije i Grada te povezati aktivnosti sa najproduktivnijim	Usmjeravati ciljeve i rezultate istraživačkih i razvojnih aktivnosti prema strategiji pametne specijalizacije Republike Hrvatske kako bi se osigurala maksimalna učinkovitost najproduktivnijih znanstveno-istraživačkih

	DA/NE	znanstvenim skupinama Sveučilišta. Osnovana barem jedna tvrtka u okviru pametne specijalizacije do kraja 2018.	grupa Sveučilišta. (UNIST)
5. Uključiti se u javne rasprave, tribine, seminare vezane za razvoj okruženja te rješavanja gorućih problema, naročito onih zdravstvenih, ekoloških, sigurnosnih, demografskih i razvojnih.	DA/NE	Sveučilište proaktivno ističe stav znanstvenika, implementacijom najnovijih znanstvenih metoda i najboljih kriterija struke vezano za rasprave od općeg i javnog interesa u okruženju.	Organizirati dvije aktivnosti (KIFST) Organizirati tri tribine (EFST) Uključiti djelatnike Odjela u rad nacionalnih i međunarodnih povjerenstava, odbora i dr. tijela koja donose odluke od značaja za područje djelovanja Odjela (SOSM) Uključivanje djelatnika Fakulteta u javne rasprave i tribine vezane za razvoj okruženja. (FGAG)

STRATEŠKI CILJ 3. Sveučilište u Splitu kao društveno odgovorna institucija služi društvu u svim segmentima gdje se javlja potreba za aktiviranjem ljudskih i materijalnih resursa Sveučilišta.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Zajednički sudjelovati u znanstvenoistraživačkim, umjetničkim	Broj zajedničkih	Svaka sastavnica sudjeluje u barem jednom zajedničkom	Sudjelovati u jednom projektu (KIFST,

te stručnim i tehnološkim projektima vezanim uz gospodarstvo, lokalnu i regionalnu upravu i samoupravu.	projekata	projektu s gospodarstvom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom.	FFST) Aktivno raditi na realizaciji WEBSTART i PLANSTART projektima u koordinaciji s Hrvatskom gospodarskom komorom (SOSS) Sudjelovati u barem jednom zajedničkom projektu s gospodarstvom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom. (KTF) Stalna suradnja s Gradom i Županijom, rješavanje aktualnih stručnih problema kroz znanstvenoistraživački rad i izradu diplomskih radova (FGAG)
2. Sveučilišnu znanstvenu opremu staviti na raspolaganje lokalnom gospodarstvu za podizanje tehnoloških kapaciteta malih i srednjih tvrtki te razvoja zajednički tehnoloških projekata.	DA/NE DA/NE	Napravljen je i javno objavljen registar znanstvene opreme. Uspostavljen je sustav praćenja korištenja sveučilišne opreme.	Ispuniti ciljnu vrijednost (UNIST)
3. Uspostaviti sustav motiviranja i nagrađivanja za suradnju vezanu uz gospodarstvo, lokalnu i regionalnu upravu i samoupravu.	DA/NE	Do kraja 2016. godine usvojen je odgovarajući pravilnik.	Usvojiti pravilnik (KIFST, FESB)
4. Podizati razinu prepoznatljivosti Sveučilišta u svome okruženju.	DA/NE	Do kraja 2016. formiran je Ured za odnose s javnošću i internu komunikaciju Sveučilišta.	Ostvariti ciljnu vrijednost

	DA/NE	Universitas postaje nacionalna sveučilišna novina.	Ostvariti ciljnu vrijednost
5. Uključiti Alumni udruge u sustav nastavnih baza i mentorske poduke.	DA/NE	Sve Alumni udruge uključene u sustav nastavnih baza i mentorske poduke.	Alumni udruge uključiti u sustav nastavnih baza i mentorske poduke (KIFST, FESB) Alumni udruge KTF-a uključiti u sustav nastavnih baza i mentorske poduke (KTF) Povećati aktivnost Alumni udruge i poticati na intenzivnije uključivanje u sustav mentorske baze. (FGAG) ALUMNI PF u Splitu uključen u sustav nastavnih baza i mentorske poduke. (PF)
6. Razvijati mehanizme i poticati procese suradnje sa svim hrvatskim sveučilištima a posebno onih priobalnih (Pula, Rijeka, Zadar i Dubrovnik) te s onima iz susjednih zemalja.	Broj zajedničkih projekata	Stalni rast u odnosu na prethodno razdoblje.	Nastaviti uspostavljenu suradnju kroz projekt TTAdria sa sveučilištima u Puli, Rijeci, Zadru i Dubrovniku te veleučilištima u Šibeniku u Kninu u području transfera tehnologije. (UNIST) Razviti jedan zajednički projekt (KIFST) Realizirati projekt ECONQUAL(EFST) Motivirati zaposlenike za izradu kolegija koji će se ponuditi na zajedničkom međusveučilišnom doktorskom studiju „Pomorstvo“. (SOFZ) Provedeno i vrlo intenzivna suradnja sa svim

			Građevinskim fakultetima u RH (FGAG je član UHGF) te Arhitektonskim i Geodetskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu. Izrađen i pravilnik o "horizontalnoj mobilnosti" između 4 građevinska fakulteta RH. (FGAG)
7. Pružati potporu udrugama koje djeluju unutar Sveučilišta u njihovim djelovanjima.	DA/NE	Sveučilište svim udrugama koje djeluju unutar Sveučilišta daje logističku potporu pri organizaciji i izvedbi njihovih aktivnosti.	Osnovati koordinaciju studentskih udruga (UNIST) Osigurati adekvatan prostor za studentske udruge i zborove (UNIST) Ostvariti ciljnu vrijednost (KIFST) Već kontinuirana aktivnost (EFST, FGAG) Potpora udruzi Upit (SOSS)

STRATEŠKI CILJ 4. Sveučilište u Splitu promiče znanstvenoistraživački i umjetničko-stvaralački rad kod mladih te sa svojim partnerima razvija programe postakadetskog zapošljavanja za svoje studente, a kasnije i za druge bivše studente kao mjera smanjivanja broja nezaposlenih.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Razviti programe i planove nastave (u ljetnim mjesecima) za jačanje upravljačkih sposobnosti, znanja i vještina/kompetencija.	DA/NE	Programi i planovi su usvojeni do kraja akademske godine 2015/2016.	Uključiti nastavnike u izradu i izvođenje programa (EFST)
2. Poticati nastavnike na mentoriranje studenata budućih poduzetnika u	DA/NE	Usvojen je sustav poticanja mentora.	Usvojiti sustav poticanja mentora (KIFST)

zajedničkim društvima utemeljenim na znanosti, znanju i tehnologiji (<i>spin off</i> i <i>start up</i> trgovačka društva).			Uključiti nastavnike u mentorski rad Studentskog poduzetničkog inkubatora (SOSS)
3. Razviti sustav povezivanja mentora iz nastavnih baza sa studentima.	DA/NE	Razvijen je sustav povezivanja mentora iz nastavnih baza sa studentima do kraja akademske godine 2015/2016.	Razviti sustav povezivanja mentora iz nastavnih baza sa studentima (KIFST, FESB, SOZS) Razviti ovaj sustav posebno kroz izradu diplomskih radova. (FGAG)
4. Ciljano ostvariti mobilnost kroz okvir Erasmus + polaznicima programa postakadetskog zapošljavanja.	DA/NE	Barem polovina polaznika programa postakadetskog zapošljavanja sudjeluje u programu Erasmus +.	Promovirati Erasmus + aktivnosti (UNIST)
5. Omogućiti polaznicima programa dodatnu ljetnu praksu u tvrtkama mentora.	DA/NE	Barem polovina polaznika programa postakadetskog zapošljavanja ima ljetnu praksu u tvrtkama mentora.	Barem polovina polaznika programa postakadetskog zapošljavanja ima ljetnu praksu u tvrtkama mentora (KTF, KIFST)
6. Formirati tehnološko vijeće programa postakadetskog zapošljavanja.	DA/NE	Formirano je tehnološko vijeće programa postakadetskog zapošljavanja.	Ispuniti ciljnu vrijednost (UNIST)
7. Omogućiti tvrtkama sudionicima programa postakadetskog zapošljavanja stjecanje statusa nastavne baze Sveučilišta.	DA/NE	80% tvrtki sudionika programa postakadetskog zapošljavanja ima status nastavne baze Sveučilišta.	Omogućeno (uglavnom se radi o istim tvrtkama); potpisani ugovori o osnivanju Nastavnih baza (FGAG)
8. Poticati osnivanje studentskih tvrtki.	Broj osnovanih i opstalih tvrtki	Barem 20% polaznika postakadetskog osnivaju vlastitu tvrtku, od čega 40%	Nastaviti s aktivnostima razvoja postakadetskog zapošljavanja (UNIST)

		opstaje barem 3 godine.	Kao partner projekta Nacionalno studentsko start-up natjecanje organizirati radionice usmjerene razvoju poslovnih ideja studenata te regionalno natjecanje u Splitu. (UNIST)
9. Uspostaviti sustav praćenja i potpore u radu osnovanih tvrtki studenata Sveučilišta u Splitu.	DA/NE	Uspostavljen sustav praćenja i potpore u radu osnovanih tvrtki studenata Sveučilišta u Splitu.	Nastaviti s aktivnostima razvoja postakadetskog zapošljavanja (UNIST)
10. Promovirati znanost i umjetnost.	DA/NE	Sveučilište svojim aktivnostima otvaranja prema javnosti i organizacijom događaja kao što su Festival znanosti, Smotra Sveučilišta i Sajam stipendija sudjeluje u procesu popularizacije znanosti i umjetnosti.	Kontinuirana aktivnost (sve sastavnice) Raspisivanje natječaja za najbolji studentski znanstveni rad (PF)

ZADACI STRATEŠKOG PODRUČJA ORGANIZACIJA SVEUČILIŠTA

STRATEŠKI CILJ 1. Sveučilište u Splitu funkcionalno integrira sve svoje djelatnosti radi postizanja najveće efikasnosti, ekonomičnosti, održivog razvoja i interdisciplinarnosti kao i unutar sveučilišne razmjene iskustava i najboljih praktičnih rješenja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Funkcionalno integrirati prostorne kapacitete	Stvarno korištenje prostora	Uvesti sustav upravljanja prostorom Osnovati sveučilišni ured za upravljanje nastavnim prostorom i znanstvenim resursima	Izraditi detaljan popis s prikazima realne eksploatacije prostornih kapaciteta u vlasništvu Sveučilišta u Splitu i njegovih sastavnica. (UNIST) Napraviti popis s prikazom stvarnog korištenja prostornih kapaciteta koje koristi Sveučilište i njegove sastavnice a koji nisu u vlasništvu Sveučilišta u Split i njegovih sastavnica. (UNIST) Integracija preseljenjem u Zgradu tri fakulteta (PFST, PMF, KTF, SOFZ, SOZS, SOSM) Postojeći kapaciteti integrirani, planirani novi kroz projekt INFRA (Hidrotehnički laboratorij u Žrnovnici) (FGAG)
2. Dovršiti izgradnju i opremanje zgrade Tri fakulteta na sveučilišnom kampusu	DA/NE	Završetak izgradnje i opremanja te stavljanje kapaciteta u	Prijavljen projekt za energetske učinkovitost i opremanje. Rezultati se

Visoka		funkciju Realizacija projekta opremanja znanstveno funkcionalno integriranih laboratorija	očekuju u 2016. (PFST, PMF, KTF, SOSM, SOFZ, SOZS) Ciljna vrijednost ostvarena (UNIST)
3. Započeti izgradnju zgrada ili osigurati kvalitetne prostorne resurse za rad Filozofskog, Pravnog i Kineziološkog fakulteta, Umjetničke akademije, Katoličko bogoslovnog fakulteta i Rektorata	DA/NE	Početak izgradnje ili osiguranja kvalitetnih prostornih resursa za rad institucija	Razriješiti probleme u svezi projektiranja UMASa (UNIST, UMAS)
4. Izgradnja zgrade Znanstveno inovacijskog centra	DA/NE	Izrađena sve potrebna dokumentacija od strane Sveučilišta Dokumentacija predana nadležnom ministarstvu	Pripremiti svu potrebnu dokumentaciju u skladu s objavljenim natječajem
5. Renovirati, adaptirati i/ili napraviti rekonstrukcije prostora koje koristi Sveučilište, a trenutno nisu u primjerenom stanju (Kineziološki fakultet, Umjetnička akademija, Filozofski fakultet, Odjel za Stručne studije, studentski domovi, menze i drugi prostori)	DA/NE	Završeni postupci renoviranja, adaptacije, rekonstrukcije i opremanja te stavljanja prostornih kapaciteta u punu funkciju i korištenje	Osigurati, adaptirati i urediti prostor za rad Sveučilišnog centra za savjetovanje studenata Sveučilišta u Splitu (UNIST) Osigurati, adaptirati i urediti prostor za rad studentskog zbora i studentskih udruga Sveučilišta u Splitu (UNIST) Krenuti u renoviranje prostora u Teslinoj

			ulici (KIFST, FFST) Krenuti u projekt rekonstrukcije stare zgrade – studentski restoran, obnova fasade i krovišta. (SOSS) Rješiti prostor za parkiranje. (SOSS) Projekt/studija izvodljivosti za poboljšanje uvjeta u sadašnjoj zgradi kroz INFRA projekt (FGAG)
6. U skladu sa zakonskim obvezama strukturirati jedinstven ured interne revizije UniSt i koordinirati njegov rad (ured bi obavljao poslove unutarnje revizije za cijelo Sveučilište – rektorat, visoka učilišta i sveučilišne odjele)	Zakonom određen broj kompetentnih zaposlenika Zakonom određen broj obavljenih unutarnjih revizija Broj savjetodavno i edukativnih aktivnosti u osposobljavanju službi	Postignut zakonom propisan broj djelatnika Obavljene sve zakonom propisane revizije Godišnji rast	Ciljna vrijednost ostvarena (UNIST)
7. Integrirati službe javne nabave, koje egzistiraju na Sveučilištu i njegovim sastavnicama, u jedinstvenu službu koja provodi postupke javne nabave za Sveučilište – rektorat, visoka učilišta i sveučilišne odjele (osim bagatelne	DA/NE	Formirana zajednička služba javne nabave	Nastaviti započete aktivnosti u cilju ispunjenja ciljne vrijednosti (UNIST)

nabave koja ostaje u ingerenciji sastavnica)			
8. Funkcionalnom integracijom povećati učinkovitost stručnih službi	Broj integriranih procesa koje obavljaju stručne službe	Stalni porast	Nastaviti započete aktivnosti u cilju ispunjenja ciljne vrijednosti (UNIST)
9. Uvesti sustav gospodarenja energijom na Sveučilištu u Splitu kontinuiranom primjenom mjera povećanja energetske učinkovitosti	Broj sastavnica koje imaju uveden sustav kontinuiranog gospodarenja energijom	Izrađen dokument "Smjernice za sustavno gospodarenje energijom", realizirane godišnje uštede na energiji i energentima, realizirano godišnje smanjenje emisija ugljičnog dioksida	Projekt/studija za mjere energetske učinkovitosti (INFRA projekt) (FGAG)
10. Integrirati izdavačku djelatnost na Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Formirana sveučilišna naklada s prepoznatljivim vizualnim identitetom Sveučilišta i sastavnica	Nastaviti započete aktivnosti u cilju ispunjenja ciljne vrijednosti (UNIST)
11. Integrirati knjižnični sustav Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Uvedeno korištenje integrirane knjižnične programske podrške	Uspostaviti tim za provođenje integriranog knjižničnog sustava Sveučilišta u Splitu. (SvK) Analizirati potrebe prema integriranom knjižničnom sustavu svih knjižnica sastavnica Sveučilišta u Splitu. (SvK) Analizirati postojeća programska rješenja za integraciju knjižničnog sustava Sveučilišta u

			Splitu. (SvK) Testirati postojeća programska rješenja za integraciju knjižničnog sustava Sveučilišta u Splitu. (SvK) Postići dogovor svih sastavnica o odabiru odgovarajućeg programskog rješenja za integraciju knjižničnog sustava Sveučilišta u Splitu. (SvK) Izraditi plan i program uvođenja integriranog knjižničnog sustava na Sveučilište u Splitu. (SvK)
12. Osnovati računski centar Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Računski centar osnovan Integracija programske podrške koja pokriva poslovanje i znanstveno-nastavne procese ritmom najmanje jedno područje godišnje	Usvojiti elaborat s politikom i dinamikom osnivanja Računskog centra Identifikacija elemenata koji će se razvijati zajedno s drugim Sveučilištima (npr. prelazak svih sastavnica na korištenje ISVU sustava) i onih koje će Sveučilište samostalno razviti.

STRATEŠKI CILJ 2. Sveučilište u Splitu brine o razvoju karijera svog znanstveno-nastavnog, nastavnog, suradničkog i nenastavnog osoblja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Uspostaviti funkcionalno integriran sustav utvrđivanja i praćenja stanja kvalifikacija, kompetencija i postignuća (osobni portfelj) svih djelatnika Sveučilišta	DA/NE	Uspostavljen sustav	Uspostaviti sustav (KIFST, EFST) Uspostaviti funkcionalno integriran sustav utvrđivanja i praćenja stanja kvalifikacija, kompetencija i postignuća svih djelatnika (FESB) Poboljšanje postojećeg sustava (FGAG) Sačinjavanje statističkog pregleda o znanstvenoj aktivnosti svakog nastavnika u proteklih 5 godina i razgovor s nasatvnicimna koji nedovoljno objavljuju (PF)
2. Funkcionalnom integracijom razvoja kadrovskih potencijala Sveučilišta uvođenje znanstvenog podmlatka uskladiti sa stvarnim potrebama sastavnica i strateškim ciljevima	Nalaz reakreditacije	Zadovoljena su traženja proizišla iz reakreditacijskog postupka	Prema nalazu reakreditacije zaposliti nastavnika u interdisciplinarnom području (KIFST) Zaposliti 2 asistenta na katedrama sa prevelikim nastavnim opterećenjem (EFST) Povećati znastveni pomladak za 20% u 2016. zbog usklađivanja s nalazom rekreditacisjkog odbora AZVO-a. (PFST) Dovršiti zapošljavanje znanstvenog podmlatka u skladu s

	Nastavne potrebe	Popunjenost nastavnog procesa vlastitim kadrom u obimu najmanje 80%	planom/potrebama/ciljevima (natječaji u tijeku) (FGAG) Povećati za 10%, u odnosu na 2014., popunjenost nastavnog procesa vlastitim kadrom (KIFST) Ostvariti popunjenost nastavnog procesa vlastitim kadrom u obimu najmanje 51% (SOZS) Razvoj kadrovskih potencijala FESB-a uvođenjem podmlatka uskladiti sa stvarnim potrebama i strateškim ciljevima (FESB) Izrada detaljnog plana razvoja ljudskih potencijala na Odjelu (SOSM)
	Strateške smjernice	Usklađenost s potrebama Grada, Županije, regije i gospodarstva utvrđeno ispitivanjem Centra za društvena, humanistička i umjetnička istraživanja	
3. Razraditi dodatne zahtjeve i kriterije za redovito i ubrzano napredovanje sveučilišnih nastavnika u skladu sa	DA/NE	Razrađeni dodatni kriteriji redovitog i ubranog napredovanja	Razraditi dodatne zahtjeve i kriterije za redovito i ubrzano napredovanje nastavnika (KIFST, EFST)

Strategijom.			Razraditi dodatne zahtjeve i kriterije za redovito i ubrzano napredovanje nastavnika u skladu sa Strategijom (FESB) Jednom godišnje revidirati plan napredovanja. (SOFZ) Razraditi dodatne kriterije redovitog i ubrzanog napredovanja, sudjelovanje u aktivnostima Sveučilišta (KTF)
4. Uspostaviti model usavršavanja i napredovanja nenastavnog osoblja.	DA/NE	Uspostavljen model usavršavanja i napredovanja nenastavnog osoblja	Razraditi Strategiju ljudskih potencijala Fakulteta (EFST) Organizirati minimalno dvije radionice cjeloživotnog usavršavanja nenastavnog osoblja (KBF) Uspostaviti model usavršavanja i napredovanja nenastavnog osoblja (SOZS) Uspostavljen model usavršavanja za osoblje iz računovodstva, knjižnice i pravne službe (FGAG)
5. Povećati odlaznu mobilnost nenastavnog osoblja u svrhu stručnog usavršavanja/osposobljavanja	Broj zaposlenika stručnih službi Sveučilišta i njegovih sastavnica koji se usavršavaju u	Godišnji rast	Ostvariti odlaznu 2 zaposlenika (KIFST) Sukladno Strategiji ljudskih potencijala (EFST) Ostvariti ciljnu vrijednost (FESB)

	inozemstvu na partnerskim ustanovama		Rast 50% (SOZS) Nastaviti poticati nenastavno osoblje na odlaznu/dolaznu mobilnost (FGAG)
6. Uvesti jedinstveni model normiranja poslovnih procesa i praćenja radne učinkovitosti za nenastavno osoblje po svim službama na razini cijelog Sveučilišta.	DA/NE	Uspostavljen model	Uvesti model normiranja poslovnih procesa i praćenja radne učinkovitosti za nenastavno osoblje po svim službama Fakulteta (FESB) Uspostaviti model (SOZS) Pružiti potporu uvođenju jedinstvenog modela (FGAG)
7. Povećati broj nastavnika u znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim zvanjima (stalno zaposleni i osobe u naslovnim zvanjima zaposlene u nastavnim bazama)	broj nastavnika	povećati broj nastavnika za 15% (u odnosu na 2014. godinu)	Povećati broj nastavnika u znanstveno-nastavnim zvanjima za 20% . (PFST) Povećati broj za 30% (SOZS) Natječaji u tijeku u skladu s potrebama (FGAG) Raspis 4 natječaja za znanstveno-nastavno zvanje i radno mjesto docenta/docentice (PF)
8. Kvalitativno i kvantitativno unaprijediti radnu učinkovitost svih zaposlenika kroz uvođenje novih i češću primjenu postojećih modela osiguravanja	DA/NE	Uspostavljena samoevaluacija, unutarnja i vanjska evaluacija	Već u primjeni (EFST) Uspostaviti samoevaluaciju, unutarnju i vanjsku evaluaciju (SOZS) Izraditi Pravilnika o postupku unutarnje

kvalitete			periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Odjela (SOSM) Pratiti rad povjerenstava putem izrade godišnjih izvješća (SOSM)
9. Integriranim pristupom Rektorata i svih sastavnica prema vanjskim dionicima, posebice financijskim institucijama, unaprijediti standard zaposlenika i studenata.	Broj uvedenih mjera povećanja osobnoga standarda zaposlenika i studenata	Najmanje 2 novouvedene mjere	Nastaviti započete aktivnosti u cilju ispunjenja ciljne vrijednosti (UNIST)

STRATEŠKI CILJ 3. Kroz sustav mreže bivših studenata Alumni Sveučilište u Splitu doprinosi popularizaciji znanosti, umjetnosti i stručnog rada kao i cjeloživotnog učenja.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Osnivanje koordinacije Alumni udruga	DA/NE	Osnovana koordinacija	Ispunjena ciljna vrijednost (UNIST) Izrađena internetska stranica ASUS-a (UNIST + ASUS) Uključiti alumnije svih sastavnica u ASUS-

			a (UNIST + ASUS) Osnovana ALUMNI udruga. Očekuje se registracija na Trgovačkom sudu i rad u 2016. (PFST)
2. Uključivanje Alumni Sveučilišta u Splitu u projekte znanosti, tehnologije, umjetnosti i stručnog rada	Broj projekata	Barem jedan zajednički projekt godišnje	Organizirati Školu retorike i javnog nastupa za zaposlenike Sveučilišta i članove ASUS-a (UNIST +ASUS) Ostvariti jedan zajednički projekt (SOZS) Uključiti Alumni FESB-a u projekte znanosti i tehnologije te stručnog rada (FESB)
3. Uključivanje Alumni Sveučilišta u Splitu kao savjetodavni faktor u procesima planiranja studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja	DA/NE	Alumni Sveučilišta u Splitu su konzultirani pri izradi programa	Radi unaprjeđenja studijskih programa provesti anketu s bivšim studentima (ALUMNI) i usporediti je sa sveučilišnom anketom (KBF) Uključiti Alumni FESB-a kao savjetodavnog faktora u procesima planiranja studijskih programa (FESB) Provesti postupak vanjskog vrednovanja ishoda učenja i kompetencija unutar ALUMNI udruge prema Pravilniku i razmotriti preporuke u svrhu poboljšanja nastavnih programa (FGAG)

4. Otvaranje medijskog prostora prezentaciji rada Alumni Sveučilišta u Splitu	Udio prisutnosti Alumni u medijskom prostoru Sveučilišta	Godišnji porast prisutnosti	Osiguran prostor na web stranici sastavnice (sve sastavnice)
5. Uključivanje Alumni Sveučilišta u Splitu u organizaciju posebnih događaja na Sveučilištu (Smotra Sveučilišta, Sajam stipendija, proslava Dana Sveučilišta i sl.)	DA/NE	Alumni Sveučilišta u Splitu uključen	
6. Formiranje zajedničkog tijela predstavnika Studentskog zbora, Alumni i koordinacije studentskih udruga Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Formirano zajedničko tijelo	

STRATEŠKI CILJ 4. Kroz sustav osiguravanja kvalitete te strateškog upravljanja Sveučilište u Splitu transparentno održava sve unutarnje procese na najvišim razinama kvalitete, organiziranosti i odgovornosti.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Strukturirati katalog informacija o resursima i procesima Sveučilišta u Splitu	DA/NE	Katalog informacija strukturiran	Strukturirati katalog informacija o resursima i procesim (FESB) Već postoje katalozi informacija o resursima i procesima Fakulteta (katalog znanstvene opreme, godišnjaci studijskog

			programa Arhitektura, monografije Fakulteta) (FGAG)
2. Osigurati edukaciju iz područja strateškog upravljanja upravama sastavnica	Broj edukacija	Barem jedna godišnje	Sudjelovati u izgradnji i izvođenju programa u suradnji sa Sveučilištem (EFST)
3. Provesti unutarnju prosudbu sustava za osiguravanje kvalitete	DA/NE	U akademskoj godini 2015/2016 dovršen proces unutarnje prosudbe na svim sastavnicama	Unutarnja prosudba sustava kvalitete – druga po redu (EFST) Izvršiti do 31. prosinca 2016. (FESB) U akademskoj godini 2015/2016 dovršiti proces unutarnje prosudbe (KTF) Provesti unutarnju prosudbu za osiguravanje kvalitete (FESB) Provodi se prema planu UniSt; druga po redu očekuje se u 2016. (FGAG)
4. Povećati stupanj transparentnosti unutarnjih procesa kroz redovito izvještavanje	Broj izvještaja	Konstantno povećanje izvješća Senatu o odvijanju unutarnjih procesa	Ostvariti ciljnu vrijednost (UNIST) Sukladno traženjima Sveučilišta; svi dokumenti su na web stranici (EFST) Svi dokumenti Sustava osiguranja kvalitete dostupni su na web stranici Fakulteta (FGAG)
5. Unaprijediti sustav nagrađivanja	DA/NE	Unaprijeđeni sustav uspostavljen	Doraditi sustav nagrađivanja u svezi

najboljih i najodgovornijih pojedinaca			znanstvenog rada (EFST) Dodijeliti nagrade i priznanja temeljem realnih pokazatelja. (SOFZ) Unaprijeđeni sustav uspostavljen (KTF) Unaprijediti sustav nagrađivanja najboljih i najodgovornijih pojedinaca (FESB) Izrađen Pravilnik o nagrađivanju nastavnika i studenata (FGAG)
--	--	--	--

STRATEŠKI CILJ 5. Sveučilište u Splitu potiče ulaganja u aktivnosti Sveučilišta formiranjem interesnih mreža u koje bi se uključile gospodarske, akademske, državne i javne institucije, te izgradnjom infrastrukture i sustava za privlačenje sredstava iz nacionalnih, europskih i međunarodnih fondova.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost	Akcije u 2016. godini
1. Formirati poduzetnički inkubator	DA/NE	Formiran	Provesti pripremne aktivnosti (UNIST) Provesti projekt Studentskog poduzetničkog inkubatora (EFST)
2. Formirati poduzetnički akcelerator	DA/NE	Formiran	Provesti pripremne aktivnosti (UNIST)
3. Formirati inovacijski centar	DA/NE	Formiran	Provesti pripremne aktivnosti (UNIST)
4. Formirati ured za EU projekte	DA/NE	Formiran	Ispuniti ciljnu vrijednost

5. Pružiti potporu osnivanju centara kompetencija (CEKOM-a)	Područja prijavljivanja CEKOM-a Potpora službi Sveučilišta procesu formiranja CEKOM-a	Definirana su područja prijavljivanja Službe kompetentno prate proces prijavljivanja	Započeti aktivnost u skladu s definiranim i objavljenim dokumentima nadležnog ministarstva (UNIST) Osnovati ili se priključiti Nacionalnom centru izvrsnosti (Suradnja znanstveno-nastavnog kadra Medicinskog fakulteta u Splitu s Medicinskim fakultetom u Osijeku) (MEFST)
6. Pružiti potporu pametnim specijalizacijama	DA/NE Potpora službi Sveučilišta procesu formiranja pametnih specijalizacija	Definirana su područja prijavljivanja Službe kompetentno prate proces prijavljivanja	Započeti aktivnost u skladu s definiranim i objavljenim dokumentima nadležnog ministarstva (UNIST) Ostvaruje se kroz realizaciju projekta „Razvoj visokoobrazovnih standarda zanimanja i standarda kvalifikacija za područje održive i zelene gradnje uz razvoj novog sveučilišnog diplomskog programa održive i zelene gradnje s naglaskom na mediteransko područje“ (FGAG)